

Grupa Forte S.A.

Sprawozdanie Finansowe

za 12 miesięcy obejmujące okres
od 1.04.2025 r. do 31.03.2026 r.

Przygotowane zgodnie
z Międzynarodowymi Standardami
Sprawozdawczości Finansowej

Ostrów Mazowiecka, 25 czerwca 2026 roku





SPIS TREŚCI

Wybrane dane finansowe.....	4
JEDNOSTKOWY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT.....	5
JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW.....	6
JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS).....	7
JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH.....	8
JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH.....	9
1. ZASADY (POLITYKA) RACHUNKOWOŚCI ORAZ DODATKOWE NOTY OBJAŚNIAJĄCE.....	10
1.1. Profesjonalny osąd.....	14
1.2. Stawki amortyzacyjne.....	14
1.3. Niepewność szacunków.....	14
2. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego.....	14
3. Opis sytuacji finansowej Grupy Forte.....	16
4. Korekta błędów.....	16
5. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości/ zasad prezentacji danych w sprawozdaniu finansowym/ nowe standardy.....	17
6. Istotne zasady rachunkowości.....	17
6.1. Przychody.....	17
6.2. Zysk netto na akcję.....	18
6.3. Leasing.....	18
6.4. Przeliczanie pozycji wyrażonych w walucie obcej.....	18
6.5. Koszty finansowania zewnętrznego.....	19
6.6. Odprawy emerytalne.....	19
6.7. Podatki.....	19
6.8. Rzeczowe aktywa trwałe.....	20
6.9. Wartości niematerialne.....	21
6.10. Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych.....	22
6.11. Zapasy.....	23
6.12. Aktywa finansowe.....	23
6.13. Utrata wartości aktywów finansowych.....	24
6.14. Zobowiązania finansowe oraz pozostałe zobowiązania.....	25
6.15. Rachunkowość zabezpieczeń.....	25
6.16. Pochodne instrumenty finansowe.....	26
6.17. Rezerwy.....	26
6.18. Inwestycje wyceniane metodą praw własności.....	26
6.19. Udziały i akcje w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach.....	26
7. Informacje dotyczące segmentów działalności.....	26
8. Sezonowość działalności.....	27
9. Przychody i koszty.....	27
9.1. Przychody ze sprzedaży.....	27
9.2. Koszt własny sprzedaży.....	28
9.3. Pozostałe przychody operacyjne.....	28
9.4. Pozostałe koszty operacyjne.....	29
9.5. Przychody finansowe.....	29
9.6. Koszty finansowe.....	29
9.7. Koszty według rodzajów.....	30
9.8. Koszty amortyzacji ujęte w rachunku zysków i strat.....	30
9.9. Koszty świadczeń pracowniczych.....	31
10. Podatek dochodowy.....	31
10.1. Uzgodnienie efektywnej stawki podatkowej.....	31
10.2. Odroczony podatek dochodowy.....	32
11. Majątek socjalny oraz zobowiązania ZFŚS.....	34
12. Zobowiązania z tytułu umów leasingu.....	34
13. Świadczenia pracownicze.....	35
13.1. Świadczenia emerytalne oraz inne świadczenia po okresie zatrudnienia.....	35
14. Rzeczowe aktywa trwałe.....	36
15. Wartości niematerialne.....	39
16. Inwestycje w jednostki zależne i współkontrolowane.....	42



16.1.	Inwestycje w jednostki zależne.....	42
16.2.	Inwestycje wyceniane metodą praw własności.....	43
16.3.	Opis zabezpieczeń ustanowionych na długoterminowych aktywach finansowych	44
16.4.	Testy na utratę wartości akcji i udziałów w jednostkach zależnych.....	44
17.	Inne długoterminowe aktywa finansowe	45
18.	Zapasy	45
19.	Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności krótkoterminowe	46
20.	Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe.....	47
21.	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty.....	47
22.	Kapitał podstawowy i kapitały zapasowe/ rezerwowe	48
22.1.	Kapitał podstawowy	48
22.2.	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	48
22.3.	Kapitały rezerwowe.....	48
22.4.	Zyski zatrzymane.....	49
23.	Dywidendy wypłacone i zaproponowane do wypłaty.....	49
24.	Oprocentowane kredyty bankowe i pożyczki	50
25.	Dotacje rządowe.....	52
26.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania (krótkoterminowe).....	52
27.	Rezerwy	54
28.	Zobowiązania warunkowe	54
28.1.	Sprawy sądowe.....	55
29.	Informacje o podmiotach powiązanych	55
29.1.	Transakcje z podmiotami powiązanymi kapitałowo.....	55
29.2.	Pozostałe transakcje	56
29.2.1	Udzielone pożyczki	56
29.2.2	Otrzymane pożyczki.....	57
30.	Instrumenty finansowe.....	57
30.1.	Wartość bilansowa	57
30.2.	Wartość godziwa.....	60
30.3.	Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat dotyczących instrumentów finansowych ujęte w rachunku zysków i strat	62
31.	Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym	63
31.1.	Zastosowane kursy walutowe oraz stopy procentowe	63
31.2.	Ryzyko stopy procentowej.....	63
31.3.	Ryzyko walutowe	64
31.3.1	Pochodne instrumenty finansowe	66
31.4.	Ryzyko kredytowe.....	67
31.5.	Ryzyko związane z płynnością.....	69
32.	Zarządzanie kapitałem	70
33.	Transakcje z udziałem Zarządu, kluczowego kierownictwa lub członków ich najbliższych rodzin.....	70
33.1.	Podmiot o znaczącym wpływie na Spółkę	70
33.2.	Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi.....	70
33.3.	Informacja o podmiotach powiązanych osobowo.....	70
33.4.	Wynagrodzenie wyższej kadry kierowniczej Spółki	71
33.5.	Udziały wyższej kadry kierowniczej w programie akcji pracowniczych.....	71
34.	Połączenia jednostek gospodarczych	72
34.1.	Informacje ogólne o transakcji przejęcia.....	72
34.2.	Rozpoznane aktywa i zobowiązania – ujęcie tymczasowe	72
34.3.	Rozliczenie transakcji przejęcia kontroli – ujęcie tymczasowe	72
35.	Struktura zatrudnienia	73
36.	Zdarzenia następujące po dacie bilansu.....	73



Wybrane dane finansowe

	01.04.2025- 31.03.2026 (badane) w tys. PLN	01.04.2024- 31.03.2025 (badane) w tys. PLN	01.04.2025- 31.03.2026 (badane) w tys. EUR	01.04.2024- 31.03.2025 (badane) w tys. EUR
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów, materiałów i usług	944 489	944 223	222 154	221 124
Zysk z działalności operacyjnej	9 605	9 801	2 259	2 295
Zysk przed opodatkowaniem	4 293	15 327	1 010	3 589
Zysk okresu	-7 395	17 967	-1 739	4 208
Całkowite dochody netto okresu	-79 949	-11 918	-18 805	-2 791
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	61 686	53 614	14 509	12 556
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-21 760	29 601	-5 118	6 932
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-93 214	-21 043	-21 925	-4 928
Zwiększenie / (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-52 971	62 030	-12 459	14 527
Liczba akcji (w szt.)	23 930 769	23 930 769	23 930 769	23 930 769
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł /EUR)	0,00	0,00	0,00	0,00
Zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/ EUR)	-0,31	0,75	-0,07	0,18
	31.03.2026 (badane) w tys. PLN	31.03.2025 (badane) w tys. PLN	31.03.2026 (badane) w tys. EUR	31.03.2025 (badane) w tys. EUR
Suma aktywów	905 233	1 013 148	211 040	242 154
Zobowiązania razem	560 334	588 301	130 632	140 611
Zobowiązania długoterminowe	45 581	219 098	10 626	52 367
Zobowiązania krótkoterminowe	514 753	369 203	120 006	88 244
Kapitał własny	344 899	424 847	80 407	101 543
Kapitał podstawowy	23 931	23 931	5 579	5 720
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł /EUR)	14,41	17,75	3,36	4,24

Poszczególne pozycje aktywów i pasywów stan na dzień 31 marca 2026 roku przeliczono wg kursu średniego NBP EUR z dnia 31 marca 2026 roku (1 EUR = 4,2894 zł). Natomiast pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 12 miesięcy tj. od 1 kwietnia 2025 roku do 31 marca 2026 roku przeliczono wg kursu NBP stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca (1 EUR średni = 4,2515 zł).

Poszczególne pozycje aktywów i pasywów stan na dzień 31 marca 2025 roku przeliczono wg kursu średniego NBP EUR z dnia 31 marca 2025 roku (1 EUR = 4,1839 zł). Natomiast pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 12 miesięcy tj. od 1 kwietnia 2024 roku do 31 marca 2025 roku przeliczono wg kursu NBP stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca (1 EUR średni = 4,2701 zł).



JEDNOSTKOWY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Rachunek zysków i strat	Nota	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Przychody ze sprzedaży	9.1	944 489	944 223
Koszt własny sprzedaży	9.2	626 845	637 648
Zysk brutto ze sprzedaży		317 644	306 575
Pozostałe przychody operacyjne	9.3	8 038	2 032
Koszty sprzedaży		237 687	223 373
Koszty ogólnego zarządu		72 359	67 511
Pozostałe koszty operacyjne	9.4	6 031	7 922
Zysk z działalności operacyjnej		9 605	9 801
Przychody finansowe	9.5	9 482	15 240
Koszty finansowe	9.6	14 535	23 540
Udział w zysku/stracie jednostek podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	16.2	-260	13 826
Zysk przed opodatkowaniem		4 293	15 327
Podatek dochodowy	10	11 688	-2 640
Zysk/ (strata) z działalności kontynuowanej		-7 395	17 967
Zysk/ (strata) okresu		-7 395	17 967

Zysk/(strata) na akcję	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Podstawowy zysk/(strata) przypadający na jedną akcję z działalności kontynuowanej	-0,31	0,75
Zysk/(Strata) na jedną akcję	-0,31	0,75
Rozwodniony zysk przypadający na jedną akcję z działalności kontynuowanej	-0,31	0,75
Rozwodniony zysk/(strata) na jedną akcję	-0,31	0,75



JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Sprawozdanie z innych całkowitych dochodów	Nota	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Zysk /(strata) okresu		-7 395	17 967
Inne całkowite dochody przed opodatkowaniem		-89 572	-36 612
Pozycje, które w przyszłości nie zostaną przeklasyfikowane do rachunku zysków i strat		204	-656
Przeszacowanie zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych	13.1	204	-656
Pozycje, które w przyszłości mogą zostać przeklasyfikowane do rachunku zysków i strat		-89 776	-35 956
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych		0	-1 208
Inne całkowite dochody z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych	31.3.1	-89 776	-34 747
Podatek dochodowy związany ze składnikami innych całkowitych dochodów, które nie zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty		39	-125
Podatek odroczony dotyczący świadczeń pracowniczych		39	-125
Podatek dochodowy związany ze składnikami innych całkowitych dochodów, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty		-17 057	-6 602
Podatek dochodowy dotyczący rachunkowości zabezpieczeń		-17 057	-6 602
Inne całkowite dochody netto		-72 553	-29 885
Całkowite dochody za okres		-79 949	-11 918



JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)

Sprawozdanie z sytuacji finansowej	Nota	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Aktywa trwałe		528 954	524 188
Rzeczowe aktywa trwałe	14	272 762	273 731
Wartości niematerialne	15	15 857	15 659
Inwestycje w jednostkach zależnych	16	230 157	207 083
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	16.2	0	13 966
Inne długoterminowe aktywa finansowe	17, 29.2.1	10 176	13 749
Aktywa obrotowe		376 279	488 960
Aktywa obrotowe inne niż przeznaczone do sprzedaży		376 279	488 960
Zapasy	18	153 468	140 861
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	19	188 183	177 187
Należności z tytułu pochodnych instrumentów finansowych	31.3.1	2 508	89 711
Pozostałe aktywa finansowe	29.2.1	3 993	102
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	21	28 127	81 099
SUMA AKTYWÓW		905 233	1 013 148

Sprawozdanie z sytuacji finansowej	Nota	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Kapitał własny ogółem		344 899	424 847
Kapitał podstawowy	22.1	23 931	23 931
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	22.2	114 556	114 556
Pozostałe kapitały rezerwowe	22.3	20 665	93 218
Zyski zatrzymane	22.4	185 747	193 142
Zobowiązania długoterminowe		45 581	219 098
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	10.2	4 879	10 209
Rezerwa na świadczenia po okresie zatrudnienia	13	4 397	4 401
Oprocentowane kredyty bankowe i pożyczki	24	0	168 409
Dotacje rządowe		2 721	2 842
Zobowiązania z tytułu leasingu	12	31 010	33 237
Zobowiązania z tytułu pochodnych instrumentów finansowych	31.3.1	2 573	0
Zobowiązania krótkoterminowe		514 753	369 203
Zobowiązania krótkoterminowe inne niż związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży		514 753	369 203
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	26	376 063	321 570
Zobowiązania z tytułu umów z klientami		1 206	1 303
Dotacje rządowe	25	282	301
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		0	0
Bieżąca część oprocentowanych kredytów bankowych i pożyczek	24	132 069	41 044
Zobowiązania z tytułu leasingu	12	2 665	2 466
Rezerwa na świadczenia po okresie zatrudnienia	13.1	713	703
Pozostałe rezerwy	27	1 756	1 816
Zobowiązania razem		560 334	588 301
SUMA PASYWÓW		905 233	1 013 148



JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych	Nota	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk (strata) okresu		-7 395	17 967
Korekty o pozycje:		69 081	25 630
Udział w zysku/(stracie) jednostek wycenianych Metodą Praw Własności	16.2	260	-13 826
Amortyzacja	11.7	23 870	24 466
Zyski /(straty) z tytułu różnic kursowych		4 386	-6 356
Przychody z tytułu odsetek		-1 051	-1 884
Koszty z tytułu odsetek		8 138	13 516
Przychody z tytułu dywidend	11.5	-6 911	-5 483
Zysk/ (strata) na działalności inwestycyjnej		-2 146	455
Zmiana stanu należności		-11 075	-27 204
Zmiana stanu zapasów		-12 606	-9 281
Zmiana stanu zobowiązań z wyjątkiem kredytów i pożyczek		54 415	43 910
Zmiana stanu rezerw		130	-64
Zmiany wynikające ze zmian wartości godziwej		219	0
Podatek w rachunku zysków i strat	12	11 688	-2 640
Inne korekty		-236	10 021
Środki pieniężne wygenerowane z działalności operacyjnej		61 686	43 597
Podatek dochodowy zapłacony /(zwrócony)		0	10 016
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej		61 686	53 614
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych		2 992	1 036
Wpływ ze sprzedaży jednostki zależnej		0	2
Nabycie wartości niematerialnych		-333	0
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych		-22 810	-7 776
Nabycie udziałów w jednostkach powiązanych		-9 368	0
Nabycie udziałów w jednostkach wycenianych Metodą Praw		0	-3 490
Dywidendy otrzymane		6 911	5 536
Odsetki otrzymane		898	4 030
Splata pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym		0	30 366
Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym		-50	-103
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		-21 760	29 601
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów		0	31 912
Splata pożyczek/kredytów	24	-82 345	-27 001
Splata zobowiązań z tytułu leasingu		-2 732	-2 028
Odsetki zapłacone		-8 138	-14 150
Inne wpływy/ (wypływy) środków pieniężnych, zaliczone do działalności finansowej		0	-9 775
Środki pieniężne netto z działalności finansowej		-93 214	-21 043
Zwiększenie/ (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów przed skutkami zmian kursów wymiany		-53 288	62 172
Różnice kursowe netto/ (z przeliczenia BO)		316	-142
Zwiększenie/ (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		-52 971	62 030
Środki pieniężne na początek okresu		81 099	19 069
Środki pieniężne na koniec okresu, w tym:		28 127	81 099
<i>o ograniczonej możliwości dysponowania</i>		<i>144</i>	<i>710</i>

**JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH****Za rok zakończony dnia 31 marca 2026 roku (badane)**

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Zyski zatrzymane / (straty) niepokryte	Pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał własny ogółem
Stan na początek okresu przed korektami	23 931	114 556	193 142	93 218	424 847
Stan na początek okresu po korektach	23 931	114 556	193 142	93 218	424 847
Wynik bieżący	0	0	-7 395	0	-7 395
Inne całkowite dochody netto	0	0	0	-72 553	-72 553
Całkowite dochody za okres	0	0	-7 395	-72 553	-79 949
Zmiany w kapitale własnym	0	0	-7 395	-72 553	-79 949
Stan na koniec okresu	23 931	114 556	185 747	20 665	344 899

Za rok zakończony dnia 31 marca 2025 roku (badane)

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Zyski zatrzymane / (straty) niepokryte	Pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał własny ogółem
Stan na początek okresu przed korektami	23 931	114 556	175 175	123 104	436 765
Stan na początek okresu po korektach	23 931	114 556	175 175	123 104	436 765
Wynik bieżący	0	0	17 967	0	17 967
Inne całkowite dochody netto	0	0	0	-29 885	-29 885
Całkowite dochody za okres	0	0	17 967	-29 885	-11 918
Zmiany w kapitale własnym	0	0	17 967	-29 885	-11 918
Stan na koniec okresu	23 931	114 556	193 142	93 218	424 847



1. ZASADY (POLITYKA) RACHUNKOWOŚCI ORAZ DODATKOWE NOTY OBJAŚNIAJĄCE

Informacje ogólne

Jednostkowe sprawozdanie finansowe Grupy Forte S.A. obejmuje okres 12 miesięcy zakończony 31.03.2026 oraz zawiera dane porównawcze za okres 12 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku.

Grupa Forte S.A. powstała z przekształcenia FABRYK MEBLI „FORTE” Sp. z o.o. w Spółkę akcyjną w dniu 9 grudnia 1994 r. Pierwotnie tj. od dnia 17 czerwca 1992 r. Spółka prowadziła działalność pod firmą „FORTE” Sp. z o.o. w dniu 25 listopada 1993 r. na mocy aktu notarialnego nastąpiło przyłączenie „FORTE” Sp. z o.o. do Spółki pod nazwą FABRYKI MEBLI „FORTE” Sp. z o.o. Pod nazwą FABRYKI MEBLI „FORTE” Sp. z o.o. Spółka prowadziła działalność, aż do czasu przekształcenia w Spółkę akcyjną.

Zgodnie z decyzją Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dn. 17 września 2025 roku, w dniu 31 października 2025 roku została zarejestrowana zmiana nazwy Spółki z dotychczasowej: FABRYKI MEBLI „FORTE” S.A. na: Grupa Forte Spółka Akcyjna (Grupa Forte S.A.).

Spółka jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego (dawniej Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego), pod numerem KRS 0000021840.

Spółce nadano numer statystyczny REGON: 550398784.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Podstawowym przedmiotem działania Spółki jest:

- produkcja mebli,
- świadczenie usług w zakresie marketingu, promocji, organizacji wystaw, konferencji,
- prowadzenie działalności handlowej w kraju oraz za granicą.

Siedziba Spółki znajduje się w Ostrowi Mazowieckiej przy ul. Białej 1.

Grupa Forte S.A. swoją działalność prowadzi poprzez trzy krajowe Oddziały.

Oddziały zlokalizowane są:

Ostrów Mazowiecka, ul. Biała 1 – siedziba Spółki wraz z Zarządem oraz zakładem produkcyjnym;

Suwałki, ul. Północna 30 – zakład produkcyjny;

Hajnówka, ul. 3-go Maja 51 – zakład produkcyjny.

Zakład w Białymstoku ul. Generała Andersa 11 został zlikwidowany w 2022 roku, zaś nieruchomość została wynajęta spółce zależnej Specific sp. z o.o. pod działalność polegającą na produkcji mebli tapicerowanych oraz materacy.

Grupa Forte S.A. posiada również dwa własne salony meblowe w Ostrowi Mazowieckiej i Suwałkach.



Skład Zarządu Spółki

Skład Zarządu Spółki na dzień 31.03.2026 roku oraz na dzień publikacji sprawozdania:

- Maria Małgorzata Florczuk – Prezes Zarządu
- Mariusz Jacek Gazda – Członek Zarządu
- Walter Stevens – Członek Zarządu

Zmiany w składzie Zarządu

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu.

Skład Rady Nadzorczej

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.03.2026 roku i na dzień publikacji sprawozdania:

- Maciej Formanowicz – Przewodniczący RN
- Bernard Woźniak – Członek RN i Przewodniczący Komitetu Audytu
- Jerzy Lucjan Smardzewski – Członek RN
- Piotr Marek Szczepiórkowski – Członek RN
- Ryszard Burka – Członek RN
- Ewa Mazurkiewicz – Członek RN
- Marta Kowalska-Marrodán – Członek RN

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej

W dniu 27 czerwca 2025 Spółka otrzymała oświadczenie Pana Jakuba Papierskiego o rezygnacji z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej z upływem dnia zamknięcia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia, którego przedmiotem obrad miało być zatwierdzenie sprawozdań finansowych Spółki za rok obrotowy kończący się 31 marca 2025 roku. Zwyczajne Walne Zgromadzenie odbyło się w dniu 17 września 2025 roku i w tym samym dniu podjęto uchwałę o powołaniu Pani Marty Kowalskiej-Marrodán na Członka Rady Nadzorczej bieżącej kadencji (2022-2026).

Identyfikacja oraz zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Spółka sporządziła jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres 12 miesięcy tj. od 1 kwietnia 2025 do 31 marca 2026 roku, które zostało zatwierdzone przez Zarząd do publikacji w dniu 25 czerwca 2026 roku.

Inwestycje Spółki

Spółka posiada inwestycje w następujących jednostkach zależnych i współkontrolowanych. Procentowy udział w kapitałach spółek przedstawiał się następująco:



Spółka	Siedziba	Zakres działalności	Rodzaj powiązania	Procentowy udział Spółki w kapitale 31.03.2026	Procentowy udział Spółki w kapitale 31.03.2025
Möbelvertrieb Forte GmbH	Bad Salzufflen (Niemcy)	Przedstawicielstwo handlowe	zależna, konsolidowana metodą pełną	100%	100%
Forte Möbel AG	Baar (Szwajcaria)	Przedstawicielstwo handlowe	zależna, konsolidowana metodą pełną	99%	99%
Kwadrat sp. z o.o. ¹	Bydgoszcz	Obsługa nieruchomości i wynajem	zależna, konsolidowana metodą pełną	81%	81%
Galeria Kwadrat sp. z o.o. ²	Bydgoszcz	Zarządzanie nieruchomościami	zależna, konsolidowana metodą pełną	81%	81%
Specific sp. z o.o. ³	Białystok	Produkcja mebli tapicerowanych	współzależna, ujęta metodą praw własności; od 1 stycznia 2026 roku konsolidowana metodą pełną	100%	51%
Forte Property sp. z o.o.	Ostrów Mazowiecka	Obsługa nieruchomości i wynajem	zależna, konsolidowana metodą pełną	100%	100%
Tanne sp. z o.o.	Ostrów Mazowiecka	Działalność wytwórcza	zależna, konsolidowana metodą pełną	100%	100%
Dystri-Forte sp. z o.o.	Ostrów Mazowiecka	Magazynowanie i przechowywanie towarów	zależna, konsolidowana metodą pełną	100%	100%
Antwerp FP sp. z o.o.	Warszawa	Działalność agentów zajmujących się sprzedażą mebli	zależna, konsolidowana metodą pełną	100%	100%
Forte Baldai UAB	Wilno (Litwa)	Przedstawicielstwo handlowe	zależna, niekonsolidowana, nieistotny wpływ na działalność Grupy	100%	100%
Forte SK S.R.O.	Bratysława (Słowacja)	Przedstawicielstwo handlowe	zależna, niekonsolidowana, nieistotny wpływ na działalność Grupy	100%	100%
Forte Furniture LTD	Preston Lancashire (Wielka Brytania)	Przedstawicielstwo handlowe	zależna, niekonsolidowana, nieistotny wpływ na działalność Grupy	100%	100%
Forte Iberia SLU	Walencja (Hiszpania)	Przedstawicielstwo handlowe	zależna, niekonsolidowana, nieistotny wpływ na działalność Grupy	100%	100%
TM-Handel sp. z o.o. w likwidacji ⁴	Warszawa	Doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania	zależna, niekonsolidowana, nieistotny wpływ na działalność Grupy	-	100%
Forte Mobila S.R.L.	Bacau (Rumunia)	Przedstawicielstwo handlowe	zależna, niekonsolidowana, nieistotny wpływ na działalność Grupy	100%	100%



Meubilair Forte B.V.	Kontich (Belgia)	Przedstawicielstwo handlowe	zależna, niekonsolidowana, nieistotny wpływ na działalność Grupy	100%	100%
ATW Home LTD	Londyn (Wielka Brytania)	Sprzedaż internetowa	zależna, niekonsolidowana, nieistotny wpływ na działalność Grupy	100%	100%

- 1) spółka pośrednio powiązana – 81% zależna od Forte Property sp. z o.o.
 2) spółka pośrednio powiązana – 100% zależna od Kwadrat sp. z o.o.
 3) od 1 stycznia spółka w 100% zależna od Grupy Forte S.A.
 4) z dniem 14 sierpnia 2025 roku TM-Handel sp. z o.o. spółka w likwidacji została wykreślona z KRS



Opis zmian w inwestycjach Grupy

Z dniem 14 sierpnia 2025 roku TM-Handel sp. z o.o. w likwidacji została wykreślona z KRS.

W dniu 23 grudnia 2025 roku Grupa Forte S.A. zawarła z Pawłem Ściesińskim – dotychczasowym wspólnikiem spółki Specific sp. z o.o. umowę nabycia pozostałych 49% udziałów. Na mocy niniejszej umowy z dniem 1 stycznia 2026 roku Grupa Forte S.A. stała się 100% właścicielem tego podmiotu i począwszy od tej daty podlega on konsolidacji metodą pełną.

1.1. Profesjonalny osąd

W procesie stosowania zasad (polityki) rachunkowości wobec zagadnień podanych poniżej, największe znaczenie, oprócz szacunków księgowych, miał profesjonalny osąd kierownictwa.

1.2. Stawki amortyzacyjne

Wysokość stawek amortyzacyjnych ustalana jest na podstawie przewidywanego okresu ekonomicznej użyteczności składników rzeczowego majątku trwałego oraz wartości niematerialnych. Spółka corocznie dokonuje weryfikacji przyjętych okresów ekonomicznej użyteczności na podstawie bieżących szacunków.

1.3. Niepewność szacunków

Poniżej omówiono podstawowe założenia dotyczące przyszłości i inne kluczowe źródła niepewności występujące na dzień bilansowy, z którymi związane jest istotne ryzyko znaczącej korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w następnym roku finansowym.

Utrata wartości aktywów

Spółka przeprowadziła analizę utraty wartości posiadanych aktywów. Skutki przeprowadzonej analizy zaprezentowano odpowiednio: środki trwałe w nocie 14, zapasy w nocie 18, należności w nocie 19.

Spółka tworzy odpisy na zapasy na podstawie przeglądów, analiz składów wszystkich grup materiałowych, a także doświadczenia z zagospodarowania materiałów słabo rotujących. Pozycje asortymentowe zalegające na zapasie Spółki są poddawane wszechstronnym analizom. W przypadku indeksów, dla których w ocenie Spółki, odzyskanie pełnej wartości może budzić wątpliwości, określa się jaki procent wartości jest możliwy do odzyskania w procesie produkcyjnym lub w procesie sprzedaży.

Spółka posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. Znacząca część należności Spółki jest ubezpieczona bądź zabezpieczona akredytywami oraz gwarancjami bankowymi z tytułu centralnego regulowania płatności. Dzięki temu, zdaniem Zarządu, nie istnieje dodatkowe ryzyko kredytowe, ponad poziom określony odpisem aktualizującym nieściągalne należności właściwym dla należności handlowych Spółki.

Wartość godziwa instrumentów finansowych

Wartość godziwą instrumentów finansowych, dla których nie istnieje aktywny rynek wycenia się wykorzystując odpowiednie techniki wyceny. Przy wyborze odpowiednich metod i założeń Spółka kieruje się profesjonalnym osądem. Sposób ustalenia wartości godziwej poszczególnych instrumentów finansowych został przedstawiony w nocie 30.

Wycena rezerw

Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych zostały oszacowane za pomocą metod aktuarialnych. Przyjęte w tym celu założenia zostały przedstawione w nocie 13.

2. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego

Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej przez Spółkę w niezmienionej formie i zakresie przez okres co najmniej 12 miesięcy od dnia kończącego okres sprawozdawczy i nie istnieją przesłanki zamierzonego lub przymusowego zaniechania, bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności Spółki. Zarząd nie stwierdza na dzień podpisania niniejszego sprawozdania finansowego faktów i okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości.

Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych, a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach złotych (tys. zł).

Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelnie sytuację finansową i majątkową Spółki na dzień 31 marca 2026 roku oraz wyniki i przepływy pieniężne za okres 12 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku.



Sprawozdania te będą dostępne na stronie internetowej Spółki pod adresem www.Forte.com.pl w terminie zgodnym z raportem bieżącym dotyczącym terminów przekazania raportu rocznego i skonsolidowanego raportu rocznego za 2025/2026 rok.

Oświadczenie o zgodności

Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez UE.

MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMSF”).

Waluta funkcjonalna i waluta sprawozdań finansowych

Walutą funkcjonalną Spółki oraz walutą prezentacji niniejszego jednostkowego sprawozdania finansowego jest złoty polski.

Poszczególne pozycje aktywów i pasywów - stan na dzień 31 marca 2026 roku przeliczono według kursu średniego NBP z dnia 31 marca 2026 roku. Natomiast pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych wyceniono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca roku obrotowego. Szczegóły zasad przeliczania transakcji w walutach obcych zostały zaprezentowane w notce 6.4.

Poniższa tabela przedstawia kursy głównych walut występujących w Spółce zastosowane w sprawozdaniu finansowym do przeliczenia wartości w walutach obcych.

31.03.2026

waluta	EUR	USD	CHF	GBP
Kurs średni NBP	4,2894	3,7408	4,6764	4,9426
Kurs średni arytmetyczny NBP	4,2515	3,6619	4,5773	4,9101

31.03.2025

waluta	EUR	USD	CHF	GBP
Kurs średni NBP	4,1839	3,8643	4,3875	5,0020
Kurs średni arytmetyczny NBP	4,2701	3,9802	4,4921	5,0895



3. Opis sytuacji finansowej Grupy Forte

Zarówno poprzedni, jak i zakończony w dniu 31 marca rok obrotowy pozostawały dużym wyzwaniem dla całej europejskiej branży meblarskiej, w szczególności dla polskich producentów, którzy poza zagrożeniami dotyczącymi wszystkich europejskich producentów, takich jak wojna w Ukrainie, czy ogólny spadek nastrojów konsumenckich, odczuwali również negatywne lokalne uwarunkowania rynkowe, takie jak relatywnie wysoki (na tle krajów UE) poziom inflacji i presji płacowej, które wpłynęły na istotne zmniejszenie konkurencyjności polskich wyrobów meblarskich.

Aby przeciwdziałać negatywnym skutkom zmniejszonego popytu na rynku przy jednocześnie rosnących kosztach działalności, Zarząd Spółki jest niejako zmuszony do podejmowania szeregu decyzji reorganizacyjnych i działań optymalizacyjnych, mających na celu poprawę rentowności oraz zapewnienie stabilnej sytuacji płynnościowej Spółki i Grupy Kapitałowej.

Grupa Forte S.A. konsekwentnie rozwija swoje portfolio produktowe, nowe kierunki sprzedaży oraz wprowadza innowacje produktowe i procesowe, wspierające konkurencyjność klientów. Równocześnie realizuje kompleksowe inicjatywy optymalizacyjne w całym łańcuchu wartości - od zakupów i produkcji, przez magazynowanie, aż po dostawy -zapewniając wysoką jakość obsługi oraz sprawność działania.

Spółka w zakończonym okresie sprawozdawczym nie tylko terminowo obsługiwała bieżące spłaty kredytów w ramach zawartej w dniu 24 lipca 2024 roku Umowy Wspólnych Warunków, ale dodatkowo dokonała nadpłaty kredytów w łącznej wysokości 9,5 mln EUR, co pozwoliło na obniżenie obciążenia wyniku finansowego Spółki kosztami odsetkowymi. Poziom kowenantów osiągniętych przez Spółkę ukształtował się na poziomie niższym niż uzgodnione z Bankami finansującymi, co pozwoliło na spełnienie warunku obniżenia marży kredytowej o 0,45%.

Powyższe okoliczności potwierdziły stabilną sytuację płynnościową i pozwoliły na postrzeganie Spółki jako rzetelnego partnera w relacjach z instytucjami finansowymi.

Biorąc powyższe pod uwagę oraz mając na celu zabezpieczenie stabilnego finansowania Spółki i Grupy Kapitałowej na okres najbliższych trzech lat, Zarząd Spółki podjął działania zmierzające do przedterminowego refinansowania Umowy Wspólnych Warunków. W rezultacie przeprowadzonego procesu ofertowego, Zarząd zdecydował o wyborze oferty kredytowej Konsorcjum Banków PKO BP S.A. oraz ING Banku Śląskiego S.A. Aktualnie trwają zaawansowane prace nad przygotowaniem dokumentacji nowej umowy kredytowej, której zawarcie przewidywane jest na lipiec 2026 roku.

W perspektywie najbliższych dwóch lat Grupa Forte S.A. będzie koncentrować się na budowie nowoczesnego i elastycznego łańcucha dostaw, który integruje wszystkie kanały sprzedaży i kategorie produktowe, wspiera rozwój biznesu oraz zapewnia wysoką efektywność. Ważnym elementem tych działań jest transformacja operacyjna, stanowiąca część szerszego procesu zmian w Spółce.

Jednym z jej kluczowych filarów jest przebudowa modelu logistycznego i przejście z rozproszonego systemu magazynowania do modelu scentralizowanego, co pozwoli zapewnić optymalną dostępność produktów, wyeliminować nieefektywne i kosztowne transfery między zakładami oraz stworzyć solidne podstawy do dalszego usprawniania dostaw. Dodatkowo wzmocni pozycję Spółki jako organizacji oferującej spójny i elastyczny model obsługi klientów. W tym celu powstaje nowoczesne centrum dystrybucyjne pod Warszawą o powierzchni 47 tys. m², wyposażone w zaawansowany system zarządzania magazynem.

Równolegle Zarząd Spółki podjął działania optymalizujące organizację produkcji, koncentrując wytwarzanie mebli skrzyniowych w dwóch lokalizacjach - w Ostrowi Mazowieckiej i Suwałkach. Takie rozwiązanie pozwoli na zwiększenie efektywności i rentowności, przy jednoczesnym utrzymaniu mocy produkcyjnych na poziomie odpowiadającym potrzebom rynku.

W ramach tych zmian wygaszana będzie produkcja podstawowa mebli skrzyniowych w fabryce w Hajnówce. Jednocześnie zakład ten pozostanie ważnym elementem struktury Spółki - utrzymana zostanie produkcja elementów PVC oraz działalność w zakresie pakowania okuć. Dodatkowo do Hajnówki planowane jest przeniesienie procesu pakowania okuć mebli tapicerowanych, co pozwoli na konsolidację kompetencji i stworzy nowe możliwości rozwoju w tym obszarze. Równocześnie Grupa Forte pracuje nad zwiększeniem mocy produkcyjnych w spółce Specific, rozwijając ofertę mebli tapicerowanych.

Zarząd Spółki podkreśla, że reorganizacja nie wiąże się z redukcją zatrudnienia, gdyż wszystkim pracownikom Spółki zostanie zapewniona możliwość kontynuacji pracy w ramach jej struktury. Jednocześnie Zarząd dopuszcza możliwość zakończenia stosunku pracy na podstawie porozumienia stron i wypłatę należnych odpraw.

Podejmowane działania stanowią element konsekwentnie realizowanej strategii dywersyfikacji oraz odpowiedź na zmieniające się warunki rynkowe. Ich celem jest wzmocnienie obszarów o największym potencjale wzrostu, zwiększenie efektywności operacyjnej oraz budowa nowoczesnej, konkurencyjnej organizacji.

Cały proces transformacji został szczegółowo zaplanowany i będzie realizowany etapami.

Pomimo podejmowanych działań, ze względu na niedające się przewidzieć w przyszłości długofalowe konsekwencje o charakterze geopolitycznym i gospodarczym, Zarząd nie jest w stanie realnie oszacować ich wpływu na przyszłą działalność operacyjną oraz wyniki finansowe Spółki, jednak biorąc pod uwagę ekspozycję na ww. czynniki, podjęte działania reorganizacyjne oraz ustalony wspólnie z Bankami finansującymi plan działań w zakresie średnioterminowego finansowania, Zarząd nie dostrzega ryzyka zagrożenia kontynuacji oraz kluczowych zagrożeń operacyjnych dla działalności Grupy Forte S.A..

4. Korekta błędów

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiła.



5. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości/ zasad prezentacji danych w sprawozdaniu finansowym/ nowe standardy

Standardy i interpretacje oraz zmiany do standardów i interpretacji, które zostały zastosowane w roku obrotowym 2025

Następujące zmiany do istniejących standardów wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR) oraz zatwierdzone do stosowania w Unii Europejskiej (UE) zostały po raz pierwszy zastosowane w sprawozdaniu finansowym Spółki za 2025 rok:

Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych”: Brak wymienialności walut, zatwierdzone w UE w dniu 12 listopada 2024 roku (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2025 roku lub później),

Wyżej wymienione zmiany do standardów nie miały istotnego wpływu na sprawozdanie finansowe Spółki za 2025 rok.

Standardy i interpretacje oraz zmiany do standardów i interpretacji, które zostały wydane przez RMSR i zatwierdzone przez UE, ale nie weszły w życie i nie zostały przyjęte przez Spółkę do wcześniejszego zastosowania

Nowe standardy oraz zmiany do istniejących standardów, jakie zostały już wydane przez RMSR i zatwierdzone przez UE, ale jeszcze nie weszły w życie, a Spółka nie zdecydowała się na ich wcześniejsze zastosowanie:

Coroczne poprawki do standardów MSSF (vol. 11, zatwierdzone w UE w dniu 9 lipca 2025 roku obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub później), w tym:

- Zmiany do MSSF 1 „Zastosowanie Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej po raz pierwszy”: rachunkowość zabezpieczeń prowadzona przez jednostkę stosującą MSSF po raz pierwszy,
- Zmiany do MSSF 7 „Instrumenty finansowe; ujawnianie informacji”: zysk lub strata w związku z zaprzestaniem ujmowania, ujawnienie odroczonej różnicy pomiędzy wartością godziwą a ceną transakcyjną, wskazówki dotyczące wdrożenia wprowadzenia i ujawnienia dotyczącego ryzyka kredytowego,
- Zmiany do MSSF 9 „Instrumenty finansowe”: zaprzestanie ujmowania przez leasingobiorcę zobowiązań z tytułu leasingu oraz cena transakcyjna,
- Zmiany do MSSF 10 „Skonsolidowane sprawozdania finansowe”,
- Zmiany do MSR 7 „Sprawozdanie z przepływów pieniężnych”: metoda kosztowa.

Zasady prezentacji danych w sprawozdaniu finansowym

Spółka prezentuje dane w następujący sposób:

- Pozycje kosztów i zobowiązań prezentowane są w wartości bezwzględnej i należy je traktować jako pozycje zmniejszające wartości sumaryczne;
- W związku z publikacją danych spółki w tysiącach złotych, kwoty zostały zaokrąglone per linia; rozbieżności +/- 1 tysiąc złotych wynikają z ww. automatycznego sposobu zaokrąglania danych.

6. Istotne zasady rachunkowości

Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu niniejszego sprawozdania finansowego są zgodne z zasadami przyjętymi przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 marca 2026 roku z wyjątkiem zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub później.

6.1. Przychody

Przychody ze sprzedaży dóbr i usług

Głównym źródłem przychodów Spółki jest sprzedaż mebli. Ujmuje się ją w momencie lub w trakcie spełniania zobowiązania do wykonania świadczenia poprzez przekazanie kontroli nad przyrzeczoną dobrą lub usługą klientowi.

Następujące okoliczności świadczą o przeniesieniu kontroli zgodnie z MSSF 15: bieżące prawo sprzedającego do zapłaty za składnik aktywów, posiadanie przez klienta tytułu prawnego do aktywa, fizyczne posiadanie składnika aktywów, transfer ryzyk i korzyści oraz przyjęcie składnika aktywów przez klienta.

Przychody obejmują kwoty otrzymane i należne z tytułu dostarczonych produktów, towarów, materiałów i usług, pomniejszone o rabaty oraz podatek od towarów i usług (VAT). Wysokość przychodów ustala się według wartości godziwej zapłaty otrzymanej bądź należnej. Przychody ze sprzedaży produktów, towarów, materiałów i usług są korygowane o zyski lub straty z tytułu rozliczenia instrumentów zabezpieczających przepływy pieniężne dotyczące powyższych przychodów oraz o



wysokość bonusów należnych klientom z tytułu zrealizowania w danym okresie sprawozdawczym umownych poziomów obrotów.

Wszystkie zobowiązania do wykonania świadczenia są spełniane w określonym momencie (w odróżnieniu od zobowiązań spełnianych w czasie) i tak też są rozpoznawane przychody.

Odsetki

Przychody z tytułu odsetek są ujmowane sukcesywnie w miarę ich narastania (z uwzględnieniem metody efektywnej stopy procentowej) w stosunku do wartości bilansowej netto danego składnika aktywów finansowych.

Dywidendy

Dywidendy są ujmowane w momencie ustalenia praw akcjonariuszy lub udziałowców do ich otrzymania.

Dotacje rządowe

Jeżeli istnieje uzasadniona pewność, że dotacja zostanie uzyskana oraz spełnione zostaną wszystkie związane z nią warunki, wówczas dotacje rządowe są ujmowane według ich wartości godziwej.

Jeżeli dotacja dotyczy danej pozycji kosztowej, wówczas jest ona ujmowana jako przychód w sposób współmierny do kosztów, które dotacja ta ma w zamierzeniu kompensować. Jeżeli dotacja dotyczy składnika aktywów, wówczas jej wartość godziwa jest ujmowana na koncie przychodów przyszłych okresów, a następnie stopniowo, drogą równych odpisów rocznych, odpisywana do rachunku zysków i strat przez szacowany okres użytkowania związanego z nią składnika aktywów.

6.2. Zysk netto na akcję

Zysk netto na akcję dla każdego okresu jest obliczony poprzez podzielenie zysku netto za dany okres przez średnią ważoną liczbę akcji Spółki w danym okresie sprawozdawczym.

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres, przypadającego na zwykłych akcjonariuszy Spółki, przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Dla celów wyliczenia rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję zysk lub stratę przypadającą na zwykłych akcjonariuszy Spółki oraz średnią ważoną liczbę występujących akcji koryguje się o wpływ wszystkich rozważających potencjalnych akcji zwykłych.

Rozwodnienie oznacza zmniejszenie zysku przypadającego na akcję lub zwiększenie straty przypadającej na akcję przy założeniu, że instrumenty zamienne zostaną zamienione, opcje lub warranty zostaną zrealizowane, lub że akcje zwykłe zostaną wyemitowane po spełnieniu określonych warunków.

6.3. Leasing

Spółka ujmuje leasing zgodnie z zasadami opisanymi w MSSF 16. Każda umowa nosząca znamiona leasingu podlega ocenie, czy wszelkie kryteria ujęcia jej jako leasing zostały spełnione, w szczególności:

- czy składnik aktywów jest zidentyfikowany,
- czy Spółka ma prawo do przejęcia wszystkich korzyści związanych z użytkowaniem aktywa,
- czy Spółka przejmuje kontrolę nad sposobem, użytkowania aktywa.

Zgodnie z MSSF 16 Spółka stosuje wyłączenia na podstawie kryterium wartościowego i czasowego. MSSF 16 nie nakłada na leasingobiorców konieczności ujmowania aktywów oraz zobowiązań leasingowych dla aktywów niskocennych (np. tablety, komputery, telefony). Spółka nie ujmuje również aktywów i zobowiązań leasingowych, dla których okres trwania jest równy bądź krótszy niż 12 miesięcy lub umowa została zawarta na czas nieokreślony z możliwością wcześniejszego wypowiedzenia przez każdą ze stron.

W przypadku umów spełniających kryteria leasingu Spółka ujmuje zobowiązanie leasingowe ustalone w wysokości zdyskontowanych przyszłych płatności w okresie trwania leasingu oraz prawo do użytkowania w dacie udostępnienia składnika aktywów.

Prawo do użytkowania podlega amortyzacji w okresie trwania umowy, natomiast opłaty leasingowe są dzielone między koszty finansowe w zakresie części odsetkowej oraz zmniejszenie salda zobowiązania w części kapitałowej.

6.4. Przeliczanie pozycji wyrażonych w walucie obcej

Transakcje wyrażone w walutach innych niż złoty polski są przeliczane na złote polskie przy zastosowaniu kursu obowiązującego w dniu zawarcia transakcji.



Na dzień bilansowy aktywa i zobowiązania pieniężne wyrażone w walutach innych, niż polski złoty są przeliczane na złote polskie przy zastosowaniu obowiązującego na koniec okresu sprawozdawczego średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski. Powstałe z przeliczenia różnice kursowe ujmowane są odpowiednio w pozycji przychodów /kosztów finansowych lub w przypadkach określonych zasadami (polityką) rachunkowości, kapitalizowane w wartości aktywów, bądź w innych całkowitych dochodach. Aktywa i zobowiązania niepieniężne ujmowane według kosztu historycznego wyrażonego w walucie obcej są wykazywane po kursie historycznym z dnia transakcji. Aktywa i zobowiązania niepieniężne ujmowane według wartości godziwej wyrażonej w walucie obcej są przeliczane po kursie z dnia dokonania wyceny do wartości godziwej.

6.5. Koszty finansowania zewnętrznego

Koszty finansowania zewnętrznego, które można bezpośrednio przyporządkować nabyciu, budowie lub wytworzeniu środków trwałych są kapitalizowane jako część kosztu wytworzenia takiego środka. Na koszty finansowania zewnętrznego składają się odsetki oraz zyski lub straty z tytułu różnic kursowych do wysokości odpowiadającej korekcie kosztu odsetek. Pozostałe koszty finansowe ujmowane są jako koszt okresu.

6.6. Odprawy emerytalne

Zgodnie z zakładowymi systemami wynagradzania pracownicy Spółki mają prawo do odpraw emerytalnych. Odprawy emerytalne są wypłacane jednorazowo, w momencie przejścia na emeryturę. Wysokość odpraw emerytalnych zależy od stażu pracy oraz średniego wynagrodzenia pracownika. Spółka tworzy rezerwę na przyszłe zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych w celu przyporządkowania kosztów do okresów, których dotyczą.

Według MSR 19 odprawy emerytalne są programami określonych świadczeń po okresie zatrudnienia. Wartość bieżąca tych zobowiązań na każdy dzień bilansowy jest obliczona przez niezależnego aktuarium. Naliczone zobowiązania są równe zdyskontowanym płatnościom, które w przyszłości zostaną dokonane, z uwzględnieniem rotacji zatrudnienia i stopy wzrostu płac. Informacje demograficzne oraz informacje o rotacji zatrudnienia oparte są o dane historyczne.

Koszty świadczeń są podzielone na następujące składniki:

- koszty bieżącego zatrudnienia (zmiana rezerw wynikająca z narastania zobowiązań w ciągu okresu wynikającego z przyrastania stażów pracy oraz wieku pracowników),
- koszty odsetkowe (przyrost zobowiązań związany ze stopą procentową; jest produktem wartości zobowiązań z początku roku i stopy procentowej użytej do dyskonta),
- zysk/strata aktuarialna jest to zmiana wynikająca z różnic pomiędzy przyjętymi założeniami a ich realizacją oraz ze zmiany przyjętych do wyliczeń parametrów i założeń.

Spółka prezentuje dwa pierwsze składniki kosztów określonych świadczeń w wyniku finansowym.

Przeszacowania ujęte w pozostałych całkowitych dochodach zostają natychmiast odzwierciedlone w zyskach zatrzymanych i nie będą podlegać przeniesieniu do rachunku zysków i strat.

Zarówno w okresie sprawozdawczym, jak i w okresie porównawczym, wycena została sporządzona przy zastosowaniu metody prognozowanych świadczeń jednostkowych.

6.7. Podatki

Podatek bieżący

Zobowiązania i należności z tytułu bieżącego podatku za okres bieżący i okresy poprzednie wycenia się w wysokości kwot przewidywanej zapłaty na rzecz organów podatkowych (podlegających zwrotowi od organów podatkowych) z zastosowaniem stawek podatkowych i przepisów podatkowych, które prawnie lub faktycznie już obowiązywały na dzień bilansowy.

Podatek odroczony

Na potrzeby sprawozdawczości finansowej, podatek odroczony jest obliczany metodą zobowiązań bilansowych w stosunku do różnic przejściowych występujących na dzień bilansowy między wartością podatkową aktywów i pasywów, a ich wartością bilansową wykazaną w sprawozdaniu finansowym.

Rezerwa na podatek odroczony ujmowana jest w odniesieniu do wszystkich dodatnich różnic przejściowych

- z wyjątkiem sytuacji, gdy różnica przejściowa powstaje w wyniku początkowego ujęcia wartości firmy lub początkowego ujęcia składnika aktywów bądź zobowiązania przy transakcji nie stanowiącej połączenia jednostek gospodarczych i w chwili jej zawierania nie mającej wpływu ani na wynik finansowy brutto, ani na dochód do opodatkowania czy stratę podatkową oraz



- w przypadku dodatnich różnic przejściowych wynikających z inwestycji w jednostkach zależnych lub stowarzyszonych i udziałów we wspólnych przedsięwzięciach – z wyjątkiem sytuacji, gdy terminy odwracania się różnic przejściowych podlegają kontroli inwestora i gdy prawdopodobne jest, iż w dającej się przewidzieć przyszłości różnice przejściowe nie ulegną odwróceniu.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego ujmowane są w odniesieniu do wszystkich ujemnych różnic przejściowych, jak również niewykorzystanych ulg podatkowych i niewykorzystanych strat podatkowych przeniesionych na następne lata, w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że zostanie osiągnięty dochód do opodatkowania, który pozwoli wykorzystać ww. różnice, aktywa i straty

- z wyjątkiem sytuacji, gdy ujemne różnice przejściowe powstają w wyniku początkowego ujęcia składnika aktywów bądź zobowiązania przy transakcji nie stanowiącej połączenia jednostek gospodarczych i w chwili jej zawierania nie mają wpływu ani na wynik finansowy brutto, ani na dochód do opodatkowania czy stratę podatkową oraz
- w przypadku ujemnych różnic przejściowych z tytułu inwestycji w jednostkach zależnych lub stowarzyszonych oraz udziałów we wspólnych przedsięwzięciach, składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku jest ujmowany w bilansie jedynie w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, iż w dającej się przewidzieć przyszłości ww. różnice przejściowe ulegną odwróceniu i osiągnięty zostanie dochód do opodatkowania, który pozwoli na potrącenie ujemnych różnic przejściowych.

Wartość bilansowa składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku jest weryfikowana na każdy dzień bilansowy i ulega stosownemu obniżeniu o tyle, o ile przestało być prawdopodobne osiągnięcie dochodu do opodatkowania wystarczającego do częściowego lub całkowitego zrealizowania składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Nieujęty składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego podlega ponownej ocenie na każdy dzień bilansowy i jest ujmowany do wysokości odzwierciedlającej prawdopodobieństwo osiągnięcia w przyszłości dochodów do opodatkowania, które pozwolą na odzyskanie tego składnika aktywów.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz rezerwy na podatek odroczonego wyceniane są z zastosowaniem stawek podatkowych, które według przewidywań będą obowiązywać w okresie, gdy składnik aktywów zostanie zrealizowany lub rezerwa rozwiązana, przyjmując za podstawę stawki podatkowe (i przepisy podatkowe) obowiązujące na dzień bilansowy lub takie, których obowiązywanie w przyszłości jest pewne na dzień bilansowy.

Podatek dochodowy dotyczący pozycji ujmowanych bezpośrednio w kapitale własnym jest ujmowany w kapitale własnym, a nie w rachunku zysków i strat.

Spółka kompensuje ze sobą aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z rezerwami z tytułu odroczonego podatku dochodowego tylko wtedy, gdy posiada możliwy do wyegzekwowania tytuł prawny do przeprowadzenia kompensat należności ze zobowiązaniami z tytułu bieżącego podatku i odroczonego podatku dochodowego ma związek z tym samym podatnikiem i tym samym organem podatkowym.

Podatek od towarów i usług

Przychody, koszty i aktywa są ujmowane po pomniejszeniu o wartość podatku od towarów i usług, z wyjątkiem:

- gdy podatek od towarów i usług zapłacony przy zakupie aktywów lub usług nie jest możliwy do odzyskania od organów podatkowych; wtedy jest on ujmowany odpowiednio jako część kosztów nabycia składnika aktywów lub jako część pozycji kosztowej oraz
- należności i zobowiązań, które są wykazywane z uwzględnieniem kwoty podatku od towarów i usług.

Kwota netto podatku od towarów i usług możliwa do odzyskania lub należna do zapłaty na rzecz organów podatkowych jest ujęta w bilansie jako część należności lub zobowiązań.

6.8. Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe wykazywane są według ceny nabycia/kosztu wytworzenia pomniejszonych o umorzenie oraz odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Wartość początkowa środków trwałych obejmuje ich cenę nabycia powiększoną o wszystkie koszty bezpośrednio związane z zakupem i przystosowaniem składnika majątku do stanu zdatnego do używania oraz aktywowane koszty finansowania. W skład kosztu wchodzi również koszt wymiany części składowych maszyn i urządzeń w momencie poniesienia, jeśli spełnione są kryteria rozpoznania. Koszty poniesione po dacie oddania środka trwałego do używania, takie jak koszty konserwacji i napraw, obciążają rachunek zysków i strat w momencie ich poniesienia.

Rzeczowe aktywa trwałe w momencie ich nabycia zostają podzielone na części składowe będące pozycjami o istotnej wartości, do których można przyporządkować odrębny okres ekonomicznej użyteczności. Częścią składową są również koszty generalnych remontów.

Spółka rozpoczyna amortyzację składnika rzeczowych aktywów trwałych wówczas, gdy jest on dostępny do użytkowania, to znaczy w momencie dostosowania składnika aktywów do miejsca i warunków potrzebnych do rozpoczęcia jego



funkcjonowania. Zakończenie amortyzacji następuje wtedy, gdy składnik aktywów zostanie przeznaczony do sprzedaży (lub włączony do grupy aktywów przeznaczonych do sprzedaży) zgodnie z MSSF 5, lub gdy składnik aktywów został usunięty z bilansu – w zależności od tego, który moment jest wcześniejszy.

Okres amortyzacji dla poszczególnych grup rzeczowych aktywów trwałych wynosi odpowiednio:

Typ	
Budynki i budowle	25 – 50 lat
Maszyny i urządzenia techniczne	5 – 50 lat
Urządzenia biurowe	3 – 10 lat
Środki transportu	5 – 10 lat
Komputery	3 – 5 lat
Inwestycje w obcych rzeczowych aktywach trwałych	5 – 10 lat

Wartość końcową, okres użytkowania oraz metodę amortyzacji składników aktywów weryfikuje się corocznie i w razie konieczności koryguje.

Dana pozycja rzeczowych aktywów trwałych może zostać usunięta z bilansu po dokonaniu jej zbycia lub w przypadku, gdy nie są spodziewane żadne ekonomiczne korzyści wynikające z dalszego użytkowania takiego składnika aktywów. Wszelkie zyski lub straty wynikające z usunięcia danego składnika aktywów z bilansu (obliczone jako różnica pomiędzy ewentualnymi wpływami ze sprzedaży netto a wartością bilansową danej pozycji) są ujmowane w rachunku zysków i strat w okresie, w którym dokonano takiego usunięcia.

Inwestycje rozpoczęte dotyczą rzeczowych aktywów trwałych będących w toku budowy lub montażu i są wykazywane według cen nabycia lub kosztu wytworzenia, pomniejszonych o ewentualne odpisy z tytułu utraty wartości. Aktywa trwałe w budowie nie podlegają amortyzacji do czasu zakończenia budowy i przekazania rzeczowego aktywa trwałego do używania.

6.9. Wartości niematerialne

Wartości niematerialne nabyte w oddzielnej transakcji lub wytworzone (jeżeli spełniają warunek rozpoznania dla kosztów prac badawczych i rozwojowych) wycenia się przy początkowym ujęciu odpowiednio w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia. Cena nabycia wartości niematerialnych nabytych w transakcji połączenia jednostek gospodarczych jest równa ich wartości godziwej na dzień połączenia. Po ujęciu początkowym, wartości niematerialne są wykazywane w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia pomniejszonym o umorzenie i odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Nakłady poniesione na wartości niematerialne wytworzone we własnym zakresie, z wyjątkiem aktywowanych nakładów poniesionych na prace rozwojowe, są ujmowane w kosztach okresu, w którym zostały poniesione.

Spółka ustala, czy okres użytkowania wartości niematerialnych jest ograniczony, czy nieokreślony. Wartości niematerialne o ograniczonym okresie użytkowania są amortyzowane przez okres użytkowania oraz poddawane testom na utratę wartości każdorazowo, gdy istnieją przesłanki wskazujące na utratę ich wartości. Okres i metoda amortyzacji wartości niematerialnych o ograniczonym okresie użytkowania są weryfikowane przynajmniej na koniec każdego roku obrotowego. Zmiany w oczekiwanym okresie użytkowania lub oczekiwanym sposobie konsumowania korzyści ekonomicznych pochodzących z danego składnika aktywów są ujmowane poprzez zmianę odpowiednio okresu lub metody amortyzacji i traktowane jak zmiany wartości szacunkowych. Odpis amortyzacyjny składników wartości niematerialnych o ograniczonym okresie użytkowania ujmuje się w rachunku zysków i strat w ciężar tej kategorii, która odpowiada funkcji danego składnika wartości niematerialnych.

Wartości niematerialne o nieokreślonym okresie użytkowania oraz te, które nie są użytkowane, są corocznie poddawane weryfikacji pod kątem ewentualnej utraty wartości, w odniesieniu do poszczególnych aktywów lub na poziomie ośrodka wypracowującego środki pieniężne.

Okresy użytkowania są poddawane corocznej weryfikacji, a w razie potrzeby, korygowane.

Koszty prac badawczych i rozwojowych

Koszty prac badawczych są odpisywane do rachunku zysków i strat w momencie poniesienia. Nakłady poniesione na prace rozwojowe wykonane w ramach danego przedsięwzięcia są przenoszone na kolejny okres, jeżeli można uznać, że zostaną one w przyszłości odzyskane. Po początkowym ujęciu nakładów na prace rozwojowe, stosuje się model kosztu historycznego



wymagający, aby składniki aktywów były ujmowane według cen nabycia pomniejszonych o skumulowaną amortyzację i skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Wszelkie nakłady przeniesione na kolejny okres są amortyzowane przez przewidywany okres uzyskiwania przychodów ze sprzedaży z danego przedsięwzięcia.

Koszty prac rozwojowych są poddawane ocenie pod kątem ewentualnej utraty wartości corocznie – jeśli składnik aktywów nie został jeszcze oddany do użytkowania, lub częściej – gdy w ciągu okresu sprawozdawczego pojawi się przesłanka utraty wartości wskazująca na to, że ich wartość bilansowa może nie być możliwa do odzyskania.

Podsumowanie zasad stosowanych w odniesieniu do wartości niematerialnych Spółki przedstawia się następująco:

	Patenty i licencje	Znak towarowy	Koszty prac rozwojowych	Inne
Okresy użytkowania	Dla patentów i licencji użytkowanych na podstawie umowy zawartej na czas określony, przyjmuje się ten okres uwzględniając dodatkowy okres, na który użytkowanie może być przedłużone	Nieokreślony okres użytkowania	3 lata	5 lat
Wykorzystana metoda amortyzacji	Amortyzowane przez okres umowy – metodą liniową	Brak amortyzacji	Metodą liniową	Metodą liniową
Wewnętrznie wytworzone lub nabyte	Nabyte	Nabyte	Wytworzone	Nabyte
Weryfikacja pod kątem utraty wartości	Coroczna ocena czy wystąpiły przesłanki świadczące o wystąpieniu utraty wartości	Coroczna ocena czy wystąpiły przesłanki świadczące o wystąpieniu utraty wartości	Coroczna ocena czy wystąpiły przesłanki świadczące o wystąpieniu utraty wartości	Coroczna ocena czy wystąpiły przesłanki świadczące o wystąpieniu utraty wartości

Zyski lub straty wynikające z usunięcia wartości niematerialnych z bilansu są wyceniane według różnicy pomiędzy wpływami ze sprzedaży netto, a wartością bilansową danego składnika aktywów i są ujmowane w rachunku zysków i strat w momencie ich usunięcia z bilansu.

6.10. Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych

Na każdy dzień bilansowy Spółka ocenia, czy istnieją jakiegokolwiek przesłanki wskazujące na to, że mogła nastąpić utrata wartości któregoś ze składników niefinansowych aktywów trwałych. W razie stwierdzenia, że przesłanki takie zachodzą, lub w razie konieczności przeprowadzenia corocznego testu sprawdzającego, czy nastąpiła utrata wartości, Spółka dokonuje oszacowania wartości odzyskiwalnej danego składnika aktywów lub ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego dany składnik aktywów należy.

Wartość odzyskiwalna składnika aktywów lub ośrodka wypracowującego środki pieniężne odpowiada wartości godziwej pomniejszonej o koszty doprowadzenia do sprzedaży tego składnika aktywów lub odpowiednio ośrodka wypracowującego środki pieniężne, lub jego wartości użytkowej, zależnie od tego, która z nich jest wyższa. Wartość tę ustala się dla poszczególnych aktywów, chyba że dany składnik aktywów nie generuje samodzielnie wpływów pieniężnych, które w większości są niezależne od tych, które są generowane przez inne aktywa lub grupy aktywów. Jeśli wartość bilansowa składnika aktywów jest wyższa niż jego wartość odzyskiwalna, ma miejsce utrata wartości dokonuje się wówczas odpisu do ustalonej wartości odzyskiwalnej.

Przy szacowaniu wartości użytkowej prognozowane przepływy pieniężne są dyskontowane do ich wartości bieżącej przy zastosowaniu stopy dyskontowej przed uwzględnieniem skutków opodatkowania, która odzwierciedla bieżące rynkowe oszacowanie wartości pieniądza w czasie oraz ryzyko typowe dla danego składnika aktywów. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości składników majątkowych używanych w działalności kontynuowanej ujmują się w pozostałych kosztach operacyjnych.

Na każdy dzień bilansowy Spółka ocenia, czy występują przesłanki wskazujące na to, że odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości, który był ujęty w okresach poprzednich w odniesieniu do danego składnika aktywów jest zbędny, lub czy powinien



zostać zmniejszony. Jeżeli takie przesłanki występują, Spółka szacuje wartość odzyskiwalną tego składnika aktywów. Poprzednio ujęty odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości ulega odwróceniu wtedy i tylko wtedy, gdy od czasu ujęcia ostatniego odpisu aktualizującego nastąpiła zmiana wartości szacunkowych stosowanych do ustalenia wartości odzyskiwalnej danego składnika aktywów. W takim przypadku, podwyższa się wartość bilansową składnika aktywów do wysokości jego wartości odzyskiwalnej. Podwyższona kwota nie może przekroczyć wartości bilansowej składnika aktywów, jaka zostałaby ustalona (po odjęciu umorzenia), gdyby w ubiegłych latach w ogóle nie ujęto odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości w odniesieniu do tego składnika aktywów. Odwrócenie odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości składnika aktywów ujmuje się niezwłocznie jako przychód w rachunku zysków i strat. Po odwróceniu odpisu aktualizującego, w kolejnych okresach odpis amortyzacyjny dotyczący danego składnika jest korygowany w sposób, który pozwala w ciągu pozostałego okresu użytkowania tego składnika aktywów dokonywać systematycznego odpisania jego zweryfikowanej wartości bilansowej pomniejszonej o wartość końcową.

6.11. Zapasy

Zapasy są wyceniane według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia/kosztu wytworzenia i możliwej do uzyskania ceny sprzedaży netto.

Koszty poniesione na doprowadzenie każdego składnika zapasów do jego aktualnego miejsca i stanu są ujmowane w następujący sposób:

Materiały	–	w cenie nabycia ustalonej metodą średniej ważonej;
Produkty gotowe i produkty w toku	–	koszt bezpośrednich materiałów i robocizny oraz odpowiedni narzut pośrednich kosztów produkcji ustalony przy założeniu normalnego wykorzystania mocy produkcyjnych;
Towary	–	w cenie nabycia ustalonej metodą średniej ważonej.

Ceną sprzedaży netto możliwą do uzyskania jest szacowana cena sprzedaży dokonywana w toku zwykłej działalności gospodarczej, pomniejszona o koszty wykończenia i szacowane koszty niezbędne do doprowadzenia sprzedaży do skutku.

6.12. Aktywa finansowe

Aktywa finansowe dzielone są na następujące kategorie:

- Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody,
- Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy,
- Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie,
- Instrumenty finansowe zabezpieczające.

W momencie początkowego ujęcia, aktywa finansowe są wyceniane w wartości godziwej powiększonej o koszty transakcji bezpośrednio do nich przyporządkowane. Należności handlowe, które nie mają istotnego komponentu finansowania, są w momencie początkowego ujęcia wyceniane w cenie transakcyjnej.

Wycena aktywów finansowych według wartości godziwej przez inne całkowite dochody

Zyski i straty na składniku aktywów finansowych stanowiącym instrument kapitałowy, dla którego zastosowano opcję wyceny do wartości godziwej przez inne całkowite dochody ujmuje się w innych całkowitych dochodach, z wyjątkiem przychodów z tytułu otrzymanych dywidend.

Wycena aktywów finansowych według wartości godziwej przez wynik finansowy

Do tej kategorii zaliczane są wszelkie instrumenty, które nie spełniają kryteriów wyceny według zamortyzowanego kosztu lub w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody.

Do tej kategorii zalicza się w szczególności instrumenty finansowe nie spełniające testu SPPI (ang. Solely Payment of Principal and Interest) oraz instrumenty desygnowane do wyceny w wartości godziwej przez wynik finansowy. Zyski lub straty wynikające z wyceny takich aktywów ujmuje się w wyniku finansowym w okresie, w którym powstały. Zyski lub straty wynikające z wyceny pozycji wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy obejmują również przychody z tytułu odsetek i dywidend.



Do tej grupy zalicza się na przykład należności przekazane do faktoringu, które zgodnie z MSSF 9 utrzymywane są w ramach modelu biznesowego, którego cel jest realizowany zarówno poprzez uzyskiwanie przepływów pieniężnych wynikających z umowy, jak i poprzez sprzedaż aktywów finansowych.

Spółka do tej kategorii zalicza także udziały posiadane w spółkach nienotowanych, dla których nie jest możliwe wiarygodne ustalenie ich wartości godziwej (Fibritech sp. z o.o.) Dla spółek tych nie istnieją aktywne rynki ani nie odnotowano porównywalnych transakcji na tego typu walorach. Wyceny spółek oparte są na danych o charakterze nieobserwowalnym, ponieważ nie można pozyskać informacji do wyceny z poziomu I lub II ustalania wartości godziwej.

Wycena aktywów finansowych według zamortyzowanego kosztu

Są to instrumenty dłużne utrzymywane w celu ściągnięcia umownych przepływów pieniężnych, które nie są desygnowane do wyceny w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Do tej kategorii Spółka zalicza aktywa finansowe w postaci udzielonych pożyczek, należności handlowych i środków pieniężnych. Spółka do wyceny aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie stosuje metodę efektywnej stopy procentowej. Należności z tytułu dostaw i usług po początkowym ujęciu wycenia się w wysokości zamortyzowanego kosztu przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej, z uwzględnieniem odpisów z tytułu utraty wartości, przy czym należności z tytułu dostaw i usług z datą zapadalności poniżej 12 miesięcy od dnia powstania (tj. niezawierające elementu finansowania) nie podlegają dyskontowaniu i są wyceniane w wartości nominalnej z uwzględnieniem odpisu aktualizującego.

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty wykazane w bilansie obejmują środki pieniężne w banku i w kasie oraz lokaty krótkoterminowe o pierwotnym okresie zapadalności nieprzekraczającym 3 miesięcy.

Saldo środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wykazane w rachunku przepływów pieniężnych składa się z określonych powyżej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

Wycena instrumentów finansowych zabezpieczających

Instrumenty finansowe zabezpieczające podlegają wycenie zgodnie z zasadami rachunkowości zabezpieczeń opisanymi w nocie 6.16.

6.13. Utrata wartości aktywów finansowych

Najistotniejszą pozycją aktywów finansowych wycenianych według zamortyzowanego kosztu w sprawozdaniu finansowym Spółki są należności z tytułu dostaw i usług. Spółka ujmuje odpis na oczekiwane straty kredytowe w kwocie równej oczekiwanym stratom kredytowym w całym okresie życia dla należności handlowych, należności z tytułu leasingu, środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych oraz aktywów kontraktowych.

Na moment wejścia w życie zmienionego MSSF 9 Spółka dokonała historycznej analizy strat dotyczących nieściągalnych należności. Ponieważ kwoty te okazały się niematerialne w stosunku do poziomów należności w badanym okresie, Spółka zdecydowała o zastosowaniu uproszczonego podejścia, zgodnie z którym szacuje oczekiwaną stratę bazując na terminach zapadalności należności.

Spółka uznaje, że składnik aktywów finansowych został dotknięty utratą wartości ze względu na ryzyko kredytowe, jeśli wystąpiło zdarzenie mające ujemny wpływ na szacowane przyszłe przepływy pieniężne z tego składnika aktywów, na przykład znaczne trudności finansowe dłużnika lub naruszenie warunków umowy, takie jak niewykonanie zobowiązania lub niedokonanie płatności w wymaganym terminie. Spółka uznaje, że dla składnika aktywów finansowych istnieje ryzyko niewykonania zobowiązania, jeśli wewnętrzne i zewnętrzne informacje wskazują, że jest mało prawdopodobne, iż Spółka otrzyma w całości pozostałe przepływy pieniężne wynikające z umowy. Składnik aktywów finansowych zostaje spisany, jeśli nie ma uzasadnionych oczekiwań, że przepływy pieniężne wynikające z umowy zostaną odzyskane.

Spółka ocenia najpierw, czy istnieją obiektywne przesłanki utraty wartości poszczególnych składników aktywów finansowych, które indywidualnie są znaczące, a także przesłanki utraty wartości aktywów finansowych, które indywidualnie nie są znaczące. Jeżeli z przeprowadzonej analizy wynika, że nie istnieją obiektywne przesłanki utraty wartości indywidualnie ocenianego składnika aktywów finansowych, niezależnie od tego, czy jest on znaczący, czy też nie, to Spółka włącza ten składnik do grupy aktywów finansowych o podobnej charakterystyce ryzyka kredytowego i łącznie ocenia pod kątem utraty wartości. Aktywa, które indywidualnie są oceniane pod kątem utraty wartości i dla których ujęto odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości lub uznano, że dotychczasowy odpis nie ulegnie zmianie, nie są brane pod uwagę przy łącznej ocenie grupy aktywów pod kątem utraty wartości.

Jeżeli w następnym okresie odpis z tytułu utraty wartości zmniejszył się, a zmniejszenie to można w obiektywny sposób powiązać ze zdarzeniem następującym po ujęciu odpisu, to uprzednio ujęty odpis odwraca się. Późniejsze odwrócenie odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości ujmuje się w rachunku zysków i strat.



6.14. Zobowiązania finansowe oraz pozostałe zobowiązania

Spółka klasyfikuje zobowiązania finansowe do kategorii:

- wycenianych w zamortyzowanym koszcie,
- wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy,
- instrumenty finansowe zabezpieczające.

Do **zobowiązań wycenianych w zamortyzowanym koszcie** kwalifikuje się głównie zobowiązania z tytułu dostaw i usług, z tytułu zakupu niefinansowych aktywów trwałych, kredyty i pożyczki.

Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz z tytułu zakupu niefinansowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych ujmują się początkowo w wartości godziwej, która odpowiada wartości nominalnej i wycenia się na dzień bilansowy według zamortyzowanego kosztu.

Zobowiązania z tytułu podatku od towarów i usług oraz innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych ustala się w kwocie wymagającej zapłaty przez Spółkę zgodnie z obowiązującymi i mającymi zastosowanie przepisami.

W momencie początkowego ujęcia, wszystkie kredyty bankowe, pożyczki i papiery dłużne są ujmowane według ceny nabycia odpowiadającej wartości godziwej otrzymanych środków pieniężnych, pomniejszonej o koszty związane z uzyskaniem kredytu lub pożyczki.

Po początkowym ujęciu oprocentowane kredyty, pożyczki i papiery dłużne są następnie wyceniane według zamortyzowanego kosztu, przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej.

Przy ustalaniu zamortyzowanego kosztu uwzględnia się koszty związane z uzyskaniem kredytu lub pożyczki oraz dyskonta lub premie uzyskane w związku ze zobowiązaniem.

Zyski i straty są ujmowane w rachunku zysków i strat z chwilą usunięcia zobowiązania z bilansu, a także w wyniku naliczania kosztu metodą efektywnej stopy procentowej.

Do **zobowiązań wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy** klasyfikuje się pochodne instrumenty finansowe, które nie stanowią instrumentu zabezpieczającego w rachunkowości zabezpieczeń. Instrumenty te stanowią zabezpieczenie w sensie ekonomicznym. Do tej kategorii zalicza się również te instrumenty pochodne, w stosunku do których unieważniono powiązanie zabezpieczające. Instrumenty pochodne ujmują się początkowo w wartości godziwej i wycenia na każdy dzień bilansowy w wartości godziwej z ujęciem skutków wyceny w rachunku zysków i strat w pozycji pozostałe przychody finansowe lub koszty finansowe.

Do **instrumentów pochodnych zabezpieczających** Spółka klasyfikuje instrumenty pochodne, w odniesieniu do których stosuje rachunkowość zabezpieczeń.

6.15. Rachunkowość zabezpieczeń

Spółka stosuje rachunkowość zabezpieczeń przepływów pieniężnych, która polega na zabezpieczeniu wysoce prawdopodobnych planowanych przychodów ze sprzedaży, z którymi wiąże się ryzyko walutowe wpływające na rachunek zysków i strat. Głównym celem zastosowania przez Grupę rachunkowości zabezpieczeń przepływów pieniężnych jest zabezpieczenie przychodów operacyjnych przed zmianami kursu walutowego między datą ustanowienia zabezpieczenia, a datą realizacji ekspozycji walutowej i transakcji zabezpieczającej.

Zmiany wartości wewnętrznej opcji zabezpieczających w ramach rachunkowości zabezpieczeń zalicza się do innych dochodów całkowitych i kumuluje w rezerwie z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych, (szczegóły w notce 22.3). W momencie realizacji zabezpieczanego przychodu ze sprzedaży zmiany wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przeklasyfikowuje się z rezerwy z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych (z przejściem przez inne dochody całkowite) do wyniku finansowego do pozycji przychody ze sprzedaży. W odniesieniu do wartości czasowej opcji Spółka stosuje podejście wymagane przez MSSF 9, tj. traktuje wartość czasową jako koszt zabezpieczenia i zalicza zmiany wartości czasowej do innych dochodów całkowitych i kumuluje je w odrębnym składniku kapitału własnego – koszty zabezpieczenia. Ze względu na to, iż opcje zabezpieczają wystąpienie konkretnej transakcji, a nie okres czasu, skumulowana zmiana wartości czasowej w momencie wystąpienia prognozowanej transakcji jest przeklasyfikowywana z kosztu zabezpieczenia w kapitale do rachunku zysków i strat do pozycji przychody ze sprzedaży.

Spółka w momencie ustanowienia zabezpieczenia formalnie wyznacza i dokumentuje powiązanie zabezpieczające, jak również cel zarządzania ryzykiem oraz strategię ustanowienia zabezpieczenia.

Nie rzadziej, niż na koniec każdego okresu sprawozdawczego, Spółka dokonuje oceny spełnienia kryteriów efektywności zabezpieczenia, tj. weryfikacji istnienia powiązania ekonomicznego pomiędzy pozycją zabezpieczaną a instrumentem zabezpieczającym, weryfikacji, czy ryzyko kredytowe nie dominuje nad zabezpieczanym ryzykiem oraz weryfikacji, czy



wskaźnik zabezpieczenia jest taki, jak wynika z aktualnej ilości instrumentu zabezpieczającego i aktualnej ilości pozycji zabezpieczanej, którą ten instrument zabezpieczający zabezpiecza. Weryfikacja odbywa się za pomocą oceny jakościowej, a w przypadku niespełnienia kryteriów oceny jakościowej, dodatkowo na podstawie oceny ilościowej. Wyznaczenie efektywnej i nieefektywnej części zmiany wartości godziwej instrumentu zabezpieczającego (oddzielnie dla wartości wewnętrznej i oddzielnie dla wartości czasowej) odbywa się z wykorzystaniem hipotetycznego derywatu odzwierciedlającego pozycję zabezpieczaną.

Spółka zaprzestaje stosowania zasad rachunkowości zabezpieczeń, jeżeli instrument zabezpieczający wygasa, zostaje sprzedany, rozwiązany, zrealizowany lub gdy nie spełnia kryteriów rachunkowości zabezpieczeń, albo gdy Spółka zmieni strategię zarządzania ryzykiem na taką, z którą obecne powiązania nie będą zgodne. Wówczas skumulowane zyski lub straty z tytułu instrumentu zabezpieczającego ujęte w rezerwie z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych pozostają w niej do momentu zajścia planowanej transakcji. Jeżeli transakcja nie będzie realizowana, skumulowany wynik netto ujęty w rezerwie z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych przenoszony jest niezwłocznie do rachunku zysków i strat.

Szczegółowy opis wpływu zastosowania rachunkowości zabezpieczeń na sprawozdania finansowe został zaprezentowany w nocie 31.3. Ryzyko walutowe.

6.16. Pochodne instrumenty finansowe

Instrumenty pochodne, z których korzysta Spółka w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem związanym ze zmianami kursów wymiany walut, to przede wszystkim zerokosztowe strategie opcyjne oraz sporadycznie kontrakty walutowe typu forward. Tego rodzaju pochodne instrumenty finansowe na dzień bilansowy wyceniane są do wartości godziwej. Zysk lub stratę ujmuje się wówczas w rachunku zysków i strat, chyba że dany instrument pochodny został wyznaczony jako instrument zabezpieczający w rachunkowości zabezpieczeń. W takim przypadku moment wykazania zysku lub straty zależy od charakteru powiązania zabezpieczającego.

6.17. Rezerwy

Rezerwy tworzone są wówczas, gdy na Spółce ciąży istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowo oczekiwany) wynikający ze zdarzeń przeszłych, i gdy prawdopodobne jest, że wypełnienie tego obowiązku spowoduje konieczność wypływu korzyści ekonomicznych oraz można dokonać wiarygodnego oszacowania kwoty tego zobowiązania. Jeżeli Spółka spodziewa się, że koszty objęte rezerwą zostaną zwrócone, na przykład na mocy umowy ubezpieczenia, wówczas zwrot ten jest ujmowany jako odrębny składnik aktywów, ale tylko wtedy, gdy jest rzeczą praktycznie pewną, że zwrot ten rzeczywiście nastąpi. Koszty dotyczące danej rezerwy są wykazane w rachunku zysków i strat po pomniejszeniu o wszelkie zwroty.

W przypadku, gdy wpływ wartości pieniądza w czasie jest istotny, wielkość rezerwy jest ustalana poprzez zdyskontowanie prognozowanych przyszłych przepływów pieniężnych do wartości bieżącej, przy zastosowaniu stopy dyskontowej brutto odzwierciedlającej aktualne oceny rynkowe wartości pieniądza w czasie oraz ewentualnego ryzyka związanego z danym zobowiązaniem. Jeżeli zastosowana została metoda polegająca na dyskontowaniu, zwiększenie rezerwy w związku z upływem czasu jest ujmowane jako koszty finansowe.

6.18. Inwestycje wyceniane metodą praw własności

Spółka zgodnie z MSR 28 dokonywała wyceny metodą praw własności udziałów jakie posiada we wspólnym przedsięwzięciu tj. spółce SPECIFIC sp. z o.o. z siedzibą w Białymstoku. Wycena udziałów metodą praw własności polega na początkowym ujęciu inwestycji w cenie nabycia, a następnie korygowana jest o udział inwestora w zmianach aktywów netto spółki. Bardziej szczegółowe informacje na temat spółki, jej danych finansowych i aktualnej wyceny znajdują się w nocie 16.2 niniejszego sprawozdania. Metoda praw własności miała zastosowanie do wyceny udziałów w spółce SPECIFIC sp. z o.o. w okresie od 1 kwietnia 2025 do 31 grudnia 2025 roku. Od 1 stycznia 2026 roku, ze względu na zakup pozostałych 49% udziałów i tym samym objęcie kontroli, spółka jest konsolidowana metodą pełną.

6.19. Udziały i akcje w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach

Udziały i akcje w jednostkach zależnych wykazywane są według ceny nabycia skorygowane o ewentualne odpisy aktualizujące. Udziały i akcje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach wykazywane są zgodnie z MSR 28 i wyceniane metodą praw własności. Spółka na dzień 31 marca 2026 nie posiada udziałów wycenianych metodą praw własności.

7. Informacje dotyczące segmentów działalności

Zgodnie z wymogami MSSF 8, należy identyfikować segmenty operacyjne w oparciu o wewnętrzne raporty dotyczące tych elementów Spółki, które są regularnie weryfikowane przez osoby decydujące o przydzieleniu zasobów do danego segmentu i oceniające jego wyniki finansowe. Głównym organem odpowiedzialnym za podejmowane decyzje jest Zarząd Spółki.



Zarząd Spółki dokonał szczegółowej analizy możliwości oraz zasadności wydzielenia segmentów operacyjnych w oparciu o MSSF 8. Wewnętrzne analizy i raporty dla potrzeb zarządczych bazują na geograficznych kierunkach sprzedaży, a wszelkie aktywa związane z procesem produkcyjnym zlokalizowane są na terenie Polski. Zasadniczo do żadnego z obsługiwanych przez Spółkę kierunków sprzedaży (kraju) oferowane produkty nie wymagają specyficznego procesu produkcji, ani też angażowania specyficznych aktywów, zaś zarówno produkty dostarczane klientom, jak i proces ich dystrybucji mają charakter standardowy i nie wymagają zróżnicowania.

Spółka prowadzi sprzedaż głównie na obszarze Europy Zachodniej z przewagą rynków niemieckojęzycznych, czyli rynkach o podobnym ryzyku, warunkach ekonomicznych oraz specyfice klientów. Więcej informacji na temat struktury geograficznej przychodów w nocie 9.1 oraz w Sprawozdaniu Zarządu z działalności.

W związku z tym, iż dla konkretnych kierunków sprzedaży nie ma możliwości uzyskania oddzielnych informacji finansowych, które podlegałyby obowiązkowi ujawnienia, a segmenty operacyjne posiadają podobne właściwości gospodarcze, Zarząd analizuje informacje finansowe bez wydzielenia segmentów operacyjnych.

8. Sezonowość działalności

W przychodach ze sprzedaży Spółki w skali roku obserwowana jest sezonowość.

Poniżej zaprezentowano wartość przychodów ze sprzedaży osiągniętych w poszczególnych kwartałach sprawozdawczych:

	Kraj	Udział w całkowitej sprzedaży kwartału %	Export	Udział w całkowitej sprzedaży kwartału %	Przychody ze sprzedaży produktów, materiałów, towarów i usług
I kwartał 2025 (04-06.2025)	62 429	29%	150 644	71%	213 073
II kwartał 2025 (07-09.2025)	52 414	23%	171 341	77%	223 755
III kwartał 2025 (10-12.2025)	45 147	18%	205 076	82%	250 223
IV kwartał 2025 (01-03.2026)	62 267	24%	195 171	76%	257 438
Razem 12 m-cy 2025/2026	222 257	24%	722 232	76%	944 489
I kwartał 2024 (04-06.2024)	38 855	19%	170 706	81%	209 561
II kwartał 2024 (07-09.2024)	45 011	23%	149 658	77%	194 669
III kwartał 2024 (10-12.2024)	64 128	25%	192 344	75%	256 472
IV kwartał 2024 (01-03.2025)	70 010	25%	213 511	75%	283 521
Razem 12 m-cy 2024/2025	218 004	23%	726 219	77%	944 223

9. Przychody i koszty

9.1. Przychody ze sprzedaży

Przychody ze sprzedaży	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów:	929 704	930 770
Produkty, w tym:	907 999	912 561
realizacja instrumentów pochodnych stanowiących rachunkowość zabezpieczeń (nie stanowią przychodów z umów z klientami)	92 812	75 896
Towary	13 063	8 898
Materiały	8 642	9 311
Przychody ze sprzedaży usług	14 785	13 453
Przychody netto ze sprzedaży, ogółem	944 489	944 223
- w tym od jednostek powiązanych	51 125	48 569



Struktura geograficzna	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Kraj	222 257	218 004
Eksport	722 232	726 219
Przychody netto ze sprzedaży, ogółem	944 489	944 223
- w tym od jednostek powiązanych	51 125	48 569

Liderami na rynkach eksportowych są: Niemcy, Francja oraz Hiszpania, których łączny obrót stanowi ok. 54% sprzedaży ogółem,

Spółka oferuje klientom swoje wyroby na różnych warunkach INCOTERMS. Koszty transportu ponoszone przez Spółkę związane z dostawą produktów do klienta w kalkulowane są w cenę produktu. W okresie sprawozdawczym wartość kosztów transportu zawartych w przychodach ze sprzedaży produktów wyniosła 64 039 tys. zł (w okresie porównawczym za 12 m-cy 2024 roku: 66 001 tys. zł).

Spółka koryguje przychody ze sprzedaży produktów o wysokość bonusów należnych klientom z tytułu zrealizowania w okresie sprawozdawczym umownych poziomów obrotów. W okresie sprawozdawczym wartość bonusów, które pomniejszyły przychody ze sprzedaży produktów wyniosła 79 786 tys. zł (w okresie porównawczym za 12 m-cy 2024 roku: 89 723 tys. zł).

Informacje o wiodących klientach

Największym odbiorcą wyrobów Spółki jest grupa zakupowa Giga Lutz, której udział obrotów w przychodach ze sprzedaży Spółki istotnie przekroczył 10%. Brak jest formalnych powiązań klientów Giga Lutz ze Spółką.

9.2. Koszt własny sprzedaży

Koszt własny sprzedaży	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Koszt własny sprzedanych produktów, towarów i materiałów	622 863	632 562
Produkty	604 181	616 367
Towary	10 476	7 598
Materiały	8 206	8 597
Koszt własny sprzedanych usług	3 983	5 086
Koszt własny sprzedaży	626 845	637 648
- w tym od jednostek powiązanych	35 034	33 087

9.3. Pozostałe przychody operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Rozwiązanie odpisów aktualizujących należności	860	1
Rozwiązanie pozostałych odpisów aktualizujących	236	441
Zysk ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	2 784	0
Dotacje	1 150	622
Darowizny i odszkodowania	222	350
Pozostałe	2 786	617
Pozostałe przychody operacyjne, ogółem	8 038	2 032

Spółka zbyła prawa wieczystego użytkowania gruntów położonych przy fabryce w Hajnówce uzyskując z tego tytułu przychód w wysokości 2 476 tys. zł wykazany w pozycji „Zysk ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych”.



9.4. Pozostałe koszty operacyjne

Pozostałe koszty operacyjne	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Utworzenie odpisów aktualizujących zapasy	210	677
Utworzenie odpisów aktualizujących należności	451	249
Likwidacja oraz odpisy z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych	797	43
Złomowanie zapasów	1 595	1 314
Darowizny	195	179
Kary i odszkodowania	1 923	3 723
Strata ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	0	171
Koszty świadczeń pracowniczych	211	186
Niedobory inwentaryzacyjne	265	8
Koszty związane z usuwaniem szkód	120	74
Pozostałe	265	1 297
Pozostałe koszty operacyjne, ogółem	6 031	7 922

Spółka w okresie sprawozdawczym dokonała złomowania zapasów o wartości 1 595 tys. zł. Koszty złomowania zostały częściowo zrekompensovane przez rozwiązanie utworzonych we wcześniejszych okresach sprawozdawczych odpisów aktualizujących wartość zapasów.

Dodatkowo pozostałe koszty operacyjne Spółki zostały obciążone w okresie sprawozdawczym kwotą 1 923 tys. zł kosztów z tytułu kar umownych za nieterminową realizację zamówień, z czego 1 050 tys. zł stanowi szacunkową rezerwę na ewentualne przyszłe obciążenia klientów z tego tytułu.

9.5. Przychody finansowe

Przychody finansowe	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Aktualizacja wartości inwestycji	0	2
Dywidendy	6 911	5 483
Odsetki	1 058	1 904
Różnice kursowe netto	0	7 847
Pozostałe	1 513	3
Przychody finansowe, ogółem	9 482	15 240

Spółka otrzymała dywidendy od spółek zależnych: Forte Möbel AG, Dystri-Forte sp. z o.o., Forte Property sp. z o.o. i Forte SK oraz zaliczkę na poczet dywidendy od Specific sp. z o.o.

W pozostałych przychodach finansowych zakończonego okresu sprawozdawczego Spółka ujęła kwotę środków pieniężnych otrzymanych na skutek podziału majątku zlikwidowanej spółki TM Handel w wysokości 1 513 tys. zł.

9.6. Koszty finansowe

Koszty finansowe	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Odsetki od kredytów, pożyczek	6 415	11 900
Odsetki od leasingu	1 723	1 616
Odsetki budżetowe	0	2
Wycena kredytu wg zamortyzowanego kosztu	219	150
Różnice kursowe netto	6 175	0
Pozostałe	2	9 873
Koszty finansowe, ogółem	14 535	23 540



W okresie sprawozdawczym najistotniejsze pozycje w kosztach finansowych stanowią koszty odsetek od kredytów w kwocie 6 415 tys. zł oraz koszt z tytułu realizacji ujemnych różnic kursowych w kwocie 6 175 tys. zł.

Grupa Forte S.A. oprócz spłat zobowiązań kredytowych wynikających z ustalonego z bankami finansującymi harmonogramu, dokonała nadpłat kredytów w łącznej wysokości 40 609 tys. zł, co przyczyniło się do istotnego obniżenia kosztów odsetkowych.

9.7. Koszty według rodzajów

Koszty według rodzajów	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Amortyzacja	23 870	24 466
Zużycie materiałów i energii	451 470	467 527
Usługi obce	219 848	201 589
Podatki i opłaty	11 190	11 273
Wynagrodzenia	167 440	162 152
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	41 823	39 981
Pozostałe koszty rodzajowe	11 024	10 158
Koszty według rodzajów, ogółem	926 665	917 147
Zmiana stanu zapasów produktów i rozliczeń międzyokresowych	7 855	6 174
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	2 638	2 195
Złomowanie produktów i półproduktów	1 312	1 049
Koszt własny usług refakturowanych	-3 349	-4 608
Koszty sprzedaży	237 687	223 373
Koszty ogólnego zarządu	72 359	67 511
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	608 164	621 453
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	18 682	16 194
Koszt własny sprzedaży	626 845	637 648

W związku z podjętą przez Zarząd decyzją o reorganizacji procesu logistycznego polegającej na przejściu na scentralizowany model magazynowania z wykorzystaniem nowoczesnego centrum dystrybucyjnego, w zakończonym okresie sprawozdawczym utworzono rezerwę w wysokości 6 570 tys. zł na oszacowane koszty implementacji procesu logistycznego w nowym modelu. Rezerwa została ujęta w całości w kosztach rodzajowych okresu sprawozdawczego w pozycji „Usługi obce”.

Informacje o wiodących dostawcach

Strategicznym dostawcą surowców Spółki jest spółka zależna TANNE, której udział obrotów w kosztach zakupu surowców Spółki istotnie przekroczył 10%.

W okresie kwiecień 2025 – marzec 2026 roku zakupy materiałów i towarów od dostawców krajowych stanowiły 93 % zakupów Spółki ogółem. Zakupy z importu w tym okresie wyniosły 7% zakupów ogółem. Głównym kierunkiem importu Spółki były Niemcy – 55%, Chiny – 20% i Egipt – 10% w wartości zakupów z importu ogółem.

9.8. Koszty amortyzacji ujęte w rachunku zysków i strat

Koszty amortyzacji w rachunku zysków i strat	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Koszty amortyzacji ujęte w:		
Koszcie własnym sprzedaży	19 320	19 853
Kosztach sprzedaży	1 563	1 550
Kosztach ogólnego zarządu	2 988	3 063
Koszt amortyzacji, ogółem	23 870	24 466



9.9. Koszty świadczeń pracowniczych

Koszty świadczeń pracowniczych	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Koszty świadczeń pracowniczych ujęte w:		
Koszcie własnym sprzedaży	129 978	122 952
Kosztach sprzedaży	37 507	34 841
Kosztach ogólnego zarządu	41 779	44 341
Koszty świadczeń pracowniczych, ogółem	209 263	202 133

10. Podatek dochodowy

Główne składniki obciążenia podatkowego za rok zakończony 31 marca 2026 roku i 31 marca 2025 roku przedstawiają się następująco:

Podatek dochodowy	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Odroczony podatek dochodowy	11 688	-2 640
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	1 729	-2 640
Rozwiązanie aktywa niemożliwego do odliczenia	9 959	0
Obciążenie podatkowe wykazane w rachunku zysków i strat	11 688	-2 640

W zakończonym roku obrotowym Spółka dokonała Zarówno poprzedni jak i zakończony w dniu 31 marca spisania aktywa na podatek odroczony w związku ze zidentyfikowanym ryzykiem braku możliwości wykorzystania strat podatkowych z lat ubiegłych w wysokości 9 959 tys. zł. Decyzja powyższa została podjęta w oparciu o przeprowadzoną analizę projekcji budżetowej Spółki na okres kolejnych 3 lat.

10.1. Uzgodnienie efektywnej stawki podatkowej

Uzgodnienie podatku dochodowego od wyniku finansowego brutto przed opodatkowaniem według ustawowej stawki podatkowej, z podatkiem dochodowym liczonym według efektywnej stawki podatkowej Spółki za okres 12 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku, 31 marca 2025 roku przedstawia się następująco:

Efektywna stawka podatkowa	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	4 293	15 327
Podatek według ustawowej stawki podatkowej obowiązującej w Polsce	816	2 912
Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów	2 464	1 771
Przychody niebędące podstawą do opodatkowania	-1 551	-7 719
Nieujęte straty podatkowe	9 959	775
Pozostałe	0	-380
Podatek dochodowy (obciążenie) wykazany w rachunku zysków i strat	11 688	-2 640



10.2. Odroczony podatek dochodowy

od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)

Odroczony podatek dochodowy wynika z następujących pozycji:

Tytuł różnicy przejściowej	BO	Podatek odroczony w Rachunku zysków i strat	Podatek odroczony w Innych całkowitych dochodach	BZ
Przeszacowanie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	22 532	-473	0	22 059
Odpis aktualizujący środki trwałe	-78	45	0	-33
Różnice kursowe	1 520	-710	0	810
Rozliczenia międzyokresowe	-5 982	-154	0	-6 137
Aktualizacja wartości należności	-211	80	0	-131
Odsetki naliczone	-434	404	0	-30
Aktualizacja wartości zapasów	-1 099	-114	0	-1 213
Przychody na warunkach Incoterms DDP i DAP	-725	287	0	-438
Rezerwa na koszty transportu	56	-387	0	-331
Rezerwy na odprawy emerytalne	-972	69	0	-903
Rezerwa na bonusy	-4 976	38	0	-4 938
Straty podatkowe	-14 618	12 603	0	-2 015
Pozostałe	-1 327	0	0	-1 327
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku od rachunkowości zabezpieczeń	17 045	0	-17 057	-12
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku od świadczeń emerytalno-rentowych	-521	0	39	-482
Razem	10 210	11 688	-17 019	4 879

*rezerwa na podatek odroczony w tabeli jest kwotą dodatnią, aktywo kwotą ujemną

Podatek odroczony związany z rachunkowością zabezpieczeń oraz częścią wyceny świadczeń pracowniczych po okresie zatrudnienia ujętą w kapitałach, ujmowany jest w kapitałach Spółki i w okresie sprawozdawczym pozostaje bez wpływu na rachunek zysków i strat.

**od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)**

Odroczony podatek dochodowy wynika z następujących pozycji:

Tytuł różnicy przejściowej	BO	Podatek odroczony w Rachunku zysków i strat	Podatek odroczony w Innych całkowitych dochodach	BZ
Przeszacowanie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	23 210	-678	0	22 532
Odpis aktualizujący środki trwałe	-161	84	0	-77
Różnice kursowe	1 767	-247	0	1 520
Rozliczenia międzyokresowe	-4 226	-1 756	0	-5 982
Aktualizacja wartości należności	-171	-40	0	-211
Odsetki naliczone	-322	-112	0	-434
Aktualizacja wartości zapasów	-993	-106	0	-1 099
Przychody na warunkach Incoterms DDP i DAP	-857	132	0	-725
Rezerwa na koszty transportu	0	55	0	55
Rezerwy na odprawy emerytalne	-17	-955	0	-972
Rezerwa na bonusy	-3 193	-1 783	0	-4 976
Straty podatkowe	-18 812	4 194	0	-14 618
Pozostałe	101	-1 428	0	-1 327
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku od rachunkowości zabezpieczeń	23 647	0	-6 602	17 045
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku od świadczeń emerytalno-rentowych	-397	0	-124	-521
Razem	19 576	-2 640	-6 726	10 210

*rezerwa na podatek odroczony w tabeli jest kwotą dodatnią, aktywo kwotą ujemną



11. Majątek socjalny oraz zobowiązania ZFŚS

Ustawa z dnia 4 marca 1994 r. o zakładowym funduszu świadczeń socjalnych z późniejszymi zmianami stanowi, że Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych tworzą pracodawcy zatrudniający powyżej 50 pracowników w przeliczeniu na pełne etaty. Spółka tworzy taki fundusz i dokonuje okresowych odpisów w wysokości odpisu podstawowego. Celem Funduszu jest subsydiowanie działalności socjalnej Spółki, pożyczek udzielonych jej pracownikom oraz pozostałych kosztów socjalnych.

Spółka skompensowała aktywa Funduszu z zobowiązaniami wobec Funduszu, ponieważ aktywa te nie stanowią oddzielnych aktywów Spółki. Należności Spółki z tytułu Funduszu na dzień 31 marca 2026 roku wynoszą 639 tys. zł (na dzień 31 marca 2025 roku: zobowiązania w wysokości 258 tys. zł).

Tabela poniżej przedstawia analitykę aktywów, zobowiązań oraz kosztów Funduszu.

Majątek socjalny	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Pożyczki udzielone pracownikom	1 305	1 248
Środki pieniężne	1 897	2 367
Zobowiązania z tytułu Funduszu	2 563	3 873
Saldo po skompensowaniu	639	-258
Odpisy na Fundusz w okresie obrotowym	6 762	6 648

12. Zobowiązania z tytułu umów leasingu

Spółka w pozycji rzeczowych aktywów trwałych wykazuje również aktywa z tytułu praw do użytkowania. Zmiany stanu aktywów z tytułu praw do użytkowania w podziale na poszczególne kategorie przedstawia poniższa tabela:

Aktywa z tytułu praw do użytkowania	Grunty	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Ogółem
Wartość księgowa netto na początek okresu	37 030	5 865	918	43 813
Zwiększenia:	21	489	516	1 025
- nowe umowy	0	489	566	1 055
- przeszacowanie umów	21	0	-50	-29
Amortyzacja	557	1 856	651	3 064
Sprzedaż praw do użytkowania	437	0	0	-437
Wartość księgowa na koniec okresu	36 057	4 498	783	41 337

Spółka jako korzystający ma prawo do nabycia przedmiotu leasingu za cenę ustaloną jako wartość resztowa przedmiotu leasingu powiększoną o podatek VAT.

Okresy, na jakie zostały zawarte umowy leasingu wynoszą: 24 i 36 miesięcy dla środków transportu, 36 i 60 miesięcy dla sprzętu IT.

Wartość resztową ustalono na 10-64% dla środków transportu. Spółka posiada grunty w wieczystym użytkowaniu. Koniec okresu użytkowania gruntów przypada na lata 2089-2091. Spółka ponosi rocznie opłatę z tytułu wieczystego użytkowania gruntów. Za rok 2025 opłata wynosiła 1 150 tys. zł (za 2024 rok opłata wynosiła 1 150 tys. zł).

Na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 marca 2025 roku przyszłe minimalne opłaty leasingowe przedstawiają się następująco:

Przyszłe minimalne opłaty leasingowe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
W okresie 1 roku	4 332	4 205
W okresie od 1 do 2 lat	3 579	3 834
W okresie od 2 do 5 lat	4 250	6 105
Powyżej 5 lat	66 789	68 646
Minimalne opłaty leasingowe, ogółem	78 951	82 791
Minus koszty finansowe	45 276	47 088
Wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych	33 675	35 703
Krótkoterminowe	2 665	2 466
Długoterminowe	31 010	33 237



W okresie sprawozdawczym Spółka poniosła koszty odsetek od zobowiązań leasingowych w kwocie 1 723 tys. zł.

Zobowiązanie z tytułu umów leasingowych w podziale na kategorie rzeczowych aktywów trwałych:

Zobowiązania z tytułu leasingu	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Zobowiązania z tytułu leasingu maszyn i urządzeń	4 609	6 087
Zobowiązania z tytułu leasingu środków transportu	793	928
Zobowiązania z tytułu wieczystego użytkowania gruntów	28 272	28 688
Razem	33 675	35 703

Tabela ruchu na zobowiązaniach leasingowych:

	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Zobowiązania leasingowe na BO	35 703	34 856
Zwiększenie zobowiązań	1 047	2 875
Zmniejszenie zobowiązań	343	1
Splata zobowiązań leasingowych	2 732	2 028
Zobowiązania leasingowe na BZ	33 675	35 703

13. Świadczenia pracownicze

13.1. Świadczenia emerytalne oraz inne świadczenia po okresie zatrudnienia

Spółka wypłaca pracownikom przechodzącym na emerytury kwoty odpraw emerytalnych w wysokości określonej przez Kodeks Pracy. W związku z tym Spółka na podstawie wyceny dokonanej przez firmę aktuarialną tworzy rezerwę na wartość bieżącą zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych. Kluczowa kadra kierownicza objęta jest świadczeniami na takiej samej zasadzie, jak pozostali pracownicy. Kwotę tej rezerwy oraz uzgodnienie przedstawiające zmiany stanu w ciągu okresu obrotowego przedstawiono w poniższej tabeli.

Główne założenia przyjęte przez aktuariusza na dzień bilansowy do wyliczenia kwoty zobowiązania są następujące:

Główne założenia	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Stopa dyskontowa (%)	5,52%	5,67%
Wskaźnik rotacji pracowników (%)	0,0-11,9%	0,0-12,4%
Przewidywana stopa wzrostu wynagrodzeń (%)	2,6-3,5%	3,4-4,5%

Rezerwa na świadczenia emerytalne i rentowe	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Stan na początek okresu	5 104	4 293
Koszty odsetkowe	265	207
Koszty bieżącego zatrudnienia	412	341
Wypłacone świadczenia	468	394
Aktuarialny zysk / (strata) ze zmian założeń demograficznych	323	128
Aktuarialny zysk / (strata) ze zmian założeń ekonomicznych	-330	-173
Aktuarialny zysk / (strata) z różnic pomiędzy założeniami a realizacją	-197	702
Stan na koniec okresu	5 110	5 104
W tym:		
długoterminowa	4 397	4 401
krótkoterminowa	713	703



Kwoty ujmowane w całkowitych dochodach:

Składniki kosztów	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Koszty świadczeń:		
Koszty bieżącego zatrudnienia	412	341
Koszt odsetkowy	265	207
Składniki kosztów programu ujęte w wyniku finansowym:	677	549
Aktuarialny zysk / (strata) ze zmian założeń demograficznych	323	128
Aktuarialny zysk / (strata) ze zmian założeń ekonomicznych	-330	-173
Aktuarialny zysk / (strata) z różnic pomiędzy założeniami a realizacją	-197	702
Bieżące składniki kosztów programu ujęte w kapitałach własnych	-204	656
Odroczony podatek dotyczący świadczeń	-39	125
Łączna kwota kosztów programu ujęta w kapitałach	355	521
Razem koszty roku	474	1 205

Zgodnie z MSR 19 poniżej zaprezentowano wrażliwość zobowiązań na zmiany stopy dyskontowej i stopy wzrostu wynagrodzeń.

W 2026 i 2025 roku przyjęto wzrost i spadek stóp o 0,5/1,0 % w ciągu roku.

Założenia przyjęte na dzień 31 marca 2026 roku:

Założenia	% zmiana	Wpływ na rezerwę na świadczenia emerytalne i rentowe
Stopa dyskontowa (%)	+0,5%	-174
	-0,5%	+186
Przewidywana stopa wzrostu wynagrodzeń (%)	+1,0%	+401
	-1,0%	-358
Przewidywana stopa rotacji pracowników (%)	+1,0%	-105
	-1,0%	+114

Założenia przyjęte na dzień 31 marca 2025 roku:

Założenia	% zmiana	Wpływ na rezerwę na świadczenia emerytalne i rentowe
Stopa dyskontowa (%)	+0,5%	-167
	-0,5%	+177
Przewidywana stopa wzrostu wynagrodzeń (%)	+1,0%	+379
	-1,0%	-341
Przewidywana stopa rotacji pracowników (%)	+1,0%	-99
	-1,0%	+108

14. Rzeczowe aktywa trwałe

W nawiązaniu do postanowień MSSF 16, Grupa w wartości rzeczowych aktywów trwałych prezentuje również aktywa z tytułu praw do użytkowania. Wartość aktywów z tytułu praw do użytkowania została zaprezentowana w nacie 12 Leasing.

Kategorie rzeczowych aktywów trwałych	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Grunty	40 125	41 099
Budynki i budowle	134 265	133 557
Urządzenia techniczne i maszyny	84 356	90 514
Środki transportu	2 463	2 860
Pozostałe środki trwałe	2 106	2 232
Rzeczowe aktywa trwałe w budowie	9 447	3 468
Rzeczowe aktywa trwałe, ogółem	272 762	273 731

**31 marca 2026 roku (badane)**

Zmiana stanu rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe	Rzeczowe aktywa trwałe w budowie	Ogółem
Wartość netto na początek okresu, w tym:	41 099	133 557	90 514	2 860	2 232	3 468	273 731
<i>Wartość netto aktywów z tyt. prawa do użytkowania na początek okresu</i>	<i>37 030</i>	<i>0</i>	<i>5 865</i>	<i>918</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>43 813</i>
Zwiększenia, w tym:	21	6 569	9 813	1 106	261	23 004	40 773
Zakup	0	6 569	9 324	540	261	23 004	39 698
<i>Zwiększenie aktywów z tytułu prawa do użytkowania</i>	<i>21</i>	<i>0</i>	<i>489</i>	<i>566</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1 076</i>
Zmniejszenia, w tym:	475	748	2 407	1 167	29	17 026	21 852
Sprzedaż	0	0	132	908	0	0	1 040
Zmniejszenie aktywów z tytułu prawa do użytkowania	475	0	0	0	0	0	475
Likwidacja	0	748	2 275	0	29	0	3 052
Likwidacja/Modyfikacje umów leasingu (MSSF 16)	0	0	0	259	0	0	259
Przekazanie do użytkowania	0	0	0	0	0	17 026	17 026
Eliminacja umorzenia wskutek zbycia/likwidacji składników majątku	0	363	2 254	718	28	0	3 364
Eliminacja umorzenia aktywów z tyt. prawa do użytkowania	38	0	0	209	0	0	247
Odpis aktualizujący z tyt. utraty wartości	0	-160	-76	0	0	0	-236
Odpis amortyzacyjny za okres	0	5 636	14 038	612	385	0	20 672
Odpis amortyzacyjny aktywów z tyt. prawa do użytkowania	557	0	1 856	651	0	0	3 064
Wartość netto na koniec okresu, w tym:	40 125	134 265	84 356	2 463	2 106	9 447	272 762
<i>Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania</i>	<i>36 057</i>	<i>0</i>	<i>4 498</i>	<i>783</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>41 337</i>
Stan na początek okresu							
Wartość brutto	44 269	194 723	325 298	15 074	11 094	3 468	593 927
Umorzenie i odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości	3 170	61 166	234 784	12 214	8 862	0	320 196
Wartość netto	41 099	133 557	90 514	2 860	2 232	3 468	273 731
Stan na koniec okresu							
Wartość brutto	43 815	200 544	332 704	15 013	11 325	9 447	612 848
Umorzenie i odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości	3 690	66 279	248 349	12 550	9 219	0	340 086
Wartość netto	40 125	134 265	84 356	2 463	2 106	9 447	272 762



31 marca 2025 roku (badane)

Zmiana stanu rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe	Rzeczowe aktywa trwałe w budowie	Ogółem
Wartość netto na początek okresu, w tym:	41 660	134 603	103 975	2 900	2 717	1 067	286 921
<i>Wartość netto aktywów z tyt. prawa do użytkowania na początek okresu</i>	37 592	0	5 139	801	0	0	43 532
Zwiększenia, w tym:	0	4 591	4 364	1 282	0	9 762	19 999
Zakup	0	4 591	2 156	609	0	9 762	17 118
<i>Zwiększenie aktywów z tytułu prawa do użytkowania</i>	0	0	2 208	673	0	0	2 881
Zmniejszenia, w tym:	0	108	4 069	2 357	169	8 038	14 742
Sprzedaż	0	0	3 091	1 748	0	0	4 839
Likwidacja	0	108	978	130	169	682	2 068
<i>Likwidacja/Modyfikacje umów leasingu (MSSF 16)</i>	0	0	0	479	0	0	479
Przekazanie do użytkowania	0	0	0	0	0	7 356	7 356
<i>Eliminacja umorzenia wskutek zbycia/likwidacji składników majątku</i>	0	90	3 015	1 702	169	0	4 975
<i>Eliminacja umorzenia aktywów z tyt. prawa do użytkowania</i>	0	0	0	478	0	0	478
Odpis aktualizujący z tyt. utraty wartości	0	160	76	0	0	-677	-441
<i>Odpis amortyzacyjny za okres</i>	0	5 458	15 212	589	484	0	21 744
Odpis amortyzacyjny aktywów z tyt. prawa do użytkowania	561	0	1 482	555	0	0	2 598
Wartość netto na koniec okresu, w tym:	41 099	133 557	90 514	2 860	2 232	3 468	273 731
<i>Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania</i>	37 030	0	5 865	918	0	0	43 813
Stan na początek okresu							
Wartość brutto	44 269	190 240	325 003	16 149	11 263	1 067	587 992
Umorzenie i odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości	2 609	55 637	221 029	13 250	8 547	0	301 071
Wartość netto	41 660	134 603	103 975	2 900	2 717	1 067	286 921
Stan na koniec okresu							
Wartość brutto	44 269	194 723	325 298	15 074	11 094	3 468	593 927
Umorzenie i odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości	3 170	61 166	234 784	12 214	8 862	0	320 196
Wartość netto	41 099	133 557	90 514	2 860	2 232	3 468	273 731



Rzeczowe aktywa trwałe ogółem na dzień 31 marca 2026 roku osiągnęły wartość 272 762 tys. zł (na dzień 31 marca 2025 roku: 273 731 tys. zł). Na dzień 31 marca 2026 roku Spółka nie posiadała rzeczowych aktywów trwałych zakwalifikowanych jako przeznaczone do sprzedaży (w okresie porównawczym również nie występowały).

Zmiany odpisu aktualizującego środki trwałe przedstawiały się następująco:

Zmiany odpisu aktualizującego środki trwałe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Odpis aktualizujący na początek okresu	601	1 043
Utworzenie	0	236
Rozwiązanie	236	677
Odpis aktualizujący na koniec okresu	365	601

Spółka dokonała analizy przesłanek pochodzących z wewnętrznych i zewnętrznych źródeł informacji pod kątem utraty wartości środków trwałych. W bieżącym okresie wykorzystano odpis aktualizujący w wysokości 236 tys. zł.

Aktywa oddane w zastaw jako zabezpieczenie

Wszystkie składniki rzeczowych aktywów trwałych, z wyjątkiem praw do użytkowania wynikających z aktywnych umów leasingowych, w przypadku których prawo własności do momentu wykupu przysługuje leasingodawcy, są objęte zastawami rejestrowymi na rzecz Banków finansujących. Wartość ww. praw do użytkowania wyłączona z zastawów na koniec okresu sprawozdawczego wynosi 5 281 tys. zł.

Szczegółowy opis ustanowionych zabezpieczeń umów kredytowych zawiera nota nr 24 niniejszego sprawozdania finansowego.

Skapitalizowane koszty finansowania zewnętrznego w okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 31 marca 2026 roku nie wystąpiły (na dzień 31 marca 2025 roku: nie wystąpiły).

Zobowiązania inwestycyjne

Na dzień 31 marca 2026 roku zobowiązania inwestycyjne Spółki wynoszą 2 770 tys. zł (na dzień 31 marca 2025 roku: 2 908 tys. zł).

Kupno i sprzedaż

W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 marca 2026 roku Spółka poniosła nakłady na nabycie rzeczowych aktywów trwałych o wartości 22 671 tys. zł (w 12-miesięcznym okresie porównawczym zakończonym 31 marca 2025: 9 762 tys. zł;) oraz dokonała sprzedaży środków trwałych o wartości netto: 637 tys. zł (w 12-miesięcznym okresie porównawczym zakończonym 31 marca 2025: 1 207 tys. zł).

Do najistotniejszych inwestycji zrealizowanych przez Spółkę w okresie sprawozdawczym zaliczyć można nakłady poniesione na kontynuację i zakończenie budowy kotłowni gazowej, modernizację sieci ciepłowniczej, modernizację budynków i infrastruktury technicznej (system detekcji pożarowej, instalacja odpylania i cyrkulacji, sieci wodociągowe) oraz zakup maszyny do produkcji szuflad i automatycznej linii do produkcji mebli w technologii EasyKlix.

15. Wartości niematerialne

Kategorie wartości niematerialnych	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Patenty i licencje	585	387
Znak towarowy	15 272	15 272
Razem	15 857	15 659

**31 marca 2026 roku (badane)**

Zmiana stanu wartości niematerialnych	Patenty i licencje	Znak towarowy	Zakończone prace rozwojowe	Pozostałe	Ogółem
Wartość netto na początek okresu	387	15 272	0	0	15 659
Zwiększenia stanu	333	0	0	0	333
Zmniejszenie stanu	0	0	46	0	46
Odpis amortyzacyjny za okres	134	0	0	0	134
Eliminacja umorzenia wskutek zbycia / likwidacji	0	0	46	0	46
Wartość netto na koniec okresu	585	15 272	0	0	15 857
Stan na początek okresu					
Wartość brutto	3 821	0	755	819	5 396
Umorzenie i odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości	3 435	0	755	819	5 009
Wartość netto	387	0	0	0	387
Stan na koniec okresu					
Wartość brutto	4 154	15 272	710	819	20 955
Umorzenie i odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości	3 569	0	710	819	5 097
Wartość netto	585	15 272	0	0	15 857



31 marca 2025 roku (badane)

Zmiana stanu wartości niematerialnych	Patenty i licencje	Znak towarowy	Zakończone prace rozwojowe	Ogółem
Wartość netto na początek okresu	511	15 272	0	15 783
Odpis amortyzacyjny za okres	124	0	0	124
Wartość netto na koniec okresu	387	15 272	0	15 659
Stan na początek okresu				
Wartość brutto	3 821	15 272	755	19 849
Umorzenie i odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości	3 310	0	755	4 066
Wartość netto	511	15 272	0	15 783
Stan na koniec okresu				
Wartość brutto	3 821	15 272	755	19 849
Umorzenie i odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości	3 435	0	755	4 190
Wartość netto	387	15 272	0	15 659



Nakłady na prace badawcze i rozwojowe

Spółka w okresie sprawozdawczym zakończonym 31 marca 2026 roku ujęła w kosztach sprzedaży kwotę 2 663 tys. zł z tytułu nakładów na prace badawcze (w 12-miesięcznym okresie porównawczym zakończonym 31 marca 2025: 2 997 tys. zł). Prace badawczo- rozwojowe dotyczyły projektowania innowacyjnych wzorów meblowych, tworzenia ich prototypów oraz prac związanych z uzyskaniem i utrzymaniem patentu.

Wartości niematerialne przeznaczone do sprzedaży

W Spółce na dzień bilansowy nie występują wartości niematerialne przeznaczone do sprzedaży.

Wartości niematerialne o nieokreślonym okresie użytkowania

Jedynym składnikiem wartości niematerialnych o nieokreślonym okresie użytkowania jest znak towarowy. Spółka nie określiła okresu użytkowania znaku, ponieważ nie istnieją żadne przewidywalne ograniczenia okresu, w jakim Spółka spodziewa się czerpać korzyści ekonomiczne ze sprzedaży pod znakiem FORTE. Wartość księgowa znaku na 31 marca 2026 roku to 15 272 tys. zł. (na 31 marca 2025 roku: 15 272 tys. zł).

Opis zabezpieczeń ustanowionych na wartościach niematerialnych:

W związku z ustanowionym zastawem na przedsiębiorstwie Spółki na rzecz Banków finansujących Grupę Kapitałową, wszystkie posiadane przez Spółkę wartości niematerialne stanowią zabezpieczenie zobowiązań kredytowych.

Szczegółowy opis ustanowionych zabezpieczeń umów kredytowych zawiera nota nr 24 niniejszego sprawozdania finansowego.

Utrata wartości

W związku z nieokreślonym okresem użytkowania znaku, Spółka na koniec każdego roku obrotowego przeprowadza test na utratę jego wartości.

Metoda wyceny

Wartość godziwa znaku została oszacowana metodą zwolnienia z opłat licencyjnych. W metodzie tej wartość określana jest na podstawie zdyskontowanych przyszłych strumieni opłat licencyjnych z uwzględnieniem umów licencyjnych zawartych na zasadach rynkowych dla porównywalnych marek. Wartość godziwa znaku towarowego została zaklasyfikowana w hierarchii wartości godziwej do poziomu 2.

Założenia do wyceny

Stawka opłat licencyjnych – 2%

Koszt kapitału własnego – 10,25%

Stopa dyskonta – 12,61% - 12,62% w okresie projekcji (12,50% - 12,58% w okresie porównawczym)

Stopa podatku dochodowego – 19%

Okres projekcji finansowych - od 1 kwietnia 2025 roku do 31 marca 2028 roku plus szacunek wartości rezydualnej.

Dla prognozy przychodów ze sprzedaży pod marką FORTE przyjęto 3,49% średni wzrost przychodów w okresie objętym analizą.

Wynik oszacowania wartości znaku, zgodnie z przyjętymi założeniami, nie wykazał utraty jego wartości, z uwzględnieniem wrażliwości względem trzech kluczowych założeń wejściowych: stawki opłaty licencyjnej, stopy dyskonta oraz stopy zwrotu po 31 marca 2028 roku.

16. Inwestycje w jednostki zależne i współkontrolowane.

16.1. Inwestycje w jednostki zależne

Rodzaj inwestycji	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Akcje/ Udziały w spółkach zależnych	230 157	207 083
Razem	230 157	207 083

Grupa Forte S.A. w dniu 23 grudnia 2025 roku nabyła pozostałe 49% udziałów SPECIFIC Sp. z o.o. i od 1 stycznia 2026 roku objęła kontrolę nad na spółką, posiadając 100% udziałów o wartości 22 074 tys. zł.



Udziały/akcje w jednostkach zależnych na dzień 31 marca 2026 roku (badane):

Nazwa Spółki	Charakter powiązania	Data objęcia kontroli/znaczącego wpływu/udziałów	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Wartość bilansowa udziałów
MV Forte GmbH	Spółka zależna	14.08.1992	1 838	1 838
Forte Baldai UAB	Spółka zależna	16.04.1999	164	164
Forte MÖBEL AG	Spółka zależna	02.03.1999	353	353
Forte SK S.r.o	Spółka zależna	13.12.2002	97	97
Forte Furniture Ltd.	Spółka zależna	10.08.2005	6	6
Forte Iberia S.l.u.	Spółka zależna	15.09.2005	278	278
Tanne sp. z o.o.	Spółka zależna	26.02.2015	148 005	148 005
Dystri- Forte Sp. z o.o.	Spółka zależna	13.02.2015	4 000	4 000
Antwerp FP sp. z o.o.	Spółka zależna	11.07.2017	2 005	2 005
Forte Mobila S.R.L.	Spółka zależna	28.02.2020	1	1
Forte Meubilar	Spółka zależna	21.12.2020	5	5
Forte Property sp. z o.o.	Spółka zależna	15.05.2023	51 332	51 332
ATW Home Ltd	Spółka zależna	23.05.2024	0	0
Specific sp. z o.o.	Spółka zależna	01.01.2026	22 074	22 074
Razem			230 157	230 157

Udziały/akcje w jednostkach zależnych na dzień 31 marca 2025 roku (badane):

Nazwa Spółki	Charakter powiązania	Data objęcia kontroli/znaczącego wpływu/udziałów	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Wartość bilansowa udziałów
MV Forte GmbH	Spółka zależna	14.08.1992	1 838	1 838
Forte Baldai UAB	Spółka zależna	16.04.1999	164	164
Forte MÖBEL AG	Spółka zależna	02.03.1999	353	353
Forte SK S.r.o	Spółka zależna	13.12.2002	97	97
Forte Furniture Ltd.	Spółka zależna	10.08.2005	6	6
Forte Iberia S.l.u.	Spółka zależna	15.09.2005	278	278
Tanne sp. z o.o.	Spółka zależna	26.02.2015	148 005	148 005
Dystri- Forte Sp. z o.o.	Spółka zależna	13.02.2015	4 000	4 000
Antwerp FP sp. z o.o.	Spółka zależna	11.07.2017	1 005	1 005
Forte Mobila S.R.L.	Spółka zależna	28.02.2020	1	1
Forte Meubilar	Spółka zależna	21.12.2020	5	5
Forte Property sp. z o.o.	Spółka zależna	15.05.2023	51 332	51 332
TM Handel sp. z o.o. w likwidacji	Spółka zależna	31.08.2011	0	0
ATW Home LTD.	Spółka zależna	23.05.2024	0	0
Razem			207 083	207 083

16.2. Inwestycje wyceniane metodą praw własności

Spółka zainwestowała we wspólne przedsięwzięcie tj. Specific sp. z o.o., którego podstawowym profilem działalności jest produkcja mebli tapicerowanych (głównie łóżek), elementów tapicerowanych i materacy. Nawiązanie współpracy ze Specific sp. z o.o. pozwoliło Spółce na rozszerzenie swojej oferty o meble tapicerowane i dostosowanie jej do oczekiwań klientów.



Historia transakcji nabycia udziałów Specific przez Jednostkę Dominującą - Grupę Forte S.A

Przedsiębiorstwo Handlowo - Usługowe "Specific" Paweł Ściesiński - jednoosobowa działalność gospodarcza została przekształcona w dniu 29.03.2022 roku w jednoosobową spółkę Specific sp. z o.o.

W dniu 13 października 2022 roku spółka zależna Forte Brand sp. z o.o. zawarła z Pawłem Ściesińskim umowę, na mocy której objęła 2.000 udziałów (50%) w Specific. Przystąpienie do Spółki nastąpiło przez wniesienie wkładu pieniężnego w wysokości 10.000 tys. zł. Po tej transakcji kapitał zakładowy Specific wynosił 200 tys. zł (4.000 udziałów po 50 zł każdy – Forte Brand Sp. z o.o. posiadała 2.000 udziałów o łącznej wartości 100 tys. zł oraz Paweł Ściesiński posiadał 2.000 udziałów o łącznej wartości 100 tys. zł.).

W dniu 7 grudnia 2022 roku Forte Brand sp. z o.o. zawarła umowę nabycia udziałów własnych przez Specific sp. z o.o. w celu ich umorzenia. W ramach tejże umowy Forte Brand sp. z o.o. przeniosła na Specific sp. z o.o. własność 850 szt. udziałów bez wynagrodzenia. W tym samym dniu także Paweł Ściesiński zawarł umowę nabycia udziałów własnych przez Specific sp. z o.o. w celu ich umorzenia. W ramach tejże umowy Paweł Ściesiński przeniósł na Specific sp. z o.o. własność 850 szt. udziałów w zamian za wynagrodzenie w wysokości 2.700 tys. zł. Na skutek powyżej opisanych transakcji wartość udziałów w spółce zmniejszyła się z 4.000 do 2.300 udziałów (po 1.150 udziałów przypadających na każdego z udziałowców).

Grupa Forte S.A. stała się bezpośrednim udziałowcem w Specific sp. z o.o. poprzez połączenie ze spółką zależną Forte Brand sp. z o.o., w wyniku którego dotychczasowy majątek Forte Brand sp. z o.o. został przeniesiony na Grupę Forte S.A. (ówczesne Fabryki Mebli „Forte” S.A.). Połączenie zostało zarejestrowane przez Sąd Rejestrowy w dniu 31.01.2024 roku

W dniu 3 kwietnia 2024 roku został zawarty akt notarialny, na mocy którego Grupa Forte S.A. nabyła od Pawła Ściesińskiego kolejne 23 udziały w kapitale zakładowym spółki za wynagrodzeniem w kwocie 174,8 tys. zł. i stała się właścicielem łącznie 51% udziałów w kapitałach spółki.

W dniu 23 grudnia 2025 roku Grupa Forte S.A. zawarła z Pawłem Ściesińskim umowę nabycia pozostałych 49% udziałów za łączną cenę 8.368 tys. zł. i na mocy niniejszej umowy z dniem 1 stycznia 2026 roku. stała się 100% właścicielem Specific sp. z o.o. obejmując kontrolę nad tym podmiotem.

Zatem począwszy od tej daty wygasły przesłanki do kontynuacji ujmowania wspólnego przedsięwzięcia metodą praw własności i od 1 stycznia 2026 roku Specific sp. z o.o. stała się podmiotem zależnym podlegającym konsolidacji metodą pełną.

Szersze informacje na temat przejęcia kontroli nad spółką zostały opisane w notce 34 Połączenia jednostek gospodarczych

Inwestycje wyceniane metodą praw własności	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Skumulowany wynik	0	8 094
Wartość udziałów wg ceny nabycia	0	5 925
Wartość udziałów wyceniona metodą praw własności	0	13 966

WYBRANE DANE FINANSOWE WG UDZIAŁU W KAPITAŁACH SPECIFIC SP. Z O.O.	31.12.2025 (niebadane)*	31.03.2025 (badane)
Aktywa trwałe	8 522	6 892
Aktywa obrotowe	19 088	18 751
Suma aktywów	27 610	25 643
Kapitały	11 388	11 649
Zobowiązania długoterminowe	2 011	1 245
Zobowiązania krótkoterminowe	14 211	12 749
Suma pasywów	27 610	25 643
Przychody ze sprzedaży	44 505	66 957
Wynik bieżący	-260	2 471

* kwoty wykazane w kolumnie dotyczą danych finansowych spółki za okres objęty konsolidacją metodą praw własności tj. od 01.04.2025 do 31.12.2025

16.3. Opis zabezpieczeń ustanowionych na długoterminowych aktywach finansowych

W związku z ustanowionym zastawem na przedsiębiorstwie Grupa Forte S.A. na rzecz Banków finansujących Spółkę oraz Grupę Kapitałową, wszystkie posiadane przez Spółkę udziały stanowią zabezpieczenie zobowiązań kredytowych. Szczegółowy opis ustanowionych zabezpieczeń umów kredytowych zawiera nota nr 24 niniejszego sprawozdania finansowego

16.4. Testy na utratę wartości akcji i udziałów w jednostkach zależnych

Dane finansowe uzyskane ze spółek zależnych nie wskazują na wystąpienie przesłanek utraty wartości udziałów, dlatego też nie przeprowadzono testów na utratę wartości udziałów w spółkach zależnych i współkontrolowanych.



17. Inne długoterminowe aktywa finansowe

Inne długoterminowe aktywa finansowe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Udzielone pożyczki	0	3 233
Odsetki długoterminowe od pożyczek udzielonych	0	422
Należności długoterminowe	86	5
Inwestycje w instrumenty kapitałowe	10 030	10 028
Inne	61	61
Razem inne długoterminowe aktywa finansowe	10 176	13 749

Spółka posiada 21,23 % udziału w kapitale spółki FIBRITECH Sp. z o.o.

NZW spółki Fibritech Sp. z o.o. w dniu 29.12.2025 roku podwyższyło kapitał zakładowy spółki, w wyniku czego Grupa Forte S.A. objęła 31 udziałów o wartości nominalnej 50 zł i łącznej wartości 2 tys. zł.

Więcej informacji o udzielonych pożyczkach znajduje się w notce nr 29.2.1.

18. Zapasy

Zapasy	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Materiały (według ceny nabycia)	48 418	44 368
Produkcja w toku (według kosztu wytworzenia)	8 937	9 029
Produkty gotowe:		
<i>Według ceny nabycia/kosztu wytworzenia</i>	99 264	90 725
<i>Według wartości netto możliwej do uzyskania</i>	94 772	86 830
Towary	1 341	635
Zapasy ogółem, według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia (kosztu wytworzenia) oraz wartości netto możliwej do uzyskania	153 468	140 861

Na zapasach wyrobów gotowych, produkcji w toku, towarach i materiałach zostały ustanowione zabezpieczenia kredytów, których szczegółowy opis zawiera nota 24.

Zmiany odpisu aktualizującego wartość zapasów przedstawiały się następująco:

Zmiany odpisu aktualizującego wartość zapasów	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Odpis aktualizujący na początek okresu	5 787	5 225
Zwiększenie	1 737	1 558
Wykorzystanie	899	997
Odpis aktualizujący na koniec okresu	6 624	5 787

Odpisy aktualizujące przypadające na poszczególne kategorie zapasów:

Odpis aktualizujący zapasy - podział na kategorie	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Materiały	1 485	1 276
Towary	518	516
Produkty gotowe	4 491	3 895
Półwyroby	129	99
Saldo na koniec okresu	6 624	5 787

Wyliczenia odpisu aktualizującego zapasy ujętego w księgach Spółki dokonano na podstawie przeglądów, analiz składów wszystkich grup materiałowych, a także doświadczenia z zagospodarowania materiałów słabo rotujących.

Pozycje asortymentowe zalegające na zapasie Spółki zostały poddane wszechstronnym analizom. W przypadku indeksów, dla których, w ocenie Spółki, odzyskanie pełnej wartości może budzić wątpliwości, określono jaki procent wartości jest możliwy do odzyskania w procesie produkcyjnym lub w procesie sprzedaży.

Spółka oszacowała, iż na moment bilansowy wartość odpisu aktualizującego wartość zapasów powinna wynosić 6 624 tys. zł (na 31 marca 2025 roku: 5 787 tys. zł).



Odpis aktualizujący wartość zapasów został ujęty w rachunku zysków i strat w pozycji kosztu własnego sprzedaży – w przypadku zapasów wyrobów gotowych i półwyrobów oraz w pozostałych kosztach operacyjnych – w przypadku zapasów materiałów.

19. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności krótkoterminowe

Należności krótkoterminowe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Należności z tytułu dostaw i usług razem	141 366	139 691
Należności z tytułu dostaw i usług od jednostek powiązanych	7 066	7 778
Należności z tytułu dostaw i usług od pozostałych jednostek	134 300	131 913
Należności budżetowe	36 473	33 134
Pozostałe należności od osób trzecich	5 714	821
Rozliczenia międzyokresowe czynne	4 630	3 541
Ubezpieczenia majątkowe i komunikacyjne	882	828
Podróże służbowe	46	48
Licencje	1 881	1 351
Wieczyste użytkowanie gruntów	766	778
Pozostałe	1 054	537
Należności ogółem (netto)	188 183	177 187
Odpis aktualizujący należności	758	1 167
Należności brutto	188 941	178 354

Pozycję pozostałych rozliczeń międzyokresowych w okresie sprawozdawczym w głównej mierze stanowią koszty licencji i dostępu do programów rozliczane w czasie.

W pozycji należności budżetowych Spółka wykazała należności od Urzędu Skarbowego, wynikające głównie z tytułu rozliczeń podatku VAT.

Należności z tytułu dostaw i usług (brutto) o pozostałym od dnia bilansowego okresie spłaty:

Należności o pozostałym okresie spłaty	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
a) do jednego miesiąca	74 954	81 193
b) powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy	40 216	36 614
c) powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy	6 857	1 908
f) należności przeterminowane	20 097	21 144
Należności z tytułu dostaw i usług, razem (brutto)	142 124	140 858
Odpis aktualizujący należności	758	1 167
Należności z tytułu dostaw i usług, razem (netto)	141 366	139 691

Należności z tytułu dostaw i usług przeterminowane (brutto) z podziałem na należności niespłacone w okresie:

Należności niespłacone w okresie	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
a) do jednego miesiąca	16 891	16 311
b) powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy	1 430	3 067
c) powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy	997	492
d) powyżej 6 miesięcy do 1 roku	212	264
e) powyżej 1 roku	566	1 010
Należności z tytułu dostaw i usług przeterminowane, razem (brutto)	20 097	21 144
Odpis aktualizujący należności	758	1 167
Należności z tytułu dostaw i usług przeterminowane, razem (netto)	19 339	19 977

Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi przedstawione są w punkcie 29 dodatkowych not objaśniających.

Należności z tytułu dostaw i usług nie są oprocentowane i mają termin płatności od 1 do 3 miesięcy.

Spółka posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. Znacząca część należności Spółki jest ubezpieczona bądź zabezpieczona akredytywami i gwarancjami bankowymi z tytułu centralnego



regulowania płatności. Współpraca z niektórymi klientami Spółki, którzy otrzymali odmowę ubezpieczenia należności odbywa się w oparciu o limity wewnętrzne przyznawane indywidualnie przez Zarząd. Limity wewnętrzne są przyznawane wyłącznie klientom wiarygodnym z długoletnią, pozytywną moralnością płatniczą wobec Spółki. Należności od tych klientów są stale monitorowane i w przypadku wystąpienia opóźnień w płatnościach następuje natychmiastowa blokada wysyłek. Dzięki temu, zdaniem Zarządu, nie istnieje dodatkowe ryzyko kredytowe, ponad poziom określony odpisem aktualizującym nieściągalne należności właściwym dla należności handlowych Spółki.

Zmiany odpisu aktualizującego należności przedstawiały się następująco:

Odpisy aktualizujące należności	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Odpis aktualizujący na początek okresu	1 167	6 856
Utworzenie	451	279
Wykorzystanie	0	5 967
Rozwiązanie	860	1
Odpis aktualizujący należności na koniec okresu	758	1 167

Na dzień 31 marca 2026 roku należności z tytułu dostaw i usług w łącznej kwocie 758 tys. zł (na dzień 31 marca 2025 roku: 1 167 tys. zł) zostały uznane za trudno ściągalne i w związku z tym objęte odpisem. Należności przeterminowane, nieobjęte odpisem aktualizującym Spółka uznaje jako ściągalne w związku z ich ubezpieczeniem, zaś w przypadku należności nieubezpieczonych, na podstawie indywidualnej oceny wynikającej z bieżących relacji biznesowych z poszczególnymi klientami.

Odpis aktualizujący wartość należności został ujęty w rachunku zysków i strat w pozostałych kosztach operacyjnych.

Opis zabezpieczeń ustanowionych na należnościach

W związku z ustanowionym zastawem na przedsiębiorstwie Spółki na rzecz Banków finansujących Grupę Kapitałową, wszystkie posiadane przez Spółkę należności stanowią zabezpieczenie zobowiązań kredytowych. Szczegółowy opis ustanowionych zabezpieczeń umów kredytowych zawiera nota nr 24 niniejszego sprawozdania finansowego.

20. Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe

Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Udzielone pożyczki	3 416	100
Odsetki krótkoterminowe od pożyczek udzielonych	577	2
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe, razem	3 993	102

Na dzień 31 marca 2026 roku wszystkie udzielone pożyczki są krótkoterminowe, nastąpiło przesunięcie

21. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Środki pieniężne w banku i w kasie	24 255	39 894
Inne środki pieniężne (lokaty overnight i lokaty poniżej 3 m-cy)	3 872	41 205
Środki pieniężne i ekwiwalenty razem	28 127	81 099

Wartość godziwa środków pieniężnych i ich ekwiwalentów na dzień 31 marca 2026 roku wynosi 28 127 tys. zł (31 marca 2025 roku: 81 099 tys. zł).

Na dzień 31 marca 2026 roku Spółka posiadała środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania w wysokości 143 tys. zł, zgromadzone na specjalnych rachunkach bankowych do celów VAT oraz zabezpieczeń gwarancyjnych (31 marca 2025 roku: 710 tys. zł).

W związku z zawarciem przez Spółkę i Banki finansujące Umowy Wspólnych Warunków oraz dodatkowych umów zabezpieczających, na wszystkich rachunkach bankowych należących do Spółki zostały ustanowione zastawy bankowe tytułem zabezpieczenia zobowiązań kredytowych. Szczegółowy opis ustanowionych zabezpieczeń umów kredytowych zawiera nota nr 24 niniejszego sprawozdania finansowego.



22. Kapitał podstawowy i kapitały zapasowe/ rezerwowe

22.1. Kapitał podstawowy

Kapitał akcyjny (akcje w sztukach)	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Akcje zwykłe serii A o wartości nominalnej 1 złoty każda	8 793 992	8 793 992
Akcje zwykłe serii B o wartości nominalnej 1 złoty każda	2 456 380	2 456 380
Akcje zwykłe serii C o wartości nominalnej 1 złoty każda	6 058 000	6 058 000
Akcje zwykłe serii D o wartości nominalnej 1 złoty każda	2 047 619	2 047 619
Akcje zwykłe serii E o wartości nominalnej 1 złoty każda	4 327 093	4 327 093
Akcje zwykłe serii F o wartości nominalnej 1 złoty każda	68 000	68 000
Akcje zwykłe serii G o wartości nominalnej 1 złoty każda	150 000	150 000
Akcje zwykłe serii H o wartości nominalnej 1 złoty każda	29 685	29 685
	23 930 769	23 930 769

Wartość nominalna akcji

Wszystkie wyemitowane akcje posiadają wartość nominalną wynoszącą 1 złoty i zostały w pełni opłacone lub pokryte wkładem rzeczowym.

Prawa akcjonariuszy

Akcje wszystkich serii są jednakowo uprzywilejowane co do głosu oraz co do dywidendy i prawa zwrotu z kapitału.

Akcjonariusze o znaczącym udziale

Lista akcjonariuszy posiadających, co najmniej 5% ogólnej liczby akcji Spółki na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 25 czerwca 2026 roku:

L.p.	Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji i głosów	% udział w kapitale zakładowym	% udział w ogólnej liczbie głosów
1	MaForm Holding AG	10 344 185	43,23%	43,23%
2	Allianz Otwarty Fundusz Emerytalny	3 454 230	14,43%	14,43%
3	Otwarty Fundusz Emerytalny PZU „Złota Jesień”	2 757 409	11,52%	11,52%
4	Nationale Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	1 809 945	7,56%	7,56%

22.2. Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej

W okresie objętym raportem nie nastąpiła zmiana wysokości kapitału.

22.3. Kapitały rezerwowe

Pozostałe kapitały rezerwowe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Program motywacyjny	2 354	2 354
Kapitał rezerwowy z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych	-1 113	50 505
Koszt zabezpieczenia	1 060	22 160
Kapitał z połączenia jednostki zależnej	18 719	18 719
Kapitał rezerwowy z tytułu świadczeń emerytalnych	-355	-521
Razem	20 665	93 218



Kapitał rezerwowy z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Saldo na początek okresu obrotowego	50 505	72 590
Zyski/Straty z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających w okresie	-131 365	-104 402
Kwoty przeklasyfikowane z kapitału rezerwowego z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych do przychodów ze sprzedaży	67 639	77 138
Odroczony podatek dochodowy	12 108	5 180
Saldo na koniec okresu obrotowego	-1 113	50 505

Koszt zabezpieczenia	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Saldo na początek okresu obrotowego	22 160	28 221
Zyski/Straty z tytułu wyceny wartości czasowej opcji	-64 603	-35 989
Kwoty przeklasyfikowane z kosztu zabezpieczenia do przychodów ze sprzedaży	38 553	28 507
Odroczony podatek dochodowy	4 949	1 422
Saldo na koniec okresu obrotowego	1 060	22 160

22.4. Zyski zatrzymane

Zyski zatrzymane	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Saldo na początek okresu obrotowego	193 142	175 175
Zysk netto	-7 395	17 967
Saldo na koniec okresu sprawozdawczego	185 747	193 142

Zgodnie z wymogami Kodeksu Spółek Handlowych, Spółka jest obowiązana utworzyć kapitał zapasowy na pokrycie straty. Do tej kategorii kapitału przelewa się co najmniej 8% zysku za dany rok obrotowy wykazanego w sprawozdaniu Spółki, dopóki kapitał ten nie osiągnie co najmniej jednej trzeciej kapitału podstawowego.

O użyciu kapitału zapasowego i rezerwowego rozstrzyga Walne Zgromadzenie, jednakże części kapitału zapasowego w wysokości jednej trzeciej kapitału zakładowego można użyć jedynie na pokrycie straty wykazanej w sprawozdaniu finansowym i nie podlega ona podziałowi na inne cele.

Zgodnie ze Statutem Spółki na podstawie uchwał Walnego Zgromadzenia kapitały rezerwowe mogą być użyte w szczególności na podwyższenie kapitału zakładowego oraz wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy.

W 12-miesięcznym okresie sprawozdawczym zakończonym 31 marca 2026 roku Spółka wygenerowała stratę w kwocie 7 395 tys. zł.

23. Dywidendy wypłacone i zaproponowane do wypłaty

Całość zysku wypracowanego przez Spółkę w okresie zakończonym 31 marca 2025 roku zgodnie z uchwałą ZWZ została przeznaczona na pokrycie strat z lat ubiegłych, w związku z powyższym wypłata dywidendy nie miała miejsca.



24. Oprocentowane kredyty bankowe i pożyczki

Bank	Nominalna stopa procentowa	Termin spłaty	Wartość na 31.03.2026 w walucie	Wartość na 31.03.2026 w PLN	Wartość na 31.03.2025 w PLN
PKO BP S.A.–kredyt terminowy w wysokości 23 272 tys. EUR	1M EURIBOR + marża	do 31.03.2027	12 693	54 356	16 893
mBank S.A. – kredyt terminowy w wysokości 10 000 tys. EUR	1M EURIBOR + marża	do 31.03.2027	5 454	23 357	7 259
ING Bank Śląski S.A. –kredyt terminowy w wysokości 23 272 tys. EUR	1M EURIBOR + marża	do 31.03.2027	12 693	54 356	16 893
Razem krótkoterminowe			30 841	132 069	41 044

Bank	Nominalna stopa procentowa	Termin spłaty	Wartość na 31.03.2026 w walucie	Wartość na 31.03.2026 w PLN	Wartość na 31.03.2025 w PLN
PKO BP S.A.–kredyt terminowy w wysokości 23 272 tys. EUR	1M EURIBOR + marża	do 31.03.2027	0	0	69 312
ING Bank Śląski S.A. –kredyt terminowy w wysokości 23 272 tys. EUR	1M EURIBOR + marża	do 31.03.2027	0	0	69 312
mBank S.A. – kredyt terminowy w wysokości 10 000 tys. EUR	1M EURIBOR + marża	do 31.03.2027	0	0	29 784
Razem długoterminowe			0	0	168 409



Kredytobiorca	Bank	Zabezpieczenia kredytów na dzień bilansowy
Grupa Forte S.A.	PKO BP S.A. – kredyt terminowy – 23 272 tys. EUR	- Hipoteka umowna łączna kaucyjna do kwoty 120 000 tys. zł na prawie użytkowania wieczystego nieruchomości oraz na prawie własności budynków położonych w Hajnówce oraz w Ostrowi Mazowieckiej. - Zastaw rejestrowy na zapasach znajdujących się w fabryce w Hajnówce. - Weksel własny in blanco wraz z deklaracją wekslową. - Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej. - Zastaw finansowy na prawach do środków pieniężnych na rachunkach bankowych Kredytobiorcy prowadzonych w PKO BP S.A.
Grupa Forte S.A..	ING Bank Śląski S.A. – kredyt terminowy - 23 272 tys. EUR	- Hipoteka łączna do kwoty 120 000 tys. zł ustanowiona na prawie własności nieruchomości w Białymstoku. - Hipoteka łączna do kwoty 54 000 tys. zł ustanowiona na prawie użytkowania wieczystego gruntu oraz prawie własności budynków w fabryce w Suwałkach. - Hipoteka ustanowiona przez spółkę FORTE PROPERTY sp. z o.o. do kwoty 120 000 tys. zł na prawie użytkowania wieczystego nieruchomości zabudowanej we Wrocławiu ul. A. Brucknera. - Zastaw rejestrowy na mieniu ruchomym w fabryce w Suwałkach i Ostrowi Mazowieckiej do najwyższej sumy zabezpieczenia 120 000 tys. zł. - Zastaw rejestrowy ustanowiony na zapasach o minimalnej wartości 65 000 tys. zł znajdujących się w fabryce w Suwałkach i w Ostrowi Mazowieckiej do najwyższej sumy zabezpieczenia 120 000 tys. zł. - Zastaw rejestrowy ustanowiony na znaku towarowym "FORTE". - Weksel własny in blanco Kredytobiorcy wraz z deklaracją wekslową. - Cesje praw z polis ubezpieczeniowych. - Zastaw finansowy na prawach do środków pieniężnych na rachunkach bankowych Kredytobiorcy prowadzonych w ING Bank Śląski S.A.
Grupa Forte S.A.	mBank S.A. – kredyt terminowy - 10 000 tys. EUR	- Hipoteka umowna na prawie użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej zlokalizowanej w Ostrowi Mazowieckiej stanowiącej działkę nr 371/10 oraz na nieruchomości budynkowej będącej własnością Kredytobiorcy, pozostającej we władaniu spółki Dystri Forte. - Hipoteki łączne umowne ustanowione przez spółkę Forte Property sp. z o.o. do kwoty 12 000 tys. EUR na nieruchomościach gruntowych i budynkowych położonych w Przemyśle przy ul. Bakończyckiej. - Zastaw rejestrowy na rzeczowych aktywach trwałych do najwyższej sumy zabezpieczenia 6 500 tys. EUR. - Zastaw finansowy na prawach do środków pieniężnych na rachunkach bankowych Kredytobiorcy prowadzonych w mBank S.A. - Weksel własny in blanco wraz z deklaracją wekslową - Cesje praw z polis ubezpieczeniowych.



Przy nominalnej stopie procentowej należy uwzględnić dodatkowo wynegocjowane marże bankowe, które odzwierciedlają ryzyko związane z finansowaniem Spółki.

Podział kredytów ze względu na rodzaj waluty (w przeliczeniu na zł)

Waluta	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
EUR	132 069	209 453
Razem	132 069	209 453

Uzgodnienie ruchów kredytów do sprawozdania z przepływów pieniężnych:

nazwa spółki	Stan na początek okresu	Splata	Różnice kursowe (zrealizowane na spłacie, wycena)	Stan na koniec okresu
Grupa Forte S.A.	209 453	-82 345	4 961	132 069
Razem	209 453	-82 345	4 961	132 069

W okresie sprawozdawczym oprócz spłat zobowiązań kredytowych wynikających z ustalonego z bankami finansującymi harmonogramu Spółka dokonała nadpłaty kredytów w łącznej wysokości 40 609 tys. zł tj. 9 516 tys. EUR.

25. Dotacje rządowe

Dotacje rządowe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Dotacja część krótkoterminowa	282	301
Razem	282	301

Dotacje rządowe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Dotacja część długoterminowa	2 721	2 842
Razem	2 721	2 842

W okresie sprawozdawczym Spółka zrealizowała inwestycję polegającą na modernizacji lub wymianie urządzeń i instalacji wykorzystywanych w procesach przemysłowych, energetycznych, telekomunikacyjnych lub informatycznych. Przeprowadzona inwestycja pozwoliła na poprawę efektywności energetycznej oraz potwierdziła planowaną oszczędność energii. Na podstawie spełnionych warunków Urząd Regulacji Energetyki w czerwcu 2025 roku przyznał Spółce świadectwa efektywności energetycznej tzw. Białe Certyfikaty o wartości 383,184 toe. W związku z tym, że otrzymane przez Spółkę prawa majątkowe są zbywalne, Spółka w dniu ich otrzymania dokonała wyceny certyfikatów do wartości godziwej. Podstawą wyceny były ceny sprzedaży świadectw obowiązujące na giełdzie towarowej w dniu przyznania certyfikatów. Wartość Białych Certyfikatów na dzień ich przyznania wyniosła 945 tys. zł. W styczniu 2026 roku Spółka dokonała sprzedaży 383,184 toe w wyniku czego osiągnęła przychód w wysokości 892 tys. zł.

26. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania (krótkoterminowe)

Zobowiązania krótkoterminowe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	292 650	237 364
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wobec jednostek powiązanych	230 459	187 835
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wobec jednostek pozostałych	62 191	49 529
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych	12 239	12 485
Podatek dochodowy od osób fizycznych	1 681	1 757
Ubezpieczenia społeczne	10 558	10 726



Pozostałe	0	2
Pozostałe zobowiązania	14 443	15 669
Zobowiązania wobec pracowników z tytułu wynagrodzeń	10 455	10 567
Zobowiązania inwestycyjne	2 770	2 908
Inne zobowiązania	1 219	2 193
Rozliczenia międzyokresowe z tytułu:	56 731	56 052
Prowizji od sprzedaży	1 856	2 471
Bonusów dla odbiorców	26 169	26 363
Świadczeń urlopowych	6 972	7 304
Premii rocznej oraz odszkodowań dla byłego Prezesa Spółki	1 113	9 499
Kosztów badania sprawozdania finansowego	140	205
Usług obcych	17 051	7 829
Kar konwencjonalnych	3 430	2 380
Zobowiązania razem	376 063	321 570

W okresie sprawozdawczym Spółka ujęła w Rozliczeniach międzyokresowych z tytułu usług obcych, rezerwę na koszty związane z reorganizacją w wysokości 6 570 tys. zł.

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług z podziałem na zobowiązania prawidłowe i niespłacone w okresie:

Zobowiązania o pozostałym okresie zapłaty	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
a) do jednego miesiąca	69 673	63 332
b) powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy	63 894	67 092
c) powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy	29 293	25 772
d) powyżej 6 miesięcy do 1 roku	10	10
e) powyżej 1 roku	35	36
f) zobowiązania przeterminowane	129 745	81 121
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, razem	292 650	237 364

Zobowiązania niezapłacone w okresie	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
a) do jednego miesiąca	43 421	34 540
b) powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy	58 530	46 539
c) powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy	27 666	4
d) powyżej 6 miesięcy do 1 roku	129	0
e) powyżej 1 roku	0	38
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług przeterminowane, razem	129 745	81 121

Kwota zobowiązań przeterminowanych do 30 dni wynika z naturalnego cyklu dotyczącego obiegu faktur od niektórych dostawców, głównie z powodu opóźnionego ich wpływu oraz kompletacji procesu od etapu ich opisu merytorycznego, księgowania do realizacji płatności. Tak istotny wzrost kwoty zobowiązań przeterminowanych na koniec bieżącego okresu sprawozdawczego wynika głównie z przyczyn systemowych związanych z implementacją nowych narzędzi do obsługi faktur KsEF, co spowodowało opóźnienia w całym procesie obsługi faktur



Zasady i warunki płatności powyższych zobowiązań

Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi przedstawione są w nocie 29 dodatkowych not objaśniających. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług nie są oprocentowane i zazwyczaj rozliczane w terminach od 7 do 60 dni. Pozostałe zobowiązania nie są oprocentowane i rozliczane są z 1 miesięcznym terminem płatności.

Kwota wynikająca z różnicy pomiędzy zobowiązaniami, a należnościami z tytułu podatku od towarów i usług jest zwracana Spółce przez właściwe organy podatkowe w okresach 60-dniowych. Zobowiązania z tytułu odsetek są zazwyczaj rozliczane w okresach wymagalności w ciągu całego roku obrotowego.

27. Rezerwy

Rezerwy długoterminowe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 897	10 209
Rezerwa na świadczenia po okresie zatrudnienia	4 397	4 401
Razem	9 276	14 610

Rezerwy krótkoterminowe	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Rezerwa na świadczenia po okresie zatrudnienia	713	703
Rezerwa na naprawy gwarancyjne	1 756	1 816
Razem	2 468	2 519

Rezerwa na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia została szczegółowo opisana w nocie 13, natomiast rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w nocie 10.

Spółka tworzy rezerwę na koszty przewidywanych napraw gwarancyjnych oraz zwroty produktów sprzedanych w ciągu ostatniego roku w oparciu o poziom napraw gwarancyjnych oraz zwrotów odnotowanych w latach ubiegłych. Założenia zastosowane do obliczenia rezerwy na naprawy gwarancyjne i zwroty oparte zostały na bieżących poziomach sprzedaży i aktualnych dostępnych informacjach na temat zwrotów i 1-rocznym okresie gwarancji i rękojmi na wszystkie sprzedane produkty.

28. Zobowiązania warunkowe

W okresie sprawozdawczym zakończonym 31 marca 2026 roku Spółka udzielała następujących poręczeń zobowiązań handlowych spółki zależnej TANNE sp. z o. o.:

- na rzecz Interprint Polska sp. z o. o. poręczenie zobowiązań handlowych do wysokości 500 tys. EUR z datą wygaśnięcia przypadającą na dzień 30.06.2026 roku. Saldo zobowiązań na koniec okresu sprawozdawczego wynosi 321 tys. EUR,
- na rzecz IMPRESS DECOR POLSKA sp. z o.o. poręczenie zobowiązań handlowych do wysokości 800 tys. zł z datą wygaśnięcia przypadającą na dzień 30.06.2026 roku. Saldo zobowiązań na koniec okresu sprawozdawczego wynosi 629 tys. zł,
- na rzecz Decor Druck Leipzig GmbH poręczenie zobowiązań handlowych do wysokości 320 tys. zł z datą wygaśnięcia przypadającą na dzień 30.06.2026 roku. Saldo zobowiązań na koniec okresu sprawozdawczego wynosi 63 tys. zł,
- na rzecz Schattdecor sp. z o.o. poręczenie zobowiązań handlowych do wysokości 2 500 tys. zł z datą wygaśnięcia przypadającą na dzień 30.06.2026 roku. Saldo zobowiązań na koniec okresu sprawozdawczego wynosi 0 tys. zł.

W dniu 24 lipca 2024 roku pomiędzy, Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A., Bankiem Gospodarstwa Krajowego, ING Bankiem Śląskim S.A. oraz mBank S.A. jako podmiotami finansującymi oraz Grupą Forte S.A. (dawniej FABRYKAMI MEBLI „FORTE” S.A.) i Tanne sp. z o.o. jako kredytobiorcami, została zawarta Umowa Wspólnych Warunków określająca zasady dalszego finansowania spółek z Grupy Kapitałowej oraz zasady ujednolicenia zabezpieczeń ustanowionych na rzecz podmiotów finansujących.

Na podstawie tej umowy oraz dodatkowych umów zabezpieczających, Grupa Forte S.A. oraz Tanne sp. z o.o. udzieliły Podmiotom Finansującym wzajemnego, bezwarunkowego i nieodwołalnego poręczenia zobowiązań kredytowych. Wszystkie wyżej wymienione zobowiązania, na które Spółka udzieliła poręczenia zostały ujęte w Sprawozdaniu z sytuacji finansowej w pozycji zobowiązań kredytowych oraz zobowiązań z tytułu dostaw i usług.



Hipotetyczny koszt do poniesienia przez Spółkę w związku z udzielonymi poręczeniami jest równy saldowi niespłaconych kredytów wraz z odsetkami i prowizjami oraz saldowi niespłaconych, a poręczonych zobowiązań inwestycyjnych i handlowych. Tanne sp. z o.o. tylko w ograniczonym zakresie prowadzi sprzedaż do klientów zewnętrznych, Grupa Forte S.A. zapewnia im stabilny przepływ środków pieniężnych, zmaterializowanie ryzyka spłaty zobowiązań warunkowych Spółka ocenia jako mało prawdopodobne.

W dniu 31 stycznia 2024 roku, w związku z połączeniem Forte Brand sp. z o.o. z Grupą Forte S.A. z mocy prawa Grupa Forte S.A. stała się podmiotem zobowiązanym z tytułu poręczenia weksla in blanco stanowiącego zabezpieczenie dla zobowiązania kredytowego spółki Specific sp. z o.o. wobec Alior Bank S.A. Umowa kredytowa z Alior Bank S.A. dotyczyła kredytu w rachunku bieżącym w wysokości 5 000 tys. zł na finansowanie bieżącej działalności Specific sp. z o.o. Zobowiązanie wekslowe Grupy Forte S.A. wygasło w grudniu 2025 roku w związku z całkowitą spłatą przez Specific sp. z o.o. w.w. kredytu w Alior Bank S.A.

28.1. Sprawy sądowe

Nie występują istotne postępowania sądowe.

29. Informacje o podmiotach powiązanych

29.1. Transakcje z podmiotami powiązanymi kapitałowo

Następująca tabela przedstawia łączne kwoty transakcji zawartych ze spółkami zależnymi. Transakcje dotyczą sprzedaży oraz zakupów produktów, towarów, materiałów.

Podmiot powiązany		Sprzedaż podmiotom powiązanym	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
MV Forte GmbH	31.03.2026	113	13 677	17	3 389
	31.03.2025	71	12 024	17	1 352
Forte Möbel AG	31.03.2026	23 188	4 801	2 005	0
	31.03.2025	21 069	4 716	2 883	118
Dystri- Forte sp. z o.o.	31.03.2026	2 915	30 508	464	15 253
	31.03.2025	2 999	27 453	563	12 076
Forte Property sp. z o.o.	31.03.2026	55	0	18	0
	31.03.2025	60	61	21	0
Tanne sp. z o.o.	31.03.2026	12 003	227 542	1 270	207 202
	31.03.2025	8 922	237 273	941	172 799
Forte Baldai UAB	31.03.2026	0	275	0	23
	31.03.2025	0	276	0	23
Forte SK S.r.o	31.03.2026	22	382	2	32
	31.03.2025	22	435	2	35
Forte Furniture Ltd	31.03.2026	2 116	931	600	104
	31.03.2025	3 961	1 893	919	80
Forte Iberia S.l.u.	31.03.2026	0	1 989	0	167
	31.03.2025	0	1 787	0	138
Antwerp FP sp. z o.o.	31.03.2026	3 001	0	272	0
	31.03.2025	3 031	0	302	0
Meubilair Forte B.V.	31.03.2026	0	739	0	62



	31.03.2025	0	652	0	29
Forte Mobilia SRL	31.03.2026	37	903	4	76
	31.03.2025	17	594	1	0
Specific sp. z o.o.	31.03.2026	2 143	4 731	2 382	4 248
	31.03.2025	0	0	0	0
Razem	31.03.2026	45 593	286 478	7 034	230 556
	31.03.2025	40 153	287 164	5 649	186 650

Podmiot współzależny		Sprzedaż podmiotom powiązanym	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Forte Furniture Products India PVT ¹⁾	31.03.2026	0	0	0	0
	31.03.2025	19	0	0	0
Specific sp. z o.o. ²⁾	31.03.2026	5 531	11 137	0	0
	31.03.2025	8 317	10 898	2 129	1 185
Razem	31.03.2026	5 531	11 137	0	0
	31.03.2025	8 336	10 898	2 129	1 185

¹⁾ udziały w spółce zostały sprzedane we wrześniu 2024

²⁾ spółka z dniem 1 stycznia 2026 roku została objęta konsolidacją metodą pełną, tabela pokazuje obroty za okres od 01.04.2025 do 31.12.2025 jako jednostkę rozliczaną metodą praw własności

29.2. Pozostałe transakcje

Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi

Wszelkie transakcje z podmiotami powiązanymi są przeprowadzane na warunkach stosowanych przez Spółkę w relacjach z podmiotami niepowiązanymi.

29.2.1 Udzielone pożyczki

	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Aktywa trwałe		
Pożyczki udzielone podmiotom powiązanym	0	3 233
Odsetki długoterminowe należne od pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym	0	422
Razem	0	3 655
Aktywa obrotowe		
Pożyczki udzielone podmiotom powiązanym	3 416	100
Odsetki krótkoterminowe należne od pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym	577	2
Razem	3 993	102
Pożyczki udzielone razem	3 993	3 756

Na dzień 31 marca 2026 roku nastąpiło harmonogramowe przesunięcie pożyczek udzielonych przez Spółkę podmiotom powiązanym z długoterminowych do krótkoterminowych w kwocie 3 655 tys. zł.



Saldo udzielonych pożyczek na dzień 31 marca 2026 roku i 31 marca 2025 roku prezentują poniższe tabele:

Podmiot zależny	Umowne saldo pożyczki w walucie w tys.	Waluta pożyczki	Termin spłaty	Saldo pożyczki na dzień 31.03.2026	Wartość odsetek należnych na dzień 31.03.2026
Kwadrat sp. z o.o.	438	EUR	marzec 2027	1 397	181
Galeria Kwadrat sp. z o.o.	1 920	PLN	marzec 2027	1 920	390
ATW Home LTD	20	GBP	grudzień 2026	99	6
				3 416	577

Podmiot zależny	Umowne saldo pożyczki w walucie w tys.	Waluta pożyczki	Termin spłaty	Saldo pożyczki na dzień 31.03.2025	Wartość odsetek należnych na dzień 31.03.2025
Kwadrat sp. z o.o.	438	EUR	marzec 2027	1 363	136
Galeria Kwadrat sp. z o.o.	1 870	PLN	marzec 2027	1 870	286
ATW Home LTD	20	GBP	grudzień 2025	100	2
				3 333	424

W październiku 2025 roku Spółka udzieliła pożyczki spółce zależnej Galeria Kwadrat w wysokości 50 tys. zł na finansowanie stałych kosztów funkcjonowania. Spłata należności głównej nastąpi do dnia 31 marca 2027 roku.
W grudniu 2025 roku spółka podpisała aneks do umowy pożyczki ze spółką zależną ATW HOME Ltd wydłużający termin spłaty pożyczki do 31 grudnia 2026 roku.

Powyższe pożyczki zostały udzielone na warunkach rynkowych (oprocentowanie zmienne oparte o EURIBOR / WIBOR plus marża).

29.2.2 Otrzymane pożyczki

Na dzień 31 marca 2026 roku Spółka nie posiadała pożyczek otrzymanych.

30. Instrumenty finansowe

30.1. Wartość bilansowa

Spółka w pozycji aktywów finansowych nie wykazuje dzieł sztuki (61 tys. zł), w należnościach z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych nie uwzględnia należności budżetowych i czynnych rozliczeń międzyokresowych, natomiast w pozycji zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych nie uwzględnia zobowiązań kontraktowych, zobowiązań z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych, świadczeń urlopowych i kar konwencjonalnych.



Klasyfikacja instrumentów finansowych wg MSSF 9 na dzień 31 marca 2026 roku (badane)

Klasyfikacja instrumentów finansowych wg MSSF 9	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Aktywa finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Rachunkowość zabezpieczeń wyceniana w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	Ogółem
Aktywa finansowe trwałe:	10 030	0	0	0	10 030
Akcje i udziały pozostałe	10 030	0	0	0	10 030
Aktywa finansowe obrotowe:	0	179 200	0	2 508	181 708
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności	0	147 080	0	0	147 080
Należności z tytułu pochodnych instrumentów finansowych	0	0	0	2 508	2 508
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0	28 127	0	0	28 127
Pozostałe aktywa finansowe	0	3 993	0	0	3 993
Zobowiązania finansowe długoterminowe:	0	0	0	2 573	2 573
Zobowiązania z tytułu pochodnych instrumentów finansowych	0	0	0	2 573	2 573
Zobowiązania krótkoterminowe:	0	0	471 048	0	471 048
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe	0	0	338 979	0	338 979
Bieżąca część kredytów bankowych i pożyczek	0	0	132 069	0	132 069
Razem	10 030	179 200	471 048	-65	-281 883



Klasyfikacja instrumentów finansowych wg MSSF 9 na dzień 31 marca 2025 roku (badane)

Klasyfikacja instrumentów finansowych wg MSSF 9	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Aktywa finansowe wyceniane wg amortyzowanego kosztu	Zobowiązania finansowe wyceniane wg amortyzowanego kosztu	Rachunkowość zabezpieczeń wyceniana w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	Ogółem
Aktywa finansowe trwałe:	10 028	3 655	0	0	13 683
Akcje i udziały pozostałe	10 028	0	0	0	10 028
Inne długoterminowe aktywa finansowe	0	3 655	0	0	3 655
Aktywa finansowe obrotowe:	0	221 713	0	89 711	311 423
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności	0	140 512	0	0	140 512
Należności z tytułu pochodnych instrumentów finansowych	0	0	0	89 711	89 711
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0	81 099	0	0	81 099
Pozostałe aktywa finansowe	0	102	0	0	102
Zobowiązania finansowe długoterminowe:	0	0	168 409	0	168 409
Oprocentowane kredyty bankowe i pożyczki	0	0	168 409	0	168 409
Zobowiązania krótkoterminowe:	0	0	324 776	0	324 776
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe	0	0	283 731	0	283 731
Bieżąca część kredytów bankowych i pożyczek	0	0	41 044	0	41 044
Razem	10 028	225 367	493 185	89 711	-168 079



30.2. Wartość godziwa

Wartość bilansowa instrumentów finansowych nie odbiega w sposób istotny od ich wartości godziwej.

Spółka na moment bilansowy przeprowadziła analizę kredytów pod kątem ich wyceny do wartości godziwej. Wartość zobowiązań kredytowych wycenionych w zamortyzowanym koszcie nie odbiega w istotny sposób od ich wartości godziwej biorąc pod uwagę aktualnie dostępne warunki finansowania, w szczególności marże kredytowe oferowane na rynku.

Hierarchia wartości godziwej

Poniższa nota prezentuje ujawnienia dotyczące wyłącznie instrumentów finansowych wycenianych w bilansie według wartości godziwej na dzień:

Na dzień 31 marca 2026 (badane)

Kategorie instrumentów finansowych	Poziom 2	Poziom 3
Akcje i udziały nienotowane na giełdzie	0	10 030
Należności długoterminowe	86	0
Należności z tytułu instrumentów pochodnych	2 508	0
Pozostałe aktywa finansowe krótkoterminowe	3 993	0
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe	338 979	0
Oprocentowane kredyty bankowe i pożyczki	132 069	0
Zobowiązania z tytułu pochodnych instrumentów	2 573	0
Razem	467 034	10 030

Na dzień 31 marca 2025 (badane)

Kategorie instrumentów finansowych	Poziom 2	Poziom 3
Akcje i udziały nienotowane na giełdzie	0	10 028
Należności długoterminowe	5	0
Inne długoterminowe aktywa finansowe	3 655	0
Należności z tytułu instrumentów pochodnych	89 711	0
Pozostałe aktywa finansowe krótkoterminowe	102	0
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe	283 731	0
Oprocentowane kredyty bankowe i pożyczki	209 453	0
Razem	399 713	10 028

Metody ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych

Poziom I

Wycena oparta o dane w pełni obserwowalne (kwotowania aktywnego rynku). Do poziomu I Spółka kwalifikuje akcje, papiery dłużne notowane na GPW.

W okresie sprawozdawczym zakończonym 31 marca 2026 roku Spółka nie posiadała instrumentów finansowych wycenianych do wartości godziwej kwalifikowanych do poziomu I (w 2025 roku: nie występowały).

Poziom II

Zawiera dane wejściowe inne, niż pochodzące z aktywnego rynku, które jednak są obserwowalne. Ten poziom obejmuje następujące możliwe źródła informacji i dane:

- notowania dla podobnych aktywów i pasywów pochodzące z aktywnego rynku;
- notowania dla takich samych albo podobnych aktywów i pasywów z rynków, które nie są aktywne;
- rynki inne niż rynki notowane, będące jednak rynkami obserwowalnymi (stopy procentowe, spready kredytowe itp.);
- inne rynkowo potwierdzone informacje.

Do poziomu II Spółka kwalifikuje należności lub zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych, należności, pozostałe aktywa/zobowiązania finansowe, jak udzielone pożyczki.



Wartość godziwa instrumentów pochodnych ustalana jest na podstawie modeli wyceny instrumentów finansowych przy zastosowaniu ogólnie dostępnych kursów walutowych (31 marca 2026 roku: kurs EUR- 4,2894) i stóp procentowych (1M -12 M WIBID, 1M-12M EURIBOR). Wskaźniki zmienności kursów walut pozyskiwane są z serwisów Reuters lub Bloomberg.

Kursy po jakich są zawierane opcje walutowe zaprezentowano w nocie nr 31.3.1.

Poziom III

Do poziomu trzeciego zalicza się wszelkie wyceny oparte na danych o charakterze nieobserwowalnym, stosowany jest wówczas, gdy nie można pozyskać informacji z dwóch pierwszych poziomów wyceny.

Do poziomu III zakwalifikowane są udziały posiadane w spółkach nienotowanych, dla których nie jest możliwe wiarygodne ustalenie ich wartości godziwej. Dla spółek tych nie istnieją aktywne rynki ani nie odnotowano porównywalnych transakcji na tego typu walorach.

W okresie sprawozdawczym nie miało miejsca przekwalifikowanie, ani przesunięcie instrumentów finansowych między poszczególnymi poziomami (w okresie porównawczym: nie występowało).

Zmiany wartości godziwej	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Stan na początek okresu	10 028	10 028
Zakup	2	0
Stan na koniec okresu	10 030	10 028

NZW spółki Fibritech Sp. z o.o. w dniu 29.12.2025 roku podwyższyła kapitał zakładowy spółki, w której Grupa Forte S.A. objęła 31 udziałów o wartości nominalnej 50 zł i łącznej wartości 2 tys. zł.

**30.3. Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat dotyczących instrumentów finansowych ujęte w rachunku zysków i strat****31.03.2026 (badane)**

Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat (w tym przychody i koszty odsetkowe)	Aktywa finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Instrumenty zabezpieczające	Ogółem
Przychody/(koszty) z tytułu odsetek	1 058	-6 417	0	-5 359
Zyski/(straty) z tytułu różnic kursowych	3 499	-9 674	0	-6 175
Zyski/(straty) z tytułu wyceny wg zamortyzowanego kosztu	0	-219	0	-219
(Utworzenie)/rozwiązanie odpisów aktualizujących	409	0	0	409
Dywidendy	6 911	0	0	6 911
Zyski/(Straty) z realizacji instrumentów finansowych	0	0	92 812	92 812
Ogółem zysk/(strata) netto	11 877	-16 310	92 812	88 379

31.03.2025 (badane)

Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat (w tym przychody i koszty odsetkowe)	Aktywa finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Instrumenty zabezpieczające	Ogółem
Przychody/(koszty) z tytułu odsetek	1 897	-11 901	0	-10 004
Zyski/(straty) z tytułu różnic kursowych	-3 510	11 344	0	7 834
Zyski/(straty) z tytułu wyceny wg zamortyzowanego kosztu	0	-150	0	-150
(Utworzenie)/rozwiązanie odpisów aktualizujących	-248	0	0	-248
Dywidendy	5 483	0	0	5 483
Zyski/(Straty) z realizacji instrumentów finansowych	0	0	75 896	75 896
Ogółem zysk/(strata) netto	3 623	-707	75 896	78 812

Spółka do pozycji „Przychody/(koszty) z tytułu odsetek” nie ujmuje odsetek budżetowych oraz odsetek od leasingu (wyłączone z zakresu klasyfikacji i wyceny MSSF 9).



31. Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

31.1. Zastosowane kursy walutowe oraz stopy procentowe

Poniższa tabela przedstawia zastosowane w sprawozdaniu finansowym wyjściowe stopy procentowe do badania wrażliwości na zmiany:

rodzaj stopy %	%
Na 31.03.2026:	
1M WIBOR	3,8100
1M EURIBOR	1,8930
SONIA	3,7296
Na 31.03.2025:	
1M WIBOR	5,8500
1M EURIBOR	2,3580
SONIA	4,4554

Poza instrumentami pochodnymi, do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Spółka, należą kredyty bankowe. Głównym celem tych instrumentów finansowych jest pozyskanie środków finansowych na działalność Spółki. Spółka posiada też inne instrumenty finansowe, takie jak należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności.

Spółka zawiera transakcje z udziałem instrumentów pochodnych, przede wszystkim zerokosztowe strategie opcyjne. Celem tych transakcji jest zarządzanie ryzykiem walutowym powstającym w toku działalności Spółki. Zasadą stosowaną przez Spółkę obecnie i przez cały okres objęty sprawozdaniem jest nieprowadzenie obrotu instrumentami finansowymi.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych Spółki obejmują ryzyko stopy procentowej, ryzyko związane z płynnością, ryzyko walutowe oraz ryzyko kredytowe. Zarząd weryfikuje i uzgadnia zasady zarządzania każdym z tych rodzajów ryzyka – zasady te zostały w skrócie omówione poniżej. W stosowanych metodach nie nastąpiły żadne zmiany w stosunku do poprzedniego okresu.

Spółka monitoruje również ryzyko cen rynkowych dotyczące wszystkich posiadanych przez nią instrumentów finansowych. Zasady rachunkowości Spółki dotyczące instrumentów pochodnych zostały omówione w nocie 6.15 i 6.16.

31.2. Ryzyko stopy procentowej

Spółka nie posiada instrumentów zabezpieczających przed ryzykiem stóp procentowych.

Instrumenty finansowe Spółki, które nie zostały ujęte w poniższych tabelach, nie są oprocentowane i w związku z tym nie podlegają ryzyku stopy procentowej.

Umowy leasingowe, w których stopa dyskonta została wyliczona w oparciu o długoterminowe obligacje Skarbu Państwa tylko w niewielkim stopniu są wrażliwe na zmienność stóp procentowych. Do umów tych zalicza się umowy wieczystego użytkowania gruntów oraz niektóre umowy leasingu urządzeń.

Spółka dokonuje analizy ryzyka stopy procentowej dla długoterminowego leasingu finansowego oraz długoterminowych kredytów terminowych.

Ryzyko stopy procentowej - wrażliwość na zmiany

Wartość bilansowa instrumentów finansowych Spółki narażonych na ryzyko stopy procentowej, w podziale na poszczególne kategorie wiekowe:



31 marca 2026 - Oprocentowanie zmienne

Kategoria instrumentu finansowego	do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 5 lat	powyżej 5 lat	Razem
Udzielone pożyczki	3 416	0	0	0	3 416
Kredyty bankowe	132 069	0	0	0	132 069
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 665	2 232	1 150	27 629	33 675

31 marca 2025 - Oprocentowanie zmienne

Kategoria instrumentu finansowego	do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 5 lat	powyżej 5 lat	Razem
Udzielone pożyczki	100	3 233	0	0	3 333
Kredyty bankowe	41 044	168 409	0	0	209 453
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 466	2 339	2 837	28 060	35 703

Efektywna stopa procentowa dla kredytów zaciągniętych przez Spółkę wynosiła na dzień 31 marca 2026 roku 3,50 % (31 marca 2025 roku: 4,45 %).

Dla zobowiązań o zmiennej stopie procentowej na dzień 31 marca 2026 roku założono wzrost/spadek ich oprocentowania w skali roku w punktach % (p.p.) – dla WIBOR wzrost o 1,5 pkt %/ obniżkę 1,0 pkt %, dla EURIBOR wzrost o 1 pkt%/ obniżkę o 0,5 pkt % (na dzień 31 marca 2025 roku założono spadek ich oprocentowania w skali roku w punktach % (p.p.) – dla WIBOR obniżka o 1,5 pkt %, dla EURIBOR o 0,5 pkt %).

Poniższa tabela przedstawia wrażliwość wyniku finansowego brutto na racjonalnie możliwe zmiany stóp procentowych przy założeniu niezmienności innych czynników w związku z zobowiązaniami o zmiennej stopie procentowej.

Zobowiązania kredytowe i leasingowe	Wartości narażone na ryzyko stopy % w tys. PLN	Zmiana punktów % (p.p.)	Wpływ na wynik finansowy brutto
31.03.2026			
Leasing długoterminowy PLN	2 859	+1,5	43
Leasing długoterminowy PLN	2 859	-1,0	-29
31.03.2025			
Leasing długoterminowy PLN	4 666	-1,5	-70
Kredyty długoterminowe EUR*	168 847	-0,5	-844

*z wyłączeniem wyceny SCN

Dla analizy wrażliwości na zmiany stopy procentowej dla rachunkowości zabezpieczeń przyjęto średnio obniżkę stopy WIBOR o 1,0 pkt % (p.p.), obniżkę stopy EURIBOR o 0,5 pkt % (p.p.).

FX Opcje	Wartości narażone na ryzyko	Zmiana punktów % (p.p.)	Koszt zabezpieczenia
31.03.2026			
3M_WIBOR	-65	-1,0	3 503
3M_EURIBOR	-65	-0,5	- 1 746
31.03.2025			
3M_WIBOR	89 711	-1,5	3 907
3M_EURIBOR	89 711	-0,5	-1 062

31.3. Ryzyko walutowe

Spółka narażona jest na ryzyko walutowe z tytułu zawieranych transakcji sprzedaży. Ryzyko takie powstaje w wyniku dokonywania przez Spółkę sprzedaży lub zakupów w walutach innych, niż jej waluta funkcjonalna. Około 74 % zawartych przez Spółkę transakcji sprzedaży wyrażonych jest w walutach innych, niż waluta sprawozdawcza Spółki. Spółka stara się negocjować warunki zabezpieczających instrumentów pochodnych w taki sposób, by odpowiadały one warunkom zabezpieczanej pozycji i zapewniały dzięki temu maksymalną skuteczność zabezpieczenia.

Poniższa tabela przedstawia wrażliwość wyniku finansowego brutto w związku ze zmianą wartości godziwej aktywów i zobowiązań pieniężnych na racjonalnie możliwe wahania kursu EUR i USD (łącznie) przy założeniu niezmienności innych czynników.



Parametry przyjęte w zaprezentowanej analizie wrażliwości zostały ustalone w oparciu o dostępne prognozy rynkowe dotyczące kształtowania się tych parametrów w okresie najbliższych 12 miesięcy.

Do analizy przyjęto następujące założenia zmiany kursów walut: dla danych na dzień 31 marca 2026 roku przyjęto wzrost/ spadek kursu EUR o 3% (4,2894; wzrost 4,4181; spadek 4,1607), wzrost / spadek kursu waluty USD o 5% (3,7408; 3,9278; 3,5538) oraz wzrost / spadek kursu waluty GBP o 5% (4,9426; 5,1897; 4,6955).

Na dzień 31 marca 2025 roku przyjęto wzrost/ spadek kursu EUR o 5% (4,1839; wzrost 4,3931; spadek 3,9747), wzrost / spadek kursu waluty USD o 5% (3,8643; 4,0575; 3,6711) oraz wzrost / spadek kursu waluty GBP o 5% (5,0020; 5,2521; 4,7519).

FX Opcje	Wartości narażone na ryzyko	Procentowa zmiana kursów	Kapitał rezerwowy z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych	Koszt zabezpieczenia
31.03.2026				
EUR/PLN	-65	+3%	0	-12 138
EUR/PLN	-65	-3%	0	-2 173
31.03.2025				
EUR/PLN	89 711	+5%	-22 367	1 770
EUR/PLN	89 711	-5%	22 367	-592

	Wartości narażone na ryzyko w walucie EUR przeliczone na PLN	Wartości narażone na ryzyko w walucie USD przeliczone na PLN	Wartości narażone na ryzyko w walucie GBP przeliczone na PLN	Procentowa zmiana kursów	Wpływ na wynik finansowy brutto
31.03.2026					
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności	124 373	66	4 297	+3%,+5%	3 949
Pożyczki udzielone	1 397	0	99	+3%,+5%	47
Środki pieniężne	15 707	97	481	+3%,+5%	500
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług	-230 405	-1 647	-656	+3%,+5%	-7 027
Kredyty bankowe	-132 288	0	0	+3%,+5%	-3 969
Razem	-221 215	-1 484	4 221		-6 500
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności	124 373	66	4 297	-3%,-5%	-3 949
Pożyczki udzielone	1 397	0	99	-3%,-5%	-47
Środki pieniężne	15 707	97	481	-3%,-5%	-500
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług	-230 405	-1 647	-656	-3%,-5%	7 027
Kredyty bankowe	-132 228	0	0	-3%,-5%	3 969
Razem	-221 156	-1 484	4 221		6 500

	Wartości narażone na ryzyko w walucie EUR przeliczone na PLN	Wartości narażone na ryzyko w walucie USD przeliczone na PLN	Wartości narażone na ryzyko w walucie GBP przeliczone na PLN	Procentowa zmiana kursów	Wpływ na wynik finansowy brutto
31.03.2025					
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności	127 600	82	5 082	+5%	6 638
Pożyczki udzielone	1 363	0	100	+5%	73
Środki pieniężne	19 836	120	8 129	+5%	1 404
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług	-192 205	-1 318	-114	+5%	-9 682
Kredyty bankowe	-314 503	0	0	+5%	-15 725
Razem	-357 909	-1 116	13 197		-17 292
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności	127 600	82	5 082	-5%	-6 638



Pożyczki udzielone	1 363	0	100	-5%	-73
Środki pieniężne	19 836	120	8 129	-5%	-1 404
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług	-192 205	-1 318	-114	-5%	9 682
Kredyty bankowe	-314 503	0	0	-5%	15 725
Razem	-357 909	-1 116	13 197		17 292

31.3.1 Pochodne instrumenty finansowe

Wartość godziwa instrumentów pochodnych	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Krótkoterminowe należności z tytułu pochodnych instrumentów finansowych	2 508	89 711
Razem	2 508	89 711
Długoterminowe zobowiązania z tytułu pochodnych instrumentów finansowych	2 573	0
Razem	2 573	0

Zabezpieczenie przed ryzykiem walutowym

Podstawową metodą zarządzania ryzykiem walutowym są strategie zabezpieczające wykorzystujące instrumenty pochodne. Spółka stosuje do zabezpieczenia przyszłych transakcji walutowych symetryczne strategie opcyjne (opis w nocie 6.15).

Wpływ instrumentów pochodnych na sprawozdania

W okresie sprawozdawczym zakończonym 31 marca 2026 roku Spółka osiągnęła następujący wynik na instrumentach pochodnych:

Wpływy z instrumentów pochodnych na wynik okresu	od 01.04.2025 do 31.03.2026 (badane)	od 01.04.2024 do 31.03.2025 (badane)
Wpływy na przychody ze sprzedaży	92 812	75 896
Razem	92 812	75 896

Wynik z realizacji instrumentów pochodnych stanowiących rachunkowość zabezpieczeń w kwocie 92 812 tys. zł jako efektywne zabezpieczenie przychodów został zaprezentowany w pozycji „Przychodów ze sprzedaży produktów”.

Rachunkowość zabezpieczeń

Jednym ze strategicznych celów Spółki jest minimalizacja ryzyka walutowego rozumianego jako wpływ zmian kursów walutowych na przepływy pieniężne, a tym samym na wynik finansowy Spółki. Spółka w ramach Planu Finansowego, co roku prognozuje miesięczne przychody i wydatki w walutach obcych otrzymując finalnie szereg prognozowanych ekspozycji netto. W celu zabezpieczenia tych prognozowanych ekspozycji przed wpływem istotnej zmiany kursu walutowego Spółka zawiera zerokosztowe symetryczne strategie opcyjne polegające na zakupie opcji put i jednocześnie sprzedaży opcji call na tę samą ilość jednostek instrumentu bazowego. Opisana strategia eliminuje wpływ ewentualnej zmiany kursu walutowego poniżej kursu wykonania opcji put oraz powyżej kursu wykonania opcji call na wartość ekspozycji wyrażoną w PLN.

Pomiędzy pozycją zabezpieczaną a instrumentem zabezpieczającym istnieje naturalna relacja ekonomiczna oparta na zgodności ryzyka związanego z pozycją zabezpieczaną (ryzyko walutowe) a typem instrumentów zabezpieczających (opcje walutowe). Konstrukcja strategii sprawia, że jej wartość wewnętrzna jako instrumentu zabezpieczającego zmienia się w przeciwnym kierunku niż wartość pozycji zabezpieczanej.

Opis ważniejszych zasad stosowanych odnośnie rachunkowości zabezpieczeń przedstawiony został w nocie 6.15. Zgodnie z nimi zmiany wartości wewnętrznej, jak i czasowej zabezpieczających kontraktów opcyjnych zalicza się do kapitałów własnych Spółki. W momencie realizacji zabezpieczanego przychodu ze sprzedaży zmiany wartości godziwej instrumentów zabezpieczających ujmowane są w bieżącym wyniku finansowym.

Nie rzadziej niż na dzień rozpoczęcia zabezpieczenia oraz na koniec każdego okresu sprawozdawczego, dokonuje się oceny efektywności prospektywnej porównując skumulowaną zmianę wartości wewnętrznej opcji zabezpieczających do skumulowanej zmiany wartości przyszłych przepływów.

Na koniec każdego miesiąca dokonuje się pomiaru efektywności zabezpieczania - efektywność retrospektywna – porównując skumulowaną zmianę wartości wewnętrznej opcji zabezpieczających ustanowionych powiązań w ramach rachunkowości zabezpieczeń do skumulowanej zmiany wartości przyszłych przepływów pieniężnych oszacowaną na podstawie danych dotyczących rynku walutowego z dnia wyceny.



Spółka szacuje wskaźnik zabezpieczenia na poziomie 1. Wartość współczynnika wynika bezpośrednio ze strategii zarządzania ryzykiem, zgodnie z którą Spółka szacuje prognozowane przepływy, a następnie część z nich zabezpiecza strategią opcyjną w proporcji 1:1. MSSF 9 wymaga, aby zabezpieczenie było efektywne. Nieefektywność zabezpieczenia oznacza stopień w jakim zmiany wartości godziwej lub przepływów pieniężnych związanych z instrumentem zabezpieczającym są większe lub mniejsze niż te związane z pozycją zabezpieczaną. Podstawowe źródła nieefektywności rachunkowości zabezpieczeń stanowią:

- niedopasowanie terminów pieniężnych,
- niedopasowanie terminów zapadalności,
- niedopasowanie wartości nominalnych zabezpieczenia i pozycji zabezpieczanej.

Kapitał rezerwowy z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych i Koszt zabezpieczenia przedstawiono w punkcie 22.3. dodatkowych not objaśniających.

Wartość godziwa kontraktów walutowych

Na dzień 31 marca 2026 roku wartość godziwa otwartych pozycji w instrumentach pochodnych wyniosła - 65 tys. zł i w wysokości -1 374 tys. zł została ujęta w kapitale z aktualizacji pochodnych instrumentów finansowych jako wartość wewnętrzna, natomiast kwota 1 309 tys. zł została ujęta jako wartość czasowa w pozycji koszt zabezpieczenia. Wartość wyceny skorygowana o podatek odroczonej i zaprezentowana w kapitałach wyniosła - 53 tys. zł.

Spółka ujmuje w jednostkowym sprawozdaniu finansowym rachunkowość zabezpieczeń zbieżną z wycenami bankowymi i prezentuje ją jako należność lub zobowiązanie.

Poniższa tabela zawiera zbiorcze dane dotyczące wartości godziwych i terminy rozliczeń, a także zbiorcze informacje dotyczące kwoty (wielkości) będącej podstawą przyszłych płatności oraz ceny realizacji efektywnych kontraktów terminowych. Terminy rozliczeń są zbieżne z terminami, w których kwoty odniesione na kapitał z aktualizacji wyceny z tytułu tych transakcji zostaną odniesione do rachunku zysków i strat.

Waluta	Kwota w walucie	Typ transakcji	Data zawarcia	Data realizacji	Kurs terminowy	Nazwa Banku	Wartość godziwa
EUR	49 500	Opcja Put	04.2025	04.2026-12.2026	4,3300	PKO BP S.A.	2 965
EUR	49 500	Opcja Call	04.2025	04.2026-12.2026	4,6300	PKO BP S.A.	- 437
EUR	114 500	Opcja Put	03.2026	04.2026-12.2027	4,3000	PKO BP S.A.	5 751
EUR	114 500	Opcja Call	03.2026	04.2026-12.2027	4,3700	PKO BP S.A.	-8 344
Razem						PKO BP S.A.	-65

Ryzyka związane z terminowymi kontraktami walutowymi to ryzyka stopy procentowej, kursu walutowego oraz niewypłacalności drugiej strony transakcji. Ryzyko kredytowe jest jednak ograniczone, gdyż drugą stroną transakcji są banki o wysokim standingu finansowym.

31.4. Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe rozumiane jest jako możliwość niewywiązania się dłużników Spółki ze zobowiązań i jest związane z trzema głównymi obszarami:

- wiarygodnością kredytową klientów, z którymi zawierane są transakcje sprzedaży produktów,
- wiarygodnością kredytową instytucji finansowych, z którymi zawierane są transakcje zabezpieczające, a także tych, w których lokowane są wolne środki pieniężne,
- kondycją finansową spółek zależnych – pożyczkobiorców.

Źródła ekspozycji na ryzyko kredytowe Spółki stanowią:

- środki pieniężne i lokaty bankowe,
- instrumenty pochodne,
- należności z tytułu dostaw i usług,



- udzielone pożyczki,
- udzielone gwarancje i poręczenia.

Wszystkie podmioty, którym Spółka powierza środki pieniężne oraz zawiera transakcje w instrumentach pochodnych, działają w sektorze finansowym. Analiza ekspozycji na ten rodzaj ryzyk wykazała, że są to wyłącznie banki o wysokim ratingu, dysponujące odpowiednim kapitałem własnym oraz silną i ustabilizowaną pozycją rynkową. Ryzyko kredytowe z tego tytułu jest dodatkowo mitygowane poprzez utrzymywanie odpowiedniego poziomu koncentracji w poszczególnych bankach, z którymi współpracuje Spółka.

Ryzyko kredytowe związane jest także z wiarygodnością kredytową i wypłacalnością klientów, z którymi Spółka zawiera transakcje sprzedaży. W Spółce nie występują istotne koncentracje ryzyka kredytowego dotyczącego należności od odbiorców.

W Spółce funkcjonuje procedura przyznawania kontrahentom limitów kredytu kupieckiego i określenie formy jego zabezpieczenia. Wszyscy klienci, którzy pragną korzystać z kredytów kupieckich, poddawani są procedurom weryfikacji. Następnie uruchamiane są procedury ubezpieczenia danego klienta w ramach zawartych polis ubezpieczenia należności.

Praktycznie wszystkie należności z tytułu dostaw i usług, z wyjątkiem należności od jednostek powiązanych, są ubezpieczone, bądź zabezpieczone akredytywami lub gwarancjami bankowymi z tytułu tzw. centralnego regulowania płatności. W indywidualnych przypadkach możliwa jest współpraca z klientami na podstawie limitów wewnętrznych, których wielkość każdorazowo wymaga akceptacji Zarządu. Wysokość przyznawanego przez Zarząd limitu wewnętrznego uzależniona jest od indywidualnej oceny sytuacji finansowej klienta, dotychczasowej moralności płatniczej, oceny bieżących relacji biznesowych oraz potencjału przyszłej współpracy.

Dodatkowo należności kontrahentów są regularnie monitorowane przez służby handlowe i finansowe. W przypadku wystąpienia należności przeterminowanych następuje wstrzymanie sprzedaży i uruchamiana jest procedura windykacji należności.

Kwota maksymalnej ekspozycji na ryzyko kredytowe, w przypadku należności handlowych od jednostek pozostałych, jest ograniczona do wysokości przyznanych limitów wewnętrznych, franszyzy i udziału własnego określonych w warunkach polisy ubezpieczenia należności.

Umowy ubezpieczenia należności są traktowane jako integralna część umowy instrumentu finansowego. Spółka dokonując szacunku oczekiwanych strat kredytowych na należności handlowe uwzględnia przyszłe przepływy pieniężne wynikające z umowy ubezpieczenia. W związku z powyższym ryzyko kredytowe związane z danym kontrahentem jest zastępowane ryzykiem kredytowym ubezpieczyciela, dlatego też w ocenie Spółki ryzyko kredytowe wynikające z koncentracji tj. posiadania należności wobec pojedynczego kontrahenta o wartości przekraczającej 10% całego salda należności handlowych jest niewielkie.

Na dzień 31 marca 2026 roku oszacowana kwota maksymalnej ekspozycji kredytowej Spółki wyniosła 19 892 tys. zł (na 31 marca 2025 roku: 34 340 tys. zł) i została skalkulowana jako suma należności w ramach przyznanych limitów wewnętrznych, zaś w przypadku należności ubezpieczonych, jako suma udziału własnego, który zostałby potrącony przez ubezpieczycieli w przypadku zaistnienia wypadku szkodowego.

Spółka ze względu na bardzo wysoki historyczny i aktualny stopień ściągальności należności stosuje uproszczony model tworzenia odpisów aktualizujących. Obejmuje nim należności przeterminowane powyżej 180 dni w 50% oraz przeterminowane powyżej 360 dni w 100% ich wartości brutto. Niezależnie od ilości dni przeterminowania, Grupa obejmuje odpisem aktualizującym każdą należność, której ściągальność staje się wątpliwa na skutek pogorszenia relacji z danym klientem, utrudnionym kontaktem oraz decyzją o rozpoczęciu procesu windykacji należności.

Poniższa tabela prezentuje wiekowanie należności przeterminowanych oraz wysokość utworzonego odpisu aktualizującego.

Należności z tytułu dostaw i usług przeterminowane (brutto) z podziałem na należności niespłacone w okresie:

Należności niespłacone w okresie	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
a) do jednego miesiąca	16 891	16 311
b) powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy	1 430	3 067
c) powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy	997	492
d) powyżej 6 miesięcy do 1 roku	212	264
e) powyżej 1 roku	566	1 010
Należności z tytułu dostaw i usług przeterminowane, razem (brutto)	20 097	21 144
Odpis aktualizujący należności	758	1 167
Należności z tytułu dostaw i usług przeterminowane, razem (netto)	19 339	19 977



W przypadku udzielonych pożyczek, Spółka na bieżąco monitoruje sytuację finansową dłużników. Maksymalna ekspozycja na ryzyko kredytowe z tytułu udzielonych pożyczek wyniosła na koniec okresu sprawozdawczego 3 416 tys. zł i była równa saldom należności z tytułu pożyczek na dzień 31 marca 2026 roku zaprezentowanych w notcie 29.2.1.

31.5. Ryzyko związane z płynnością

Spółka narażona jest na ryzyko płynności wynikające z relacji zobowiązań krótkoterminowych do aktywów obrotowych. Spółka monitoruje ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy wymagalności/zapadalności zarówno inwestycji jak i aktywów finansowych (np. konta należności, pozostałych aktywów finansowych) oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej.

Celem Spółki jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania poprzez korzystanie z rozmaitych źródeł finansowania, takich jak kredyty bankowe i pożyczki oraz umowy leasingu oraz umowy faktoringu pełnego.

W celu ograniczania ryzyka utraty płynności, Spółka utrzymuje odpowiednią ilość środków pieniężnych, a także zawiera umowy o linie kredytowe, które służą jako dodatkowe zabezpieczenie płynności. Dofinansowania zakupów inwestycyjnych Spółka wykorzystuje środki własne lub długoterminowe umowy leasingu, zapewniając odpowiednią trwałość struktury finansowania dla tego rodzaju aktywów. Zarządzanie płynnością wspomagane jest przez system raportowania prognoz płynności obowiązujący w Spółce.

W zakończonym okresie sprawozdawczym, Zarząd Spółki kontynuował działania mające na celu renegocjację warunków umów kredytowych ze wszystkimi bankami finansującymi Grupę FORTE.

W zakończonym okresie sprawozdawczym, Zarząd Spółki rozpoczął proces negocjacji refinansowania zawartej w poprzednim roku obrotowym Umowy Wspólnych Warunków, której termin zapadalności przypada na dzień 31 marca 2027 roku. W rezultacie przeprowadzonego procesu ofertowego, Zarząd zdecydował finalnie o wyborze oferty Konsorcjum Banków PKO BP S.A. oraz ING Banku Śląskiego S.A. na trzyletnie finansowanie Spółki oraz Grupy Kapitałowej. Aktualnie trwają zaawansowane prace nad przygotowaniem dokumentacji nowej umowy kredytowej, której zawarcie przewidywane jest na lipiec 2026 roku. Zawarcie nowej umowy kredytowej ma na celu zapewnienie Spółce oraz Grupie Kapitałowej stabilnego finansowania na najbliższe lata, na bardziej korzystnych warunkach, aniżeli wynikających z dotychczasowej umowy kredytowej oraz płynność finansową niezbędną do realizacji zamierzonych celów biznesowych.

Tabela poniżej przedstawia instrumenty finansowe Spółki na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 marca 2025 wg daty ich zapadalności na podstawie umownych płatności. Terminy płatności zobowiązań z tytułu dostaw usług zostały zaprezentowane w notce 26.

31 marca 2026 (badane)

Kategoria instrumentu finansowego	do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 5 lat	powyżej 5 lat	Razem
Kredyty bankowe	132 069	0	0	0	132 069
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 665	2 232	1 150	27 629	33 675
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	376 063	0	0	0	376 063
Zobowiązania z tytułu pochodnych instrumentów finansowych	0	2 573	0	0	2 573
Razem	510 797	4 805	1 150	27 629	544 380
	4 229	0	0	0	4 229
Odsetki od kredytów bankowych					
Odsetki od leasingu	1 668	1 348	3 101	39 160	45 276



31 marca 2025 (badane)

Kategoria instrumentu finansowego	do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 5 lat	powyżej 5 lat	Razem
Kredyty bankowe	41 044	168 409	0	0	209 453
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 466	2 339	2 837	28 060	35 703
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	321 570	0	0	0	321 570
Razem	365 080	170 748	2 837	28 060	566 725
Odsetki od kredytów bankowych	8 438	6 487	0	0	14 926
Odsetki od leasingu	1 739	1 495	3 268	40 586	47 088

32. Zarządzanie kapitałem

Głównym celem zarządzania kapitałem Spółki jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierająby działalność operacyjną Spółki i zwiększały wartość dla jej akcjonariuszy.

Spółka zarządza strukturą kapitałową i w wyniku zmian warunków ekonomicznych wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub skorygowania struktury kapitałowej, Spółka może zmienić wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy, zwrócić kapitał akcjonariuszom lub wyemitować nowe akcje. W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz 12 miesięcy zakończonym 31 marca 2025 roku nie wprowadzono żadnych zmian do celów, zasad i procesów obowiązujących w tym obszarze.

Spółka monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto.

Pozycja	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Oprocentowane kredyty i pożyczki	132 069	209 453
Zobowiązania z tytułu leasingu	33 675	35 703
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania, rezerwy i rozliczenia międzyokresowe	394 590	343 145
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	28 127	81 099
Zadłużenie netto	532 207	507 202
Kapitał podstawowy	23 931	23 931
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	114 556	114 556
Pozostałe kapitały rezerwowe	20 665	93 218
Zyski zatrzymane	185 747	193 142
Kapitał razem	344 899	424 847
Kapitał i zadłużenie netto	877 105	932 049
Wskaźnik dźwigni finansowej w %	60,68	54,42

33. Transakcje z udziałem Zarządu, kluczowego kierownictwa lub członków ich najbliższych rodzin

Na dzień bilansowy nie występują.

33.1. Podmiot o znaczącym wpływie na Spółkę

Informacja o podmiotach posiadających powyżej 5% udziałów w kapitale jednostki została przedstawiona w nocie 22.1.

33.2. Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi

Wszelkie transakcje z podmiotami powiązanymi są przeprowadzane na warunkach stosowanych przez Spółkę w relacjach z podmiotami niepowiązanymi.

33.3. Informacja o podmiotach powiązanych osobowo

MaForm Holding AG posiada 43,23% udziałów w kapitale zakładowym Grupy Forte S.A. Pan Maciej Formanowicz – Przewodniczący Rady Nadzorczej Grupy Forte S.A. posiada 100% udziałów w MaForm Holding AG.



33.4. Wynagrodzenie wyższej kadry kierowniczej Spółki

Wynagrodzenie wypłacone lub należne członkom Zarządu oraz członkom Rady Nadzorczej Spółki:

Wynagrodzenie Zarządu, w tym:	Okres 12 miesięcy bieżącego roku	Okres 12 miesięcy poprzedniego roku
w przedsiębiorstwie Emitenta	3 694	4 417
Maria Małgorzata Florczuk	1 561	1 974
Mariusz Jacek Gazda	1 086	1 244
Walter Stevens	1 047	1 199
z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek zależnych:	255	292
Mariusz Jacek Gazda	255	292

W bieżącym roku obrotowym Panu Maciejowi Formanowiczowi, byłemu Prezesowi Zarządu Jednostki Dominującej została wypłacona nagroda specjalna w wysokości 3 500 tys. zł oraz odszkodowanie z tytułu zaprzestania sprawowania funkcji Prezesa w kwocie 3 910 tys. Nagroda specjalna zgodnie z uchwałą Rady Nadzorczej 29/2023 z 9.08.2023 roku w kwocie 3 500 tys. zł. została przyznana Panu Maciejowi Formanowiczowi za wkład pracy w powstanie i rozwój Forte, wieloletnie zarządzanie Spółką i Grupą Kapitałową, jak również za nadawanie kierunków rozwoju Spółki oraz Grupy.

Rada Nadzorcza	Okres 12 miesięcy bieżącego roku	Okres 12 miesięcy poprzedniego roku
Formanowicz Maciej	144	144
Smardzewski Jerzy	84	84
Sebastian Zbigniew	0	39
Woźniak Bernard	120	120
Szczepiórkowski Piotr	84	84
Papierski Jakub	39	84
Zalewska Agnieszka	0	57
Burka Ryszard	84	49
Mazurkiewicz Ewa	84	27
Kowalska-Marrodán Marta	45	0
Razem	684	688

Wynagrodzenie wypłacone lub należne pozostałym członkom głównej kadry kierowniczej:

Wynagrodzenie wypłacone lub należne pozostałym członkom głównej kadry kierowniczej	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze (wynagrodzenia i narzuty)	11 605	10 997
Razem	11 605	10 997

33.5. Udziały wyższej kadry kierowniczej w programie akcji pracowniczych

W okresie sprawozdawczym programy akcji pracowniczych nie występowały.



34. Połączenia jednostek gospodarczych

34.1. Informacje ogólne o transakcji przejęcia

Zarząd Spółki upatrując perspektywy dalszego rozwoju podjął decyzję o przejęciu Specific sp. z o.o. Transakcja przejęcia spółki była naturalnym następstwem wcześniej podjętych decyzji związanych z perspektywą rozwoju Grupy Kapitałowej, gdzie Spółka pełni rolę Jednostki Dominującej. W dniu 23 grudnia 2025 roku Spółka, posiadając dotychczas 51% udziałów, zawarła z Pawłem Ściesińskim- dotychczasowym współudziałowcem Specific sp. z o.o. - umowę nabycia pozostałych 49% udziałów w spółce za cenę 8 368 tys. zł. Na mocy tejże umowy z dniem 1 stycznia 2026 roku Grupa Forte S.A. stała się 100% właścicielem Specific sp. z o.o. Transakcja przejęcia kontroli nad spółką Specific została rozliczona zgodnie z MSSF 3 "Połączenia jednostek gospodarczych", metodą przejęcia etapami.

Przejęcie spółki pozwoli na skrócenie procesów decyzyjnych, poprawę efektywności zarządzania głównymi obszarami jej działalności oraz w perspektywie kolejnych okresów sprawozdawczych- w efekcie synergii powinno przyczynić się do wzrostów rentowności spółki i tym samym Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.

34.2. Rozpoznane aktywa i zobowiązania – ujęcie tymczasowe

Dane finansowe Specific sp. z o.o. na dzień przejęcia kontroli i koniec okresu sprawozdawczego:

	31.12.2025 (Dzień przejęcia kontroli)	31.03.2026 (Koniec okresu sprawozdawczego)
Aktywa trwałe	16 710	17 883
Aktywa obrotowe	37 428	34 485
Aktywa	54 138	52 368
Kapitał (fundusz) własny	22 330	18 274
Rezerwy na zobowiązania	1 106	635
Zobowiązania długoterminowe	2 837	2 700
Zobowiązania krótkoterminowe	27 866	30 760
Pasywa	54 138	52 368

	31.12.2025 (Do dnia przejęcia kontroli)	Za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026 objęty konsolidacją metoda pełną	31.03.2026 (Za okres sprawozdawczy)
Przychody ze sprzedaży	87 265	35 086	122 351
Wynik netto	- 511	-1 030	-1 541

34.3. Rozliczenie transakcji przejęcia kontroli – ujęcie tymczasowe

Tymczasowe dane wejściowe do rozliczenia transakcji przejęcia	na 31.12.2025
Wartość 51% udziałów posiadanych przez Grupę Forte S.A. na dzień przejęcia kontroli, w tym:	13 706
<i>Wartość udziałów w cenie nabycia</i>	10 175
<i>Wartość umorzonych udziałów</i>	- 4 250
<i>Dywidendy wypłacone przez spółkę do dnia uzyskania kontroli</i>	-53
<i>Wynik finansowy wypracowany przez spółkę do dnia przejęcia kontroli, ujęty proporcjonalnie do udziału w aktywach netto</i>	7 834
Wartość zapłaty za nabycie 49% udziałów w dniu 31.12.2025	8 368
Aktywa netto Specific sp. z o.o. na dzień uzyskania kontroli - w wartości księgowej	22 330
<u>Zysk z tytułu okazjonalnego nabycia</u>	<u>256</u>

Zgodnie MSR 28, do momentu przejęcia Specific sp. z o.o. była konsolidowana metoda praw własności tj. do 31 grudnia 2025 roku. Od daty przejęcia kontroli tj. 1 stycznia 2026 roku, dane finansowe spółki podlegają konsolidacji metodą pełną. W związku



z tym dane finansowe spółki przejmowanej konsolidowane metoda pełną obejmują okres od 1 stycznia 2026 do 31 marca 2026 roku.

Ze względu na trwający proces pozyskiwania informacji niezbędnych do identyfikacji wszystkich okoliczności związanych z przejęciem spółki oraz trwającym procesem wyceny do wartości godziwej przejmowanych aktywów netto, Zarząd Spółki zdecydował o prezentacji w jednostkowym sprawozdaniu finansowym wartości tymczasowych, równych wartościom księgowym wszystkich przejmowanych aktywów netto oraz udziałów posiadanych przez Spółkę do momentu przejęcia. Zgodnie z zasadami opisanymi w MSSF 3, proces wyceny zakończy się w ciągu 12 miesięcy od daty przejęcia, a wszystkie zmiany mające znaczący wpływ na transakcję rozliczenia ujęte w niniejszym sprawozdaniu finansowym zostaną skorygowane retrospektywnie. Na dzień sporządzenia sprawozdania nie jest możliwe wiarygodne oszacowanie wpływu tych zmian.

35. Struktura zatrudnienia

Przeciętne zatrudnienie w Spółce kształtowało się następująco:

Przeciętne zatrudnienie	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Zarząd Jednostki Dominującej	3	3
Administracja	210	195
Dział sprzedaży	114	107
Pion produkcji	1 454	1 463
Pozostali	233	251
Razem	2 014	2 019

36. Zdarzenia następujące po dacie bilansu

W dniu 21 kwietnia 2026 Rada Nadzorcza na wniosek Zarządu Spółki podjęła uchwałę nr 4/2026 w zakresie wyrażenia zgody na przeprowadzenie reorganizacji w obszarach produkcyjnym oraz logistyczno-magazynowym Grupie Forte S.A. polegającej w szczególności na wygaszaniu produkcji podstawowej, tj. produkcji mebli skrzyniowych (montowanych) w Oddziale w Hajnówce; przejściu części zakładu pracy, tj. części Oddziału Grupy Forte S.A. w Hajnówce (dalej: Oddział Spółki) na nowego pracodawcę, tj. na spółkę Specific sp. z o.o., w rozumieniu art. 231 Kodeksu pracy oraz art. 261 Ustawy o związkach zawodowych; przejściu zakładu pracy, tj. Dystry Forte sp. z o.o. na nowego pracodawcę, tj. na Grupę Forte S.A., w rozumieniu art. 231 Kodeksu pracy oraz art. 261 Ustawy o związkach zawodowych.

Decyzja o reorganizacji Emitenta w szczególności w części dotyczącej Oddziału w Hajnówce wynika z konieczności dostosowania działalności operacyjnej do zmieniających się warunków rynkowych. Jej celem jest poprawa efektywności kosztowej oraz zapewnienie stabilnego rozwoju Spółki w przyszłości. Zakończenie działalności wydziału produkcji mebli w Hajnówce planowane jest na koniec czerwca 2026 roku. W związku z w/w działaniami reorganizacyjnymi, wszystkim pracownikom objętymi tymi zmianami została zaoferowana możliwość kontynuacji pracy w ramach Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A. w spółce Specific sp. z o.o. z siedzibą w Białymstoku. Zarząd Spółki szacuje, że koszty związane z reorganizacją oddziału w Hajnówce mogą sięgnąć ok. 3 mln zł i obciążą jednorazowo wynik I kwartału roku obrotowego 2026/2027.



Podpis osoby odpowiedzialnej za prowadzenie ksiąg rachunkowych:

Główny Księgowy

Anna Wilczyńska

Podpisy Członków Zarządu:

Prezes Zarządu

Maria Małgorzata Florczuk

Członek Zarządu

Mariusz Jacek Gazda

Członek Zarządu

Walter Stevens

Ostrów Mazowiecka, dnia 25 czerwca 2026 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności

Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.
oraz Grupy Forte S.A.

za 12 miesięcy obejmujące okres
od 1.04.2025 r. do 31.03.2026 r.

Przygotowane zgodnie
z Międzynarodowymi Standardami
Sprawozdawczości Finansowej

Ostrów Mazowiecka, 25 czerwca 2026 roku



Spis treści

I. AKTUALNA SYTUACJA FINANSOWO – OPERACYJNA	4
1. Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej Grupy Forte S.A.	4
Informacje o Jednostce Dominującej Grupy	4
Schemat Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.	5
Opis zmian dokonanych w składzie Grupy w ciągu okresu sprawozdawczego	5
Zarząd Jednostki Dominującej	5
Zmiany w składzie Zarządu Jednostki Dominującej	6
Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej	6
Zmiany w składzie Rady Nadzorczej	6
2. Strategia Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.	6
3. Misja i polityka Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.	6
4. Najważniejsze nagrody i wyróżnienia, a także wydarzenia handlowe, w których Emitent uczestniczył w okresie sprawozdawczym	8
5. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych, w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania	9
6. Informacje o podstawowych produktach, towarach i usługach	9
7. Informacje o rynkach zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne	10
8. Informacje o źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi	10
9. Informacje o umowach znaczących dla działalności	10
10. Informacje o istotnych transakcjach zawartych z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe	11
11. Informacje o umowach dotyczących kredytów i pożyczek	11
12. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach	11
Pożyczki udzielone podmiotom powiązanym	11
Pożyczki udzielone podmiotom pozostałym	11
13. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach	11
14. Opis wykorzystania przez Emitenta wpływów z emisji papierów wartościowych	12
15. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników za dany rok	12
16. Ocena wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi	12
17. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych w porównaniu do wielkości posiadanych środków	13
18. Informacja dotycząca instrumentów finansowych w zakresie ryzyka zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej	13
19. Komentarz do podstawowych wielkości finansowych	14
Dane finansowe Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.	14
Dane finansowe Jednostki Dominującej Grupa Forte S.A.	17
20. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik	17
21. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju oraz opis perspektyw rozwoju działalności	18
22. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta i jego grupą kapitałową	18
23. Wszelkie umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Emitenta przez przejęcie	18
24. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premialnych opartych na kapitale Emitenta	19
Wynagrodzenie wypłacone lub należne członkom Zarządu oraz członkom Rady Nadzorczej Spółki:	19
25. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji Emitenta będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących	19
26. Notowania akcji Grupy Forte S.A.	20
27. Informacje o znanych Emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy	20
28. Informacje o dacie zawarcia przez Emitenta umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta umowa i łącznej wysokości wynagrodzenia wynikającego z umów	20
29. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	20
30. Informacje o postępowaniach toczących się przed sądem, których łączna wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta	21
31. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów bilansu	21
Dane finansowe Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.	21
Dane finansowe Jednostki Dominującej Grupa Forte S.A.	22
32. Ważniejsze wydarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Emitenta w roku obrotowym oraz po zakończeniu roku obrotowego lub których wpływ jest możliwy w następnych latach	23

33.	Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w danym roku obrotowym.....	24
34.	Opis organizacji Grupy Kapitałowej Emitenta ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz opis zmian w organizacji Grupy Kapitałowej Emitenta wraz z podaniem ich przyczyn	24
35.	Charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej Emitenta. Zasadnicze kierunki rozwoju Grupy	24
36.	Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym	24
37.	Wybrane dane finansowe przeliczone według następujących kursów.....	24
38.	Informacja Zarządu o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznych sprawozdań finansowych zgodnie z przepisami, w tym dotyczących wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej	25
39.	Oświadczenie Zarządu dotyczące rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego Emitenta.....	25
40.	Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Grupy oraz informacje dotyczące środowiska naturalnego wymagane art. 49 ust. 3 i ust. 3a Ustawy o rachunkowości	25
	Informacje dotyczące środowiska naturalnego.....	25
	Informacje dotyczące kwestii społecznych.....	34
II OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO PRZEZ GRUPĘ FORTE S.A. W ROKU OBROTOWYM OBEJMUJĄCYM OKRES OD DNIA 1 KWIETNIA 2025 ROKU DO DNIA 31 MARCA 2026 ROKU (dalej „Oświadczenie” lub „Raport”)		46
1.	Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega emitent oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny	46
2.	W zakresie, w jakim emitent odstąpił od postanowień zbioru zasad ładu korporacyjnego, o którym mowa w pkt. 1, wskazanie tych postanowień oraz wyjaśnienie przyczyn odstąpienia.....	46
3.	Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych	47
4.	Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu.....	49
5.	Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem tych uprawnień	49
6.	Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu, takich jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych.....	49
7.	Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta .	49
8.	Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji	49
9.	Opis zasad zmiany statutu lub umowy spółki Emitenta	50
10.	Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu Walnego Zgromadzenia, jeżeli taki regulamin został uchwalony, o ile informacje w tym zakresie nie wynikają wprost z przepisów prawa	50
11.	Opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących Emitenta oraz ich komitetów wraz ze wskazaniem składu osobowego tych organów i zmian, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego	51
12.	Komitet Audytu	53
13.	Opis polityki różnorodności stosowanej do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących Emitenta w odniesieniu w szczególności do wieku, płci, lub wykształcenia i doświadczenia zawodowego, celów tej polityki różnorodności, sposobu jej realizacji oraz skutków w danym okresie sprawozdawczym	56

I. AKTUALNA SYTUACJA FINANSOWO – OPERACYJNA

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A. za okres 12 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku zostało sporządzone na podstawie Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez Emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. 2025 poz. 755 z dnia 10 czerwca 2025 roku).

1. Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej Grupy Forte S.A.

Informacje o Jednostce Dominującej Grupy

Zgodnie z decyzją Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Jednostki Dominującej z dnia 17 września 2025 roku, w dniu 31.10.2025 roku została zarejestrowana zmiana nazwy Spółki z dotychczasowej: FABRYKI MEBLI „FORTE” S.A. na: Grupa Forte Spółka Akcyjna (Grupa Forte S.A.). Grupa Forte S.A. powstała z przekształcenia FABRYKI MEBLI „FORTE” sp. z o.o. w Spółkę akcyjną w dniu 9 grudnia 1994 r. Pierwotnie tj. od dnia 17 czerwca 1992 r. Spółka prowadziła działalność pod firmą „FORTE” sp. z o.o. W dniu 25 listopada 1993 r. na mocy aktu notarialnego nastąpiło przyłączenie „FORTE” sp. z o.o. do Spółki pod nazwą FABRYKI MEBLI „FORTE” sp. z o.o. Pod tą nazwą Spółka prowadziła działalność, aż do czasu przekształcenia w Spółkę akcyjną.

Jednostka Dominująca jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego (dawniej Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego), pod numerem KRS 0000021840.

Jednostce Dominującej nadano numer statystyczny REGON: 550398784.

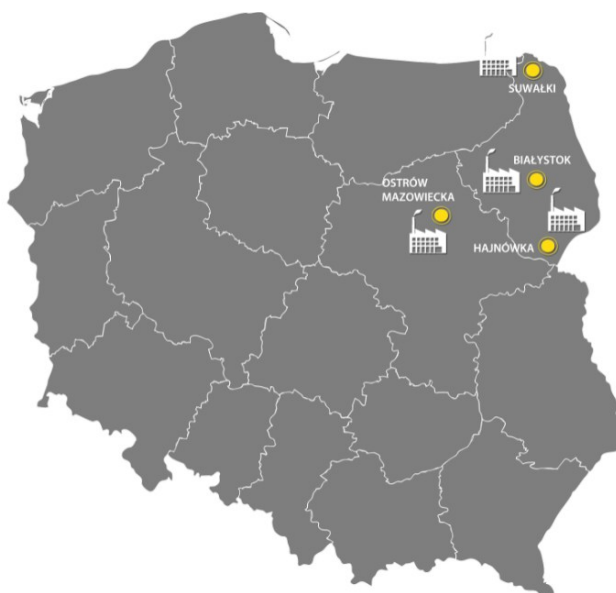
Czas trwania Jednostki Dominującej jest nieoznaczony.

Podstawowym przedmiotem działania Jednostki Dominującej jest:

- produkcja mebli,
- świadczenie usług w zakresie marketingu, promocji, organizacji wystaw, konferencji,
- prowadzenie działalności handlowej w kraju oraz za granicą.

Grupa Forte S.A. swoją działalność prowadzi poprzez trzy krajowe zakłady produkcyjne:

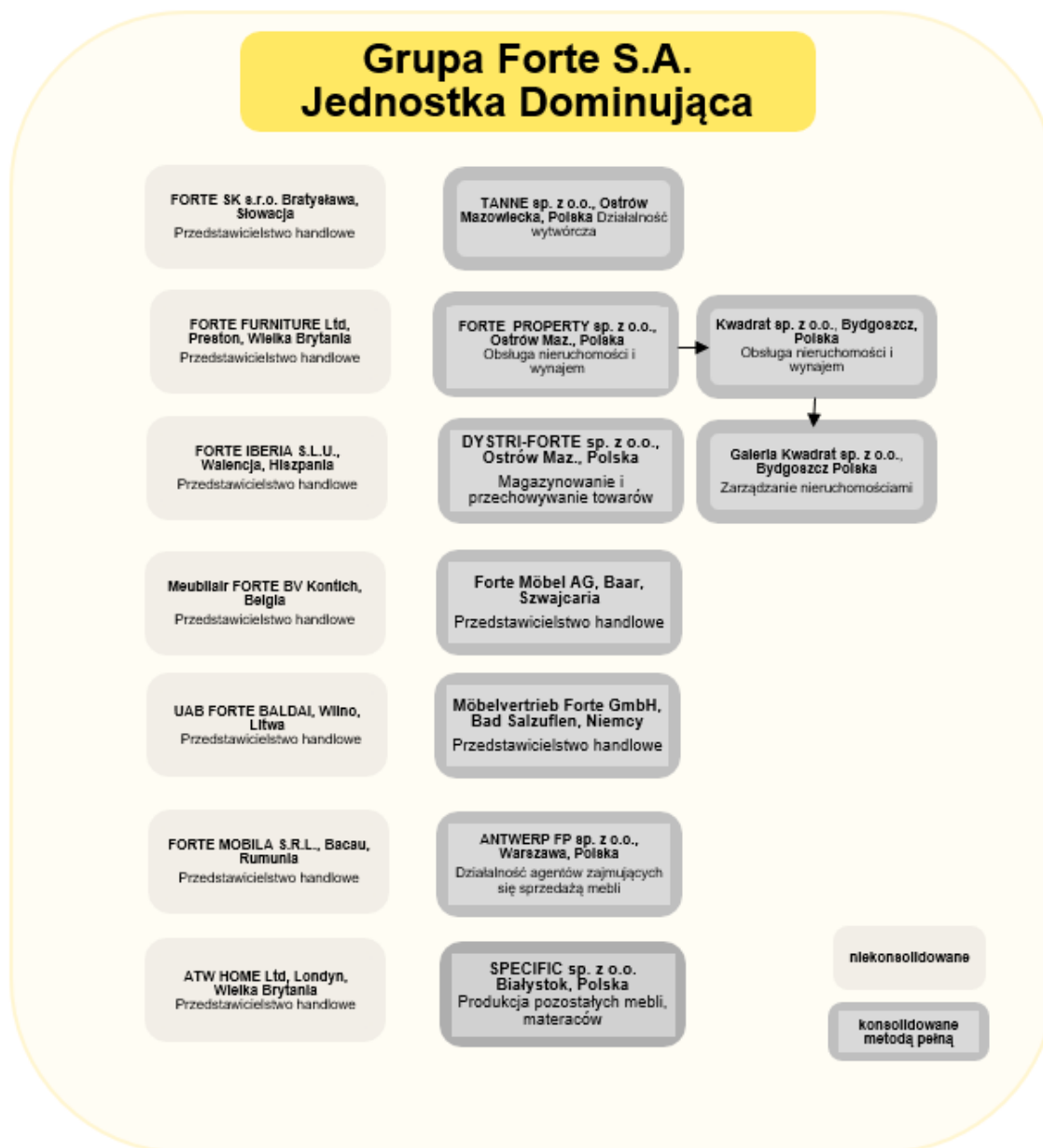
- Ostrów Mazowiecka ul. Biała 1 – główna siedziba Jednostki Dominującej wraz z Zarządem oraz zakładem produkcyjnym;
- Suwałki ul. Północna 30 – zakład produkcyjny;
- Hajnówka ul. 3-go Maja 51 – zakład produkcyjny.



Zakład w Białymstoku ul. Generała Andersa 11 został zlikwidowany w 2022 roku, zaś nieruchomości została wynajęta spółce zależnej Specific sp. z o.o. pod działalność polegającą na produkcji mebli tapicerowanych oraz materacy. Szersze informacje na temat współpracy ze Specific sp. z o.o. przedstawiono w notce nr 38 sprawozdania skonsolidowanego.

Grupa Forte S.A. posiada również dwa własne salony meblowe w Ostrowi Mazowieckiej i Suwałkach.

Schemat Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.



Opis zmian dokonanych w składzie Grupy w ciągu okresu sprawozdawczego

Z dniem 14 sierpnia 2025 roku TM-HANDEL sp. z o.o. spółka w likwidacji została wykreślona z KRS.

W dniu 23 grudnia 2025 roku Grupa Forte S.A. zawarła z Pawłem Ściesińskim- dotychczasowym wspólnikiem spółki Specific sp. z o.o. umowę nabycia pozostałych 49% udziałów. Na mocy niniejszej umowy, z dniem 1 stycznia 2026 roku Grupa Forte S.A. stała się 100% właścicielem tego podmiotu i od tej chwili podlegał on konsolidacji metodą pełną.

Zarząd Jednostki Dominującej

Skład Zarządu Jednostki Dominującej na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień publikacji sprawozdania:

- Maria Małgorzata Florczuk – Prezes Zarządu
- Mariusz Jacek Gazda – Członek Zarządu
- Walter Stevens – Członek Zarządu

Zmiany w składzie Zarządu Jednostki Dominującej

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu.

Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31 marca 2026 roku i na dzień publikacji sprawozdania:

- Maciej Formanowicz – Przewodniczący RN
- Bernard Woźniak – Członek RN i Przewodniczący Komitetu Audytu
- Jerzy Lucjan Smardzewski – Członek RN
- Piotr Marek Szczepiórkowski – Członek RN
- Ryszard Burka – Członek RN
- Ewa Mazurkiewicz – Członek RN
- Marta Kowalska-Marrodán – Członek RN

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej

W dniu 27 czerwca 2025 Jednostka Dominująca otrzymała oświadczenie Pana Jakuba Papierskiego o rezygnacji z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej z upływem dnia zamknięcia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia, którego przedmiotem obrad będzie zatwierdzenie sprawozdań finansowych Jednostki Dominującej za rok obrotowy kończący się 31 marca 2025 roku tj. na dzień 17 września 2025 roku.

W dniu 17 września 2025 roku Walne Zgromadzenie Jednostki Dominującej podjęło uchwałę o powołaniu z dniem 17 września 2025 roku Pani Marty Kowalskiej- Marrodán na Członka Rady Nadzorczej bieżącej kadencji (2022-2026).

2. Strategia Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.

Grupa Kapitałowa Grupy Forte S.A. to jeden z największych europejskich producentów mebli do samodzielnego montażu. W jej ofercie firmy znajdują się meble przeznaczone do wyposażenia większości pomieszczeń w domu i mieszkaniu – jadalni, sypialni, pokoju dziennego, dziecięcego i młodzieżowego, biura, przedpokoju oraz innych. Oferowane są zarówno gotowe zestawy, jak i pojedyncze meble, które można dowolnie łączyć i aranżować według indywidualnych potrzeb. Budując swój portfel produktów, Grupa Forte łączy sprawdzone rozwiązania z innowacjami. Dąży w ten sposób do oferowania klientom produktów i serwisów, które jak najlepiej odpowiadają ich oczekiwaniom oraz zrównoważonym potrzebom.

3. Misja i polityka Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.



**Wierzimy, że każdy dom zasługuje na bezpieczeństwo, piękno i komfort.
Tworzymy lepszy dom.**

Grupa Kapitałowa Grupy Forte S.A. to odpowiedzialny i uważny partner, wrażliwy na potrzeby otoczenia, klientów oraz współpracowników. Dzięki temu może się dynamicznie rozwijać i umacniać swoją pozycję jako nowoczesna i świadoma organizacja. Grupa zapewnia wysoką jakość oferowanych produktów i dba o bezpieczeństwo procesów produkcyjnych oraz samych produktów. Równocześnie aktywnie troszczy się o środowisko naturalne.

Fundamentem rozwoju Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A. są od lat te same wartości: Współpraca, Odpowiedzialność, Rozwój i Wrażliwość.

Za swoje działania i ich wpływ na otoczenie Grupa Kapitałowa Grupy Forte S.A. ponosi odpowiedzialność: społeczną, środowiskową i biznesową.

Zdefiniowano główne obszary, do których odnoszą się działania Grupy, tj.:

- Otoczenie wewnętrzne: pracownicy i organizacja,
- Otoczenie społeczne: społeczność lokalna, potencjalni pracownicy,
- Otoczenie rynkowe: klienci, dostawcy, partnerzy biznesowi, kontrahenci, uczestnicy rynku kapitałowego,
- Środowisko.

W każdym z obszarów zostały zdefiniowane cele strategiczne i działania.

Celem działań w obszarze otoczenia wewnętrznego jest kształtowanie wśród pracowników kultury współtworzenia i współodpowiedzialności za rozwój całej Grupy Kapitałowej.

Odpowiedzialność względem pracowników definiują następujące kierunki strategiczne:

- Propagowanie wartości: współpracy, odpowiedzialności, rozwoju, wrażliwości,
- Budowanie zaangażowania i motywacji,
- Pozyskanie najlepszych ludzi do pracy w organizacji,
- Inspirowanie do rozwoju, kreatywności,
- Tworzenie środowiska pracy wolnego od dyskryminacji,
- Kształtowanie postaw obywatelskich przy zachowaniu swobody wypowiedzi i wolności zrzeszania się,
- Wzmacnianie strefy zdrowia i bezpieczeństwa, promowanie aktywnego stylu życia.

Cele w obszarze wewnętrznym realizowane są poprzez następujące działania:

- Budowanie otwartych relacji między pracownikami na różnych szczeblach,
- Wspieranie dialogu międzypokoleniowego, stawianie na różnorodność,
- Kształtowanie postaw mających na celu identyfikację pracowników z wartościami Grupy,
- Wspieranie awansów wewnętrznych,
- Poszanowanie kapitału intelektualnego i różnorodności,
- Umożliwianie elastycznych form zatrudnienia,
- Zapewnienie szkoleń i rozwoju pracownikom na wszystkich szczeblach organizacji,
- Przewidywanie odpowiednich środków finansowych, technicznych i technologicznych dla zapewnienia bezpiecznych warunków pracy,
- Priorytetowe traktowanie zadań wynikających z Polityki Bezpieczeństwa i Higieny Pracy.

Celem Grupy Forte w obszarze społecznym jest integracja społeczności lokalnej wokół ważnych celów.

Działania w obszarze społecznym dotyczą głównie:

- Wspierania inicjatyw mających na celu wyrównywanie różnic społecznych zgodnie z Polityką Dobroczynności,
- Wspierania edukacji, współpracy z uczelniami wyższymi i szkołami średnimi, organizowania praktyk, staży, pomocy dydaktycznej dla szkół i instytucji oświatowych,
- Współpracy z Fundacją AMF „NASZA DROGA”, w celu długofalowego kształtowania postaw młodzieży,
- Wspierania lokalnych wydarzeń kulturalnych: konferencji, festiwali, koncertów, wystaw zgodnie z Polityką Sponsoringową,
- Programów wolontariatu pracowniczego,
- Dialogu z władzami samorządowymi.

Grupa Forte chce być liderem odpowiedzialnego biznesu, dlatego udoskonala system zarządzania dbając o transparentność procesów biznesowych. Takie podejście wpływa na sposób w jaki dąży do osiągnięcia zysku w biznesie i wzrostu wartości. Celem Grupy jest budowanie długotrwałych relacji z partnerami biznesowymi, opartych na zaufaniu i jasnych zasadach współpracy. Wybór partnerów biznesowych dokonywany jest w oparciu o przejrzyste kryteria gwarantujące równy dostęp do informacji.

Działania w obszarze rynkowym dotyczą głównie:

- Oferowania warunków współpracy opartych o jasne i zrozumiałe kryteria,
- Prowadzenia dialogu z interesariuszami Grupy Kapitałowej, tj.: klientami, dostawcami, kontrahentami, partnerami biznesowymi i uczestnikami rynku kapitałowego,
- Konsultowania planów i działań a także informowanie o wynikach finansowych,
- Wymagania od dostawców spełnienia kryteriów jakościowych i etycznych,
- Prowadzenia warsztatów szkoleniowych i audytów dostawców,
- Ciągłego rozwijania oferty handlowej w oparciu o oczekiwania klienta,
- Przestrzegania wewnętrznego kodeksu działań marketingowych,
- Rzetelnego i zrozumiałego formułowania ofert handlowych, przekazów marketingowych i działań promocyjnych,
- Aktywnej, skutecznej i etycznej rywalizacji na rynku.

Celem strategicznym w obszarze środowiskowym jest dbałość o każdy element środowiska naturalnego i jego właściwa ochrona. Cel ten jest realizowany poprzez świadome prowadzenie działalności w sposób pozwalający racjonalnie korzystać z zasobów i walorów środowiska przyrodniczego.

Działania w obszarze środowiskowym dotyczą głównie:

- Minimalizowania wpływu na środowisko podczas pozyskiwania surowców, produkcji, pakowania i dystrybucji produktów,
- Wdrażania nowych technologii i modernizacji instalacji w celu minimalizacji oddziaływania na atmosferę, klimat i pozostałe komponenty środowiska naturalnego,
- Stosowania zasady redukcji u źródła już podczas projektowania wyrobów i opakowań. Zasada ta pozwala oszczędnie gospodarować materiałami w procesie produkcyjnym,
- Optymalizacji procesów produkcyjnych w celu minimalizacji zużycia podstawowych surowców, paliw i energii,
- Odpowiedzialnego zagospodarowywania wytworzonych odpadów, segregowanie odpadów u źródła,
- Edukacji ekologicznej pracowników, współpracowników i kontrahentów.

4. Najważniejsze nagrody i wyróżnienia, a także wydarzenia handlowe, w których Emitent uczestniczył w okresie sprawozdawczym

2025

1 – 3 kwietnia 2025 w Bad Salzuflen w Niemczech odbyły się targi meblowe **Partner Days 2025**.

Podczas targów Grupa Forte zaprezentowała kilkadziesiąt produktów w urządzonych kompleksowo apartamentach, łączących meble z różnych kolekcji i stylów (Mix & Match), ze szczególnym naciskiem na rozwiązania modułowe do zabudowy oraz produkty wykorzystujące innowacyjne technologie ułatwiające montaż. Ekspozycja pokazywała różnorodność oferty firmy oraz jej odpowiedź na aktualne trendy w aranżacji wnętrz. Klienci mogli również zapoznać się z elastycznymi możliwościami konfiguracji mebli, pozwalającymi na dopasowanie rozwiązań do indywidualnych potrzeb i przestrzeni.

20 – 21 maja odbył się **audyt nadzoru ISO**. Audyt był realizowany w Grupie Forte S.A. w Ostrowi Mazowieckiej i Hajnówce oraz w Suwałkach w Tanne. Audytorzy przeprowadzili szczegółową analizę procesów i działań spółek, mającą na celu ocenę zgodności z założonymi standardami. Weryfikacji podlegała również dokumentacja systemowa, wyniki audytów i kontroli zewnętrznych oraz zapisy z procesów i doskonalenia. Wynik potwierdził, że nasz system, łączący jakość i aspekty środowiskowe, jest zgodny z normami oraz innymi obowiązującymi Grupę zewnętrznymi i wewnętrznymi regulacjami. Jako organizacja certyfikowana Grupa Forte otrzymała rekomendację do utrzymania certyfikatu ISO 9001 oraz ISO 14001 na kolejny rok.

16 – 18 czerwca miał miejsce audyt FSC i PEFC dotyczący oceny zgodności z wymaganiami standardów FSC i PEFC, który potwierdził zgodność zarządzania łańcuchem pochodzenia produktu z wymaganiami obu standardów. Audytem zostały objęte Grupa Forte S.A. oddział w Hajnówce, spółka Tanne, biura centralne oraz dwóch dostawców Tanne.

Sierpień działania Grupy Forte zostały po raz kolejny docenione i opublikowane w raporcie przygotowanym przez Forum Odpowiedzialnego Biznesu „Odpowiedzialny biznes w Polsce. Dobre Praktyki 2024”. W tegorocznej edycji raportu znalazło się aż 957 przykładów działań ESG, zgłoszonych przez 265 firm. Spośród 20 dobrych praktyk dotyczących branży meblarskiej i drzewnej, aż 4 należą do Grupy Forte. Inicjatywy Grupy, takie jak firmowe przedszkola „Żółty Słonik” czy program rozwoju zawodowego „Zmień pracę, ale nie pracodawcę”, zostały wyróżnione jako przykłady realnych działań wspierających pracowników, lokalne społeczności i zrównoważony rozwój.

21 – 25 września w Bad Salzuflen odbyły się coroczne targi M.O.W., podczas których Grupa Forte obok najświeższej oferty produktowej zaprezentowała również nowy wizerunek marki Forte. Podczas targów Forte pokazało nowe produkty, systemy EasyKlix oraz ModuKlix, nową odsłonę prezentacji sypialni, specjalną ofertę szaf oraz bestsellery w odświeżonych wersjach. M.O.W. to nie tylko miejsce prezentacji produktów, ale również przestrzeń wymiany doświadczeń i czas rozmów o przyszłości branży meblarskiej.

25 – 26 września spółka Tanne gościła uczestników 64. Walnego Zebrania Stowarzyszenia Producentów Płyt Drewnopochodnych w Polsce. Stowarzyszenie zrzesza producentów sklejek LVL, płyt wiórowych, OSB i pilśniowych, a także przedsiębiorstwa oraz środowiska naukowe związane z branżą materiałów drewnopochodnych. Jego działalność koncentruje się m.in. na podnoszeniu standardów europejskich, współpracy międzynarodowej, promocji eksportu, wsparciu informacyjnym dla członków oraz reprezentowaniu ich interesów.

14 – 15 października w Ostrowi Mazowieckiej odbyły się targi wewnętrzne skierowane do klientów krajowych. W wydarzeniu wzięło udział ponad 70 firm z polskiego kanału tradycyjnego (samodzielnych sklepów meblowych). Grupa Forte zaprezentowała najnowsze rozwiązania produktowe przygotowane z myślą o rynku polskim oraz nową koncepcję identyfikacji wizualnej marki i świeże podejście do ekspozycji mebli.

6 listopada spółka Tanne pomyślnie przeszła coroczny audyt KZR INiG (Krajowy System Certyfikacji Zrównoważonej Biomasy) potwierdzając tym samym działanie w sposób odpowiedzialny i zgodny z najważniejszymi standardami zrównoważonego rozwoju.

24 – 27 lutego targi Meble Polska. Grupa Forte na powierzchni 500 m² zaprezentowała 7 premierowych kolekcji, 14 odświeżonych odsłon bestsellerów oraz inne meble ofertowe cieszące się dużym zainteresowaniem. Podobnie jak w ubiegłych latach, stanowisko Forte zostało docenione przez organizatorów i uhonorowane nagrodą Acanthus Aureus – przyznawaną za najbardziej przemysłową i spójną koncepcję architektoniczno-marketingową. Dodatkowo po raz pierwszy w historii własne stoisko przygotowała spółka Specific prezentując na powierzchni 300 m² ofertę marki New Design – szeroki wybór łóżek do sypialni i sof.

24 – 26 marca Partner Days w Bad Salzuffen. Podczas wydarzenia Grupa zaprezentowała sprawdzone rozwiązania, nowe produkty, koncepcję apartamentów Mix&Match, poszerzoną ofertę Alice Springs włącznie z meblami dla niemowląt oraz szafy ModuKlix montowane w pionie. Dodatkowo po raz pierwszy Grupa Forte zaprezentowała koncepcję stołów i stolików kawowych zaprojektowanych z myślą łatwego dopasowania do różnych kolekcji i stylów.

5. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych, w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania

Informacje o powiązaniach organizacyjnych i kapitałowych zostały zawarte w pkt. 1 niniejszego sprawozdania

6. Informacje o podstawowych produktach, towarach i usługach

Sprzedaż wartościowa w poszczególnych asortymentach (w tys. zł):

Asortyment	Wartość 01.04.2025- 31.03.2026	Udział	Wartość 01.04.2024- 31.03.2025	Udział	% zmiana
Meble	933 236	77,1%	910 872	82,7%	2,5%
Towary	14 129	1,2%	9 604	0,9%	47,1%
Materiały	245 533	20,3%	162 869	14,8%	50,8%
Usługi	16 463	1,4%	18 067	1,6%	-8,9%
Razem	1 209 361	100%	1 101 412	100,0%	9,8%

Ze względu na różnorodność asortymentu Grupa nie przedstawia struktury ilościowej sprzedaży, bowiem struktura wartościowa daje pełny obraz struktury sprzedaży i jej zmian.

Zgodnie z założeniami strategii realizowanej przez Grupę, koncentruje ona swoją działalność na produkcji mebli mieszkaniowych w paczkach do samodzielnego montażu. Komplementarność oferty zapewniają dodatkowo oferowane towary handlowe, głównie łóżka tapicerowane, krzesła oraz dodatki dekoracyjne. Produkty oferowane przez Grupę od wielu lat są rozpoznawalne na rynku i cieszą się wysokim uznaniem klientów.

W przychodach ze sprzedaży materiałów Grupy wykazana jest sprzedaż płyty wiórowej wyprodukowanej przez Spółkę zależną Tanne sp. z o.o. do podmiotów niepowiązanych w kwocie 239 731 tys. zł (w okresie porównawczym 157 267 tys. zł).

7. Informacje o rynkach zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne

W okresie kwiecień 2025 - marzec 2026 roku sprzedaż eksportowa Grupy Kapitałowej wyniosła 890 867 tys. zł i stanowiła 74% sprzedaży ogółem (w okresie porównawczym – 824 906 tys. zł – 75 %). Liderami na rynkach eksportowych są: Niemcy, Litwa oraz Hiszpania, których łączny obrót stanowi ok. 41% sprzedaży ogółem. Sprzedaż na rynku polskim wyniosła 318 494 tys. zł (26%) wobec 276 505 tys. zł (25%) w okresie porównawczym.

Największym odbiorcą wyrobów Grupy jest grupa zakupowa Giga Lutz, której udział obrotów w przychodach ze sprzedaży Grupy istotnie przekroczył 10%. Brak jest formalnych powiązań klientów Grupy Giga Lutz z Grupą Kapitałową Grupy Forte S.A.

8. Informacje o źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi

W okresie kwiecień 2025 – marzec 2026 roku zakupy materiałów i towarów od dostawców krajowych stanowiły 77% zaś zakupy z importu 23% zakupów Grupy ogółem. Głównym kierunkiem importu Grupy były: Litwa – 60%, Niemcy – 27%, Chiny – 5% w wartości zakupów z importu ogółem.

Obroty z dostawcą Liteximp sp. z o.o. nieznacznie przekroczyły 10 % kosztów zakupu surowców Grupy Kapitałowej.

9. Informacje o umowach znaczących dla działalności

Umowy ubezpieczenia zawarte w zakończonym roku obrotowym przez Grupę Kapitałową Grupy Forte S.A.:

- w koasekuracji z Generali Towarzystwo Ubezpieczeń Spółka Akcyjna; Towarzystwo Ubezpieczeń i Reasekuracji „WARTA” Spółka Akcyjna; Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A.; Powszechny Zakład Ubezpieczeń Spółka Akcyjna; oraz COMPENSA Towarzystwo Ubezpieczeń Spółka Akcyjna na okres ubezpieczenia od 25.09.2025-24.09.2026
 - ubezpieczenie mienia od zdarzeń losowych Grupy Forte S.A.– suma ubezpieczenia 646 351 tys. zł,
 - ubezpieczenie mienia od zdarzeń losowych Dystri-Forte sp. z o.o.– suma ubezpieczenia 53 414 tys. zł,
 - ubezpieczenie mienia od zdarzeń losowych Forte Property sp. z o.o. – suma ubezpieczenia 35 881 tys. zł,
 - ubezpieczenie mienia od zdarzeń losowych Tanne sp. z o.o. – suma ubezpieczenia 800 310 tys. zł,
 - ubezpieczenie utraty zysku Tanne sp. z o.o – suma ubezpieczenia 237 135 tys. zł,
 - ubezpieczenie awarii maszyn i urządzeń Tanne sp. z o.o. – suma ubezpieczenia 420 360 tys. zł,
 - ubezpieczenie sprzętu elektronicznego od wszystkich ryzyk Grupy Forte S.A.– suma ubezpieczenia 12 743 tys. zł,
 - ubezpieczenie sprzętu elektronicznego od wszystkich ryzyk Tanne sp. z o.o. – suma ubezpieczenia 1 384 tys. zł,
 - ubezpieczenie sprzętu elektronicznego od wszystkich ryzyk Dystri-Forte sp. z o.o. – suma ubezpieczenia 801 tys. zł.
- w koasekuracji z Generali Towarzystwo Ubezpieczeń Spółka Akcyjna; Towarzystwo Ubezpieczeń i Reasekuracji „WARTA” Spółka Akcyjna; InterRisk Towarzystwo Ubezpieczeń Spółka Akcyjna oraz COMPENSA Towarzystwo Ubezpieczeń Spółka Akcyjna na okres ubezpieczenia od 25.09.2025-24.09.2026
 - ubezpieczenie maszyn i urządzeń Grupy Forte S.A. od wszystkich ryzyk – suma ubezpieczenia 2 817 tys. zł,
 - ubezpieczenie maszyn i urządzeń Tanne sp. z o.o. od wszystkich ryzyk – suma ubezpieczenia 11 884 tys. zł,
 - ubezpieczenie maszyn i urządzeń Dystri-Forte sp. z o.o. od wszystkich ryzyk – suma ubezpieczenia 1 529 tys. zł,
 - ubezpieczenie mienia w transporcie Grupy Forte S.A. – suma ubezpieczenia 621 000 tys. zł,
 - ubezpieczenie mienia w transporcie Tanne sp. z o.o – suma ubezpieczenia 296 000 tys. zł,
 - ubezpieczenie OC działalności Grupy – suma ubezpieczenia 50 000 tys. zł.

- TUiR „WARTA” S.A.: okres ubezpieczenia od 24.09.2025- 23.09.2026
 - ubezpieczenie mienia od zdarzeń losowych Galeria Kwadrat sp. z o.o. – suma ubezpieczenia 7 970 tys. zł
- Württembergische Versicherung AG: okres ubezpieczenia od 01.09.2025- 01.09.2026
 - ubezpieczenie mienia od zdarzeń losowych MV FORTE GMBH – suma ubezpieczenia 8 354 tys. EUR
- w koasekuracji z: Colonnade Insurance S.A., Towarzystwo Ubezpieczeń i Reasekuracji „WARTA” S.A. oraz Towarzystwo Ubezpieczeń i Reasekuracji Allianz Polska S.A. na okres ubezpieczenia 01.04.2025 – 31.03.2026
 - ubezpieczenie OC Członków Organów Emitenta – suma ubezpieczenia 45 000 tys. EUR
- z Towarzystwem Ubezpieczeń Euler Hermes S.A.: okres ubezpieczenia 01.01.2026 – 31.12.2026
 - ubezpieczenie ryzyka kredytu kupieckiego z opcją windykacji należności - maksymalna suma ubezpieczenia wynosi 70 – krotność zapłaconej składki za dany rok ubezpieczeniowy, nie mniej niż 70-krotność składki minimalnej wynoszącej 167 tys. zł.
- z Colonnade Insurance S.A.– okres ubezpieczenia 20.05.2025- 19.05.2026
 - ubezpieczenie ochrony skarbowej i podatkowej Grupy Kapitałowej Grupy Forte – suma ubezpieczenia 6 000 tys. zł.

10. Informacje o istotnych transakcjach zawartych z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe

Wszelkie transakcje z podmiotami powiązanymi są przeprowadzane na warunkach rynkowych stosowanych przez Emitenta w relacjach z podmiotami niepowiązanymi.

Szczegółowe informacje o transakcjach zawartych z podmiotami powiązanymi zostały zawarte w nocie 38 sprawozdania skonsolidowanego.

11. Informacje o umowach dotyczących kredytów i pożyczek

Szczegółowe informacje o zawartych umowach kredytowych, saldach kredytów i pożyczek, okresie ich obowiązywania oraz zabezpieczeniach zostały zaprezentowane w nocie nr 29 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

12. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach

Pożyczki udzielone podmiotom powiązanym

Grupa Forte S.A. udzieliła w dniu 8.10.2025 roku pożyczki Galerii Kwadrat sp. z o.o. w wysokości 50 tys. zł z terminem spłaty przypadającym na dzień 31.03.2027 rok. Umowy zawarte w poprzednich okresach sprawozdawczych są kontynuowane.

Pożyczki udzielone podmiotom pozostałym

W okresie sprawozdawczym 2025/26 Grupa nie udzieliła pożyczek podmiotom pozostałym.

13. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach

Informacja o udzielonych i otrzymanych poręczeniach i gwarancjach została zawarta w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A. w nocie 34.

14. Opis wykorzystania przez Emitenta wpływów z emisji papierów wartościowych

W okresie objętym raportem nie miała miejsca emisja papierów wartościowych.

15. Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników za dany rok

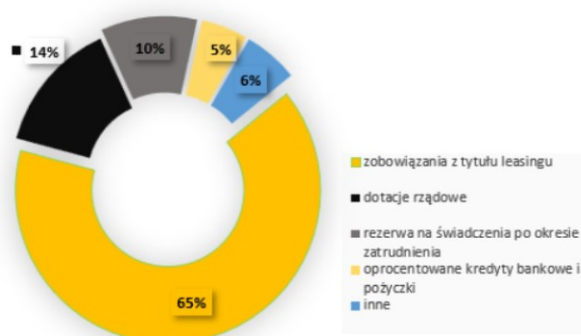
Grupa nie publikowała prognoz wyników finansowych za rok obrotowy zakończony 31.03.2026.

16. Ocena wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi

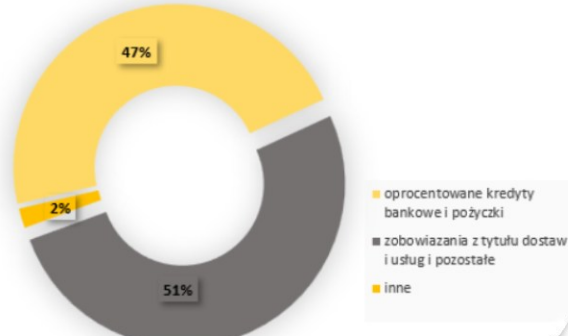
Kapitał obrotowy netto	31.03.2026	31.03.2025
Aktywa obrotowe	548 694	609 406
Zobowiązania krótkoterminowe	441 069	245 310
Kapitał obrotowy netto (aktywa obrotowe- zobowiązania krótkoterminowe)	107 625	364 096
Wskaźnik kapitału obrotowego netto (kapitał obrotowy netto/aktywa ogółem)	7,8%	24,6%

Analiza zadłużenia	31.03.2026	31.03.2025
Zobowiązania ogółem	495 258	550 810
Wskaźnik zadłużenia ogółem (zobowiązania ogółem/pasywa ogółem)	36,1%	37,2%
Wskaźnik zdolności kredytowej ((zysk netto+ amortyzacja) /zobowiązania ogółem)	15,7%	19,2%

Zobowiązania długoterminowe
31.03.2026



Zobowiązania krótkoterminowe
31.03.2026



Zobowiązania długoterminowe Grupy na dzień 31 marca 2026 roku wyniosły 54 189 tys. zł. Składała się na nie w głównej mierze długoterminowa część leasingu finansowego (35 233 tys. zł), stanowiąc 65% zobowiązań długoterminowych ogółem.

Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31 marca 2026 roku wyniosły 441 069 tys. zł, z czego zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania (226 152 tys. zł) stanowiły 51% zobowiązań krótkoterminowych Grupy ogółem, natomiast 47% stanowiły zobowiązania z tytułu kredytów bankowych z terminem wymagalności do 12 miesięcy od daty bilansowej (206 281 tys. zł).

Mając na celu zabezpieczenie stabilnego finansowania Grupy na okres najbliższych trzech lat, Zarząd podjął działania zmierzające do przedterminowego refinansowania zapadalnej w dniu 31.03.2027 roku umowy kredytowej. W rezultacie przeprowadzonego procesu ofertowego, Zarząd zdecydował o wyborze oferty kredytowej Konsorcjum Banków PKO BP S.A. oraz ING Banku Śląskiego S.A. Aktualnie trwają prace nad przygotowaniem dokumentacji nowej umowy kredytowej, której zawarcie przewidywane jest na lipiec 2026 roku.

W ocenie Zarządu, na dzień bilansowy nie występowały i wciąż nie występują zagrożenia zdolności wywiązywania się przez Grupę z zaciągniętych zobowiązań.

17. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych w porównaniu do wielkości posiadanych środków

Do najistotniejszych inwestycji zrealizowanych przez Grupę Forte w zakończonym okresie sprawozdawczym zaliczyć można nakłady poniesione przez Jednostkę Dominującą na budowę kotłowni gazowej wraz ze stacją regazyfikacji gazu LNG, budowę silosa o pojemności 500 m³ na pył wraz ze stacją załadunku aut ciężarowych w Ostrowi Mazowieckiej, modernizację sieci ciepłowniczej, modernizację budynków i infrastruktury technicznej (system detekcji pożarowej, instalacja odpylania i cyrkulacji, sieci wodociągowej), budowę parkingu dla aut osobowych w Hajnówce oraz zakup maszyny do produkcji szuflad i automatycznej linii do produkcji mebli w technologii EasyKlix.

Zatwierdzony budżet inwestycji na kolejny rok obrotowy wynosi ok 34 mln zł. Planowane nakłady inwestycyjne dotyczyć będą przede wszystkim zakupu maszyn i urządzeń związanych z robotyzacją i automatyzacją produkcji, zakup ciężkich wózków widłowych na potrzeby magazynów płyty, termomodernizacji budynków oraz modernizacji systemu sygnalizacji pożaru w Suwałkach, zakup systemu regałów wysokiego składowania do nowego magazynu centralnego, rozbudowę magazynu chemii przy kuchni klejowej o 4 dodatkowe zbiorniki na żywicę w spółce Tanne, dalszą modernizację linii produkcyjnej płyty w zakresie ciągu prasowania oraz zakup nowej maszyny transportowo – przeładunkowej na plac surowca drzewnego.

Zaplanowany budżet inwestycyjny jest zgodny z budżetem ustalonym z Bankami finansującymi Grupę Forte i Zarząd Jednostki Dominującej nie dostrzega zagrożeń związanych z jego realizacją vs. posiadane przez Grupę zasoby środków finansowych oraz podjęte działania dotyczące refinansowania aktualnej umowy kredytowej.

18. Informacja dotycząca instrumentów finansowych w zakresie ryzyka zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej

Grupa zawiera transakcje z udziałem instrumentów pochodnych, przede wszystkim zerokosztowe strategie opcyjne. Celem tych transakcji jest zarządzanie ryzykiem walutowym powstającym w toku działalności Grupy.

Poza instrumentami pochodnymi, do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Grupa, należą kredyty bankowe, umowy leasingu finansowego z opcją zakupu, środki pieniężne. Głównym celem tych instrumentów finansowych jest pozyskanie środków na finansowanie działalności Grupy oraz optymalne zarządzanie nadwyżkami środków pieniężnych. Grupa posiada też inne instrumenty finansowe, takie jak należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności.

Zasadą stosowaną przez Grupę obecnie i przez cały okres objęty sprawozdaniem jest nieprowadzenie obrotu instrumentami finansowymi.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych Grupy obejmują ryzyko stopy procentowej, ryzyko związane z płynnością, ryzyko walutowe oraz ryzyko kredytowe. Zarząd weryfikuje i uzgadnia zasady zarządzania każdym z tych rodzajów ryzyka. Grupa monitoruje również ryzyko cen rynkowych dotyczące wszystkich posiadanych przez nią instrumentów finansowych.

Narażenie Grupy na ryzyka: stopy procentowej, walutowe, kredytowe oraz płynności zostało szczegółowo opisane w notce 36 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

19. Komentarz do podstawowych wielkości finansowych

Dane finansowe Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.

Opis	31.03.2026	31.03.2025	Zmiana %
	w tys. zł	w tys. zł	
Przychody ze sprzedaży	1 209 361	1 101 412	9,8%
Koszt własny sprzedaży	-806 575	-715 665	12,7%
Zysk brutto ze sprzedaży	402 786	385 747	4,4%
Marża brutto ze sprzedaży %	33,3%	35,0%	
Koszty sprzedaży	-260 723	-230 851	12,9%
Koszty ogólnego zarządu	-90 536	-83 244	8,8%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	53 839	71 488	-24,7%
EBITDA	110 250	127 314	-13,4%
Udział w zysku/stracie jednostek podporządkowanych wycenianych metoda praw własności	-260	13 826	-101,9%
Zysk brutto	40 921	61 695	-33,7%
Zysk netto	21 378	49 991	-57,2%
Rentowność sprzedaży netto %	1,8%	4,5%	
Rentowność kapitału własnego (ROE) zysk netto/ kapitał własny	2,4%	5,4%	
Rentowność majątku (ROA) zysk netto/ aktywa ogółem	1,6%	3,4%	

Grupa Kapitałowa Grupy Forte S.A. w okresie kwiecień 2025 – marzec 2026 roku osiągnęła **przychody ze sprzedaży** w wysokości 1 209 361 tys. zł, w stosunku do 1 101 412 tys. zł w 12 miesiącach okresu porównawczego (wzrost o 9,8%).

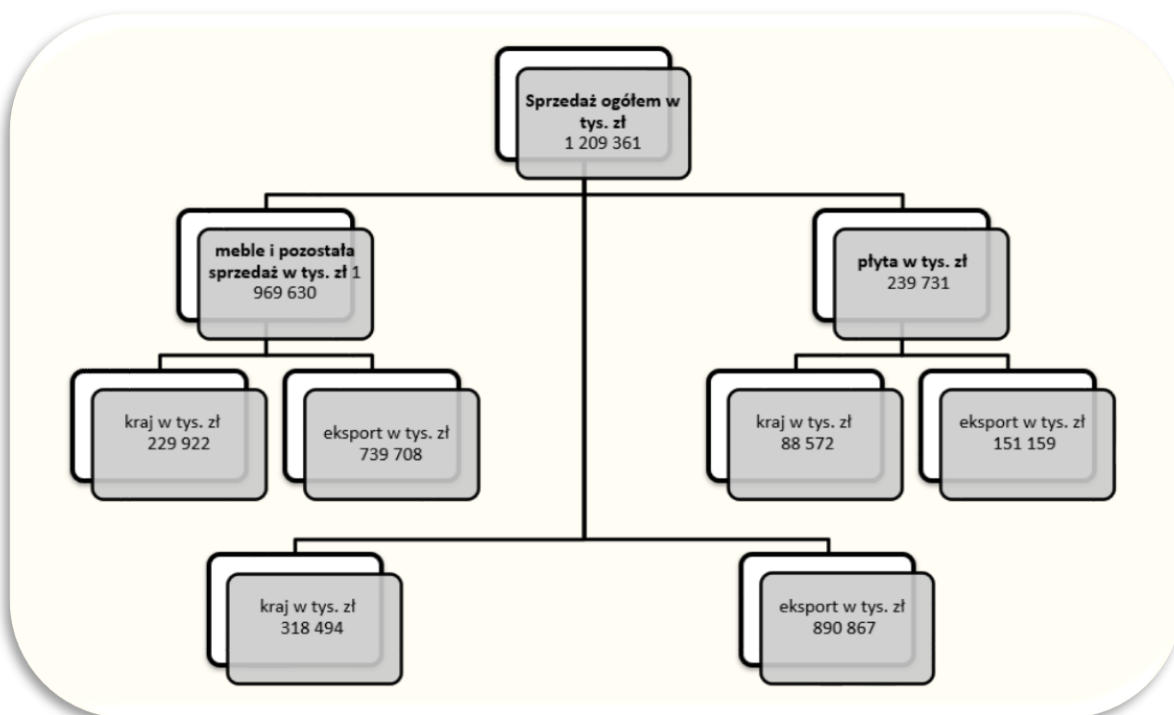
Pozytywny wpływ na wysokość przychodów ze sprzedaży w okresie sprawozdawczym miał zrealizowany wynik na transakcjach hedgingowych zabezpieczających ryzyko kursowe Grupy (92 812 tys. zł vs. 75 896 tys. zł w okresie porównawczym).

W strukturze sprzedaży ogółem Grupy **sprzedaż nadwyżek płyty** produkowanej przez spółkę zależną Tanne wyniosła 239 731 tys. zł z udziałem eksportu w wysokości 151 159 tys. zł i udziałem sprzedaży krajowej w kwocie 88 572 tys. zł.

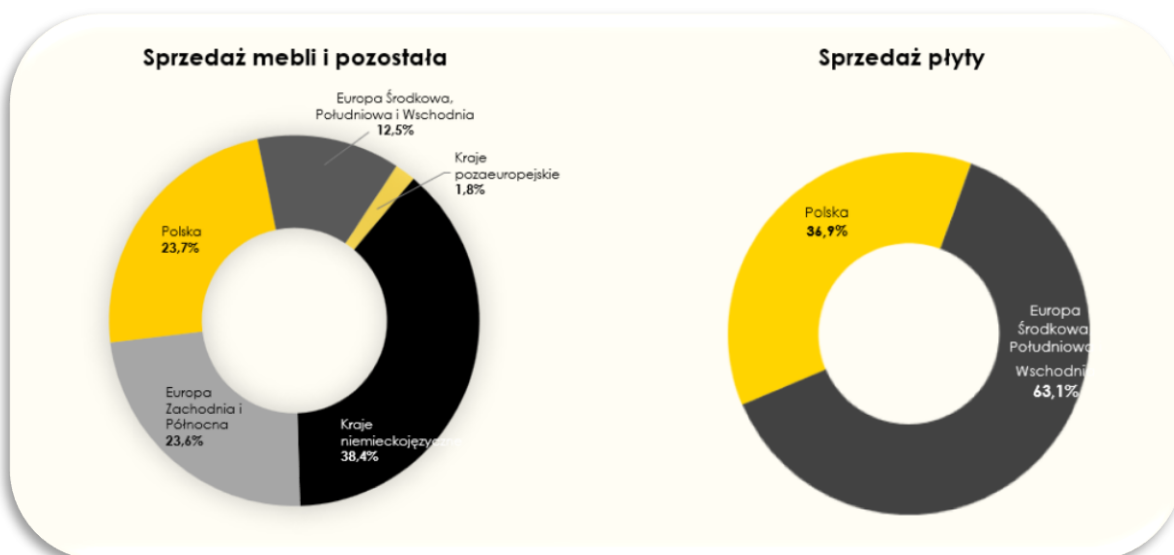
Wolumenowo zaś sprzedaż płyty w okresie kwiecień 2025 – marzec 2026 roku była wyższa niż w okresie porównawczym o ok. 55% (338,8 tys. m³ w okresie sprawozdawczym vs. 218,7 tys. m³ w okresie porównawczym).

Intencją Grupy Kapitałowej jest wykorzystywanie płyty produkowanej przez spółkę Tanne na cele wewnątrzgrupowe, jednakże ze względu na utrzymującą się dekoniunkturę w branży meblowej i związany z tym spadek popytu na meble, Zarząd zdecydował o kontynuacji oferowania płyty surowej klientom zewnętrznym. Głównie ma to na celu optymalizację w zakresie wykorzystania mocy produkcyjnych fabryki płyty, jak również pokrycie kosztów stałych, które spółka ponosi niezależnie od wielkości generowanej sprzedaży.

Przychody ze sprzedaży **mebli i pozostałej sprzedaży Grupy** stanowiły 80,2% sprzedaży ogółem (969 630 tys. zł), gdzie eksport stanowił 739 708 tys. zł (61,2%) wobec 229 922 tys. zł sprzedaży krajowej (19%).



Udział procentowy sprzedaży mebli i pozostałej sprzedaży na poszczególnych rynkach ukształtował się następująco: kraje niemieckojęzyczne 38%, Europa Zachodnia i Północna 24%, Polska 24%, Europa Środkowa, Południowa i Wschodnia 12% oraz Kraje pozaeuropejskie 2%.



Udział procentowy sprzedaży płyty na rynkach ukształtował się następująco: Polska 37%, Europa Środkowa, Południowa i Wschodnia 63%.

Sprzedaż eksportowa Grupy wyniosła 890 867 tys. zł – 74 % sprzedaży ogółem (w okresie porównawczym – 824 906 tys. zł – 75 %). Sprzedaż na rynku polskim w okresie kwiecień 2025 – marzec 2026 roku wyniosła 318 494 tys. zł (26%) wobec 276 506 tys. zł (25%) w analogicznym okresie kwiecień 2024 – marzec 2025.

Koszty sprzedaży – obciążenie przychodów kosztami sprzedaży wyniosło 21,6%, wobec 21% w analogicznym okresie roku ubiegłego. W ujęciu wartościowym koszty sprzedaży wzrosły o 29 872 tys. zł, głównie w efekcie wzrostu kosztów transportu.

Koszty ogólnego zarządu – obciążenie przychodów kosztami ogólnymi ukształtowało się na poziomie 7,5 % w stosunku do 7,6% w okresie porównawczym.

W zakończonym okresie sprawozdawczym w ciężar kosztów ogólnych utworzono rezerwę w wysokości 6 570 tys. zł na oszacowane koszty implementacji nowego modelu procesu logistycznego, w związku z podjętą przez Zarząd Jednostki Dominującej decyzją o reorganizacji procesu polegającej na przejściu na scentralizowany model magazynowania z wykorzystaniem nowoczesnego centrum dystrybucyjnego.

Zysk z działalności operacyjnej wyniósł 53 839 tys. zł, w stosunku do 71 488 tys. zł w okresie porównawczym. Pozytywny jednorazowy wpływ na EBIT zakończonego roku obrotowego miało zbycie prawa użytkowania wieczystego gruntów położonych przy fabryce w Hajnówce w kwocie 2 476 tys. zł.

Ponadto w okresie sprawozdawczym Grupa odnotowała przychód z tytułu zbycia nieodpłatnie otrzymanych praw do emisji CO₂ w kwocie 9 690 tys. zł (vs. 16 813 tys. zł w okresie porównawczym).

Ujemny zaś wpływ na wynik EBIT miało ujęcie efektu aktualizacji operatu szacunkowego nieruchomości inwestycyjnej spółki zależnej Galeria Kwadrat w Bydgoszczy, wykazującego zmniejszenie wartości godziwej nieruchomości o 5 085 tys. zł w związku z podjętą decyzją Zarządu Grupy o zmianie przeznaczenia nieruchomości wymagającej częściowej likwidacji i rozbiórki istniejącego budynku. Dodatkowo spółka zależna Forte Property w bieżącym wyniku finansowym ujęła skutek wycen do wartości godziwej nieruchomości położonych w Przemyślu i Wrocławiu, w łącznej kwocie 423 tys. zł.

Wynik z działalności finansowej ukształtował się na poziomie (-) 12 658 tys. zł.

Najistotniejszą pozycję kosztów finansowych stanowiły koszty odsetek od kredytów w kwocie 9 865 tys. zł oraz realizacja ujemnych różnic kursowych z wycen aktywów i zobowiązań walutowych w kwocie 3 607 tys. zł.

Korzystny wpływ na wynik z działalności finansowej w zakończonym okresie sprawozdawczym miały środki pieniężne otrzymane na skutek podziału majątku zlikwidowanej spółki TM Handel w wysokości 1 513 tys. zł oraz odsetki od zawiązanych lokat bankowych w wysokości 1 415 tys. zł.

Zysk netto w okresie sprawozdawczym wyniósł 21 378 tys. zł, w porównaniu z 49 991 tys. zł w analogicznym okresie 2024 roku (spadek o 57%).

Największy wpływ w okresie sprawozdawczym na obciążenie podatkowe wyniku finansowego miało: bieżące wykorzystanie aktywa na podatek odroczony przez spółki strefowe w łącznej kwocie 12 474 tys. zł, odwrócenie odpisu na podatek odroczony w związku ze zwiększeniem możliwości wykorzystania ulgi strefowej w wysokości 4 500 tys. zł oraz spisanie przez Jednostkę Dominującą aktywa na podatek odroczony w związku ze zidentyfikowanym ryzykiem braku możliwości wykorzystania strat podatkowych z lat ubiegłych w wysokości 9 959 tys. zł.

Decyzja o poziomie aktywa na podatek odroczony, zarówno ze względu na działalność strefową jak i możliwość rozliczenia strat z lat ubiegłych na koniec okresu sprawozdawczego, została podjęta w oparciu o analizy projekcji budżetowych

Dane finansowe Jednostki Dominującej Grupa Forte S.A.

Opis	01.04.2025- 31.03.2026	01.04.2024-31.03.2025	Zmiana 2025/2024%
	w tys. zł	w tys. zł	
Przychody ze sprzedaży	944 489	944 223	0,0%
Koszt własny sprzedaży	-626 845	-637 648	-1,7%
Zysk brutto ze sprzedaży	317 644	306 575	3,6%
Marża brutto ze sprzedaży %	33,6%	32,5%	
Koszty sprzedaży	-237 687	-223 373	6,4%
Koszty ogólnego zarządu	-72 359	-67 511	7,2%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	9 605	9 801	-2,0%
EBITDA	33 475	34 267	-2,3%
Zysk brutto	4 293	15 327	-72,0%
Zysk netto	-7 395	17 967	-141,2%
Rentowność sprzedaży netto	-0,8%	1,9%	
Rentowność kapitału własnego (ROE)	-2,1%	4,2%	
zysk netto/ kapitał własny			
Rentowność majątku (ROA) zysk netto/ aktywa ogółem,	-0,8%	1,8%	

Ze względu na aktualną strukturę Grupy Kapitałowej, w której integracja pionowa łańcucha wartości dodanej jest rozłożona na poszczególne Spółki, Zarząd nie zamieszcza komentarza do powyższych jednostkowych danych finansowych, gdyż analiza jednostkowego sprawozdania Jednostki Dominującej nie oddaje pełnego sensu ekonomicznego.

20. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik

W zakończonym roku obrotowym 2026/2025 Grupa odnotowała kilka istotnych czynników, które miały wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

Negatywny charakter:

- utrzymujący się niski popyt na rynku meblowym oraz słaba kondycja gospodarki niemieckiej i francuskiej, które w przeszłości stanowiły dla Grupy główne kierunki sprzedaży, poskutkowały utrzymaniem wciąż niskich wolumenów sprzedaży;
- wpływ konkurencji z Chin w segmencie mebli małych o niskich cenach;
- konflikty zbrojne w rejonie Bliskiego Wschodu i w Ukrainie mające wpływ na brak stabilności cen surowców oraz usług;
- utworzona rezerwa na koszty reorganizacji polegające na zmianie modelu logistycznego.

Pozytywny charakter:

- dodatni wynik z realizacji strategii hedgingowej;
- wzrost wolumenu sprzedaży płyty do zewnętrznych klientów pozwalający w pełni wykorzystać moce produkcyjne fabryki Tanne;
- efekt przeprowadzonych w okresach wcześniejszych optymalizacji procesów oraz redukcji kosztów;
- rebranding;

- pozytywny efekt dokonanych inwestycji w ograniczanie ilościowego zużycia energii (zarówno ciepłej jak i elektrycznej), które dodatkowo obniżają koszty działalności oraz ślad węglowy Grupy Kapitałowej;
- odpowiednia gospodarka oraz zabezpieczenie zapasów drewna, co ograniczyło konieczność jego zakupu w sezonie grzewczym po znacznie wyższych cenach.

21. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju oraz opis perspektyw rozwoju działalności

Jako czynniki istotne dla rozwoju Grupy Kapitałowej Zarząd definiuje kwestie z otoczenia geopolitycznego oraz biznesowego branży meblarskiej w szczególności:

- cła nałożone przez USA powodują znaczną zmienność rynkową;
- uwaga krajów azjatyckich koncentruje się coraz bardziej na Europie;
- wojna w Ukrainie i konflikt na Bliskim Wschodzie nadal generują zakłócenia;
- rynek meblarski pozostaje w fazie spadkowej;
- upadłości wieloletnich graczy rynkowych, głównie w Niemczech;
- wzrosty notuje jedynie niewiele krajów Unii Europejskiej:
- we Francji obserwujemy konsolidację rynku,
- chińscy producenci usprawniają logistykę i obsługę, aby lepiej odpowiadać na potrzeby rynku europejskiego;
- koszty życia nadal pozostają wysokie, co ogranicza możliwości konsumentów do inwestowania w dobra trwałe;
- w najbliższych latach nie przewiduje się znaczącego wzrostu popytu;
- wzrost osiągany poprzez przejmowanie udziałów rynkowych lub akwizycje;
- rośnie znaczenie platform sprzedażowych;
- konsumenci oczekują doświadczenia omnichannel, łączącego punkty styku cyfrowe i analogowe;
- nowi gracze wykorzystują potencjał online, osiągając szybki wzrost,
- rosnący udział w rynku krajów niskokosztowych.

22. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta i jego grupą kapitałową

Opis organizacji Grupy Kapitałowej oraz zmiany jakie zaszły w organizacji Grupy zamieszczone zostały w pkt. 1 niniejszego sprawozdania.

23. Wszelkie umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Emitenta przez przejęcie

Jednostka Dominująca nie ma zawartych z Członkami Zarządu umów przewidujących rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie nastąpi z powodu połączenia Emitenta przez przejęcie.

24. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiovych opartych na kapitale Emitenta

Na dzień bilansowy nie występują żadne programy motywacyjne oparte na akcjach.

Wynagrodzenie wypłacone lub należne członkom Zarządu oraz członkom Rady Nadzorczej Spółki:

Wynagrodzenie Zarządu, w tym:	Okres 12 miesięcy bieżącego roku	Okres 12 miesięcy poprzedniego roku
w przedsiębiorstwie Emitenta	3 694	4 417
Maria Małgorzata Florczuk	1 561	1 974
Mariusz Jacek Gazda	1 086	1 244
Walter Stevens	1 047	1 199
z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek zależnych:	255	292
Mariusz Jacek Gazda	255	292

Rada Nadzorcza	Okres 12 miesięcy bieżącego roku	Okres 12 miesięcy poprzedniego roku
Formanowicz Maciej	144	144
Smardzewski Jerzy	84	84
Sebastian Zbigniew	0	39
Woźniak Bernard	120	120
Szczepiórkowski Piotr	84	84
Papierski Jakub	39	84
Zalewska Agnieszka	0	57
Burka Ryszard	84	49
Mazurkiewicz Ewa	84	27
Kowalska-Marrodán Marta	45	0
Razem	684	688

25. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji Emitenta będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta		Liczba akcji o wartości nominalnej 1 zł każda akcja
Mariusz Jacek Gazda	Członek Zarządu	727
Marta Kowalska-Marrodán	Członkini Rady Nadzorczej	480

26. Notowania akcji Grupy Forte S.A.

Akcje Grupy Forte S.A. notowane są na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych w systemie notowań ciągłych.

Kluczowe dane dotyczące akcji Grupy Forte S.A.

Kluczowe dane	Okres sprawozdawczy	Okres porównawczy
	12 miesięcy	12 miesięcy
	31.03.2026 (badane)	31.03.2025 (badane)
Zysk/(strata) netto Spółki w tys. zł	- 7 395	17 967
Najwyższy kurs akcji w zł	32,90	32,70
Najniższy kurs akcji w zł	20,30	19,00
Cena akcji na koniec roku w zł	20,70	28,50
Liczba akcji w obrocie giełdowym w szt.	23 930 769	23 930 769
Średni dzienny wolumen obrotu w szt.	6 794	3 821

Źródło: Serwis Bankier.pl

27. Informacje o znanych Emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy

Emitent nie posiada takich informacji.

28. Informacje o dacie zawarcia przez Emitenta umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta umowa i łącznej wysokości wynagrodzenia wynikającego z umów

Jednostka Dominująca zawarła z Mazars Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością jako podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych:

- w dniu 30 września 2023 roku umowę obejmującą swoim zakresem:

- przeprowadzenie przeglądu śródrocznych jednostkowych sprawozdań finansowych Jednostki Dominującej i skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej sporządzonych za okres od 1 kwietnia 2023 roku do 30 września 2023 roku, za okres od 1 kwietnia 2024 roku do 30 września 2024 roku oraz za okres od 1 kwietnia 2025 roku do 30 września 2025 roku. Za wykonanie w/w czynności strony ustaliły łączne wynagrodzenie w kwocie 70 tys. zł netto za każdy okres wskazany w umowie;
- przeprowadzenie badania jednostkowych sprawozdań finansowych Jednostki Dominującej i skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej sporządzonych za okres od 1 kwietnia 2023 roku do 31 marca 2024 roku, za okres od 1 kwietnia 2024 roku do 31 marca 2025 roku oraz za okres od 1 kwietnia 2025 roku do 31 marca 2026 roku. Za wykonanie w/w czynności strony ustaliły łączne wynagrodzenie w kwocie 135 tys. zł netto za pierwszy okres oraz w kwocie 140 tys. zł za każdy z dwóch kolejnych okresów wskazanych w umowie.

29. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Nie wystąpiły.

30. Informacje o postępowaniach toczących się przed sądem, których łączna wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta

Nie wystąpiły.

31. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów bilansu

Dane finansowe Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A.

Analiza płynności i efektywności	31.03.2026	31.03.2025
Płynność bieżąca (aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe)	1,2	2,5
Płynność szybka (aktywa obrotowe - zapasy/zobowiązania krótkoterminowe)	0,7	1,7
Rotacja należności w dniach (średni stan należności z tytułu dostaw i usług*365/przychody ze sprzedaży)	50,6	47,4
Rotacja zapasów w dniach (średni stan zapasów *365/koszt własny sprzedaży)	99,2	100,5
Rotacja zobowiązań w dniach (średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług*365/koszt własny sprzedaży)	45,5	39,3
Rotacja aktywów obrotowych w dniach (średni stan aktywów obrotowych*365/przychody ze sprzedaży)	174,8	177,8

Charakterystyka struktury bilansu	31.03.2026		31.03.2025		% Zmiana
	tys. zł.	% Sumy Bilansowej	tys. zł.	% Sumy Bilansowej	2025/2024
Aktywa trwałe	824 317	60%	871 104	59%	-5,4%
Aktywa obrotowe	534 694	39%	609 406	41%	-12,3%
Aktywa przeznaczone do sprzedaży	14 000	1%	0	0%	100,0%
Aktywa razem	1 373 011	100%	1 480 510	100%	-7,3%
Kapitał własny	877 753	64%	929 700	63%	-5,6%
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	54 189	4%	305 500	21%	-82,3%
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	441 069	32%	245 310	16%	79,8%
Pasywa razem	1 373 011	100,0%	1 480 510	100%	-7,3%

Aktywa trwałe uległy zmniejszeniu o 46 787 tys. zł, głównie w efekcie przeklasyfikowania nieruchomości zlokalizowanej w Przemyśle do aktywów przeznaczonych do sprzedaży (- 14 000 tys. zł) oraz w wyniku przeszacowania wartości nieruchomości w Bydgoszczy w związku z planowaną zmianą jej przeznaczenia (- 5 085 tys. zł). Ponadto wartość pozycji Inwestycji wycenianych metodą praw własności na koniec okresu sprawozdawczego w bilansie Grupy już nie występuje w związku z przejęciem kontroli nad spółką Specific sp. z o.o. (- 13 966 tys. zł) i objęciem tego podmiotu konsolidacją metodą pełną.

W **aktywach obrotowych** najistotniejszy spadek nastąpił w pozycji należności z tytułu pochodnych instrumentów finansowych w efekcie sukcesywnej realizacji opcji walutowych (-87 203 tys. zł) oraz w pozycji środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 52 711 tys. zł spowodowany, głównie nadpłatą kredytów w łącznej wysokości 60 849 tys. zł.

Po stronie **pasywów** najistotniejsze zmiany dotyczą reklasyfikacji długoterminowych zobowiązań z tytułu kredytów (- 253 092 tys. zł) do pozycji zobowiązań krótkoterminowych (+ 144 056 tys. zł) w związku z terminem ich zapadalności przypadającym na dzień 31.03.2027 roku.

Dane finansowe Jednostki Dominującej Grupa Forte S.A.

Analiza płynności i efektywności	31.03.2026	31.03.2025
Płynność bieżąca (aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe)	0,7	1,3
Płynność szybka (aktywa obrotowe - zapasy/zobowiązania krótkoterminowe)	0,4	0,9
Rotacja należności w dniach (średni stan należności z tytułu dostaw i usług*365/przychody ze sprzedaży)	54	49
Rotacja zapasów w dniach (średni stan zapasów *365/koszt własny sprzedaży)	86	78
Rotacja zobowiązań w dniach (średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług*365/ koszt własny sprzedaży)	155	131
Rotacja aktywów obrotowych w dniach (średni stan aktywów obrotowych*365/przychody ze sprzedaży)	167	173

Charakterystyka struktury bilansu	31.03.2026		31.03.2025		% Zmiana
	tys. zł.	% Sumy Bilansowej	tys. zł.	% Sumy Bilansowej	2025/2024
Aktywa trwałe	528 954	58%	524 188	52%	0,9%
Aktywa obrotowe	376 279	42%	488 960	48%	-23,0%
Aktywa razem	905 233	100%	1 013 148	100%	-10,7%
Kapitał własny	344 899	38%	424 847	42%	-18,8%
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	45 581	5%	219 098	22%	-79,2%
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	514 753	57%	369 203	36%	39,4%
Pasywa razem	905 233	100%	1 013 148	100%	-10,7%

Aktywa trwałe uległy zmniejszeniu o 4 766 tys. zł głównie w efekcie harmonogramowego przesunięcia pożyczek udzielonych Spółkom z Grupy z długoterminowych do krótkoterminowych w kwocie 3 655 tys. zł. Zmiana prezentacyjna dotyczy reklasyfikacji udziałów w spółce Specific z pozycji inwestycji wycenianych metodą praw własności do inwestycji w jednostkach zależnych.

Aktywa obrotowe spadły o 112 681 tys. zł. Najistotniejszy spadek nastąpił w pozycji należności z tytułu pochodnych instrumentów finansowych w efekcie ich realizacji (87 203 tys. zł) oraz w pozycji środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (o 52 972 tys. zł).

Po stronie **pasywów** najistotniejszy spadek dotyczył zobowiązań długoterminowych z tytułu kredytów (o 168 409 tys. zł), które obecnie mają charakter krótkoterminowy (wzrost o 91 025 tys. zł.). Dodatkowo nastąpił wzrost krótkoterminowych zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań o 54 493 tys. zł głównie na skutek wzrostu zapasów oraz wzrostu stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług wewnątrz Grupy Kapitałowej.

Spółka jako Jednostka Dominująca prowadzi obsługę płatności centralnie, dzięki czemu może efektywnie zarządzać i nadzorować stan środków pieniężnych w ramach spółek z Grupy, co pozwala na zachowanie płynności we wszystkich obsługiwanych i nadzorowanych podmiotach z uwzględnieniem specyfiki ich działalności.

32. Ważniejsze wydarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Emitenta w roku obrotowym oraz po zakończeniu roku obrotowego lub których wpływ jest możliwy w następnych latach

Do najistotniejszych czynników, które w ocenie Zarządu mogą mieć wpływ na osiągnięte wyniki Grupy w kolejnych latach obrotowych zaliczyć można:

- koniunkturę na rynkach meblowych w Europie oraz na rynku krajowym,
- koncentrację związków meblowych w Europie,
- ryzyko utraty płynności finansowej klientów,
- upadłości firm meblowych i pojawianie się możliwości przejęcia przez Grupę Forte ich oferty,
- dostępność surowców do produkcji mebli i płyty meblowej oraz stabilność ich cen, ze szczególnym uwzględnieniem polityki Polskich Lasów Państwowych,
- stabilność kursu EUR/PLN,
- utrzymujący się ogólny niepokój społeczny oraz niepewność ekonomiczną w związku z trwającą wojną w Ukrainie i Konfliktem zbrojnym na Bliskim Wschodzie,
- politykę celną Stanów Zjednoczonych w zakresie towarów importowanych z Chin, która może prowadzić do zwiększenia udziału Chin jako realnej konkurencji na rynku europejskim,
- wprowadzenie działań pro-sprzedażowych, w tym wprowadzenie do oferty Grupy mebli tapicerowanych oraz mebli w nowej technologii łatwego montażu - EasyKlix,
- wprowadzenie działań mających na celu optymalizację zarządzania kapitałem obrotowym,
- sfinalizowanie projektu refinansowania kredytów bankowych, co pozwoli zabezpieczyć Grupie Forte stabilność finansowania na okres kolejnych 3 lat.
- trend umacniania złotego, pomimo posiadanych zabezpieczeń na poziomach znacznie niższych niż w ostatnich dwóch latach obrotowych, będzie wpływał na generowane wyniki finansowe Grupy Kapitałowej w najbliższej przyszłości.

Ponadto, w perspektywie najbliższych dwóch lat Grupa Forte będzie koncentrować się na budowie nowoczesnego i elastycznego łańcucha dostaw, który integruje wszystkie kanały sprzedaży i kategorie produktowe, wspiera rozwój biznesu oraz zapewnia wysoką efektywność. Ważnym elementem tych działań jest transformacja operacyjna, stanowiąca część szerszego procesu zmian w Grupie Kapitałowej.

Jednym z jej kluczowych filarów jest przebudowa modelu logistycznego i przejście z rozproszonego systemu magazynowania do modelu scentralizowanego, co pozwoli zapewnić optymalną dostępność produktów, wyeliminować nieefektywne i kosztowne transfery między zakładami oraz stworzyć solidne podstawy do dalszego usprawniania dostaw. Dodatkowo wzmocni pozycję Grupy Forte jako organizacji oferującej spójny i elastyczny model obsługi klientów. W tym celu powstaje nowoczesne centrum dystrybucyjne pod Warszawą o powierzchni 47 tys. m², wyposażone w zaawansowany system zarządzania magazynem.

Równolegle Zarząd Jednostki Dominującej podjął działania optymalizujące organizację produkcji, koncentrując wytwarzanie mebli skrzyniowych w dwóch lokalizacjach - w Ostrowi Mazowieckiej i Suwałkach. W lokalizacji w Hajnówce pozostanie nadal Centralne Pakowanie Okuć oraz wydział oklejania PVC które dalej będą obsługiwały pozostałe zakłady (w tym Specific). Takie rozwiązanie pozwoli na zwiększenie efektywności i rentowności, przy jednoczesnym utrzymaniu mocy produkcyjnych na poziomie odpowiadającym potrzebom rynku.

Decyzja o reorganizacji Emitenta w szczególności w części dotyczącej Oddziału w Hajnówce wynika z konieczności dostosowania działalności operacyjnej do zmieniających się warunków rynkowych. Jej celem jest poprawa efektywności kosztowej oraz zapewnienie stabilnego rozwoju Spółki w przyszłości. Zakończenie działalności wydziału produkcji mebli w Hajnówce planowane jest na koniec czerwca 2026 roku. W związku z w/w działaniami reorganizacyjnymi, wszystkim pracownikom objętymi tymi zmianami została zaoferowana możliwość kontynuacji pracy w ramach Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A w spółce Specific sp. z o.o. z siedzibą w Białymstoku. Zarząd Jednostki Dominującej szacuje, że koszty związane z reorganizacją oddziału w Hajnówce mogą sięgnąć ok. 3 mln zł i obciążą jednorazowo wynik I kwartału roku obrotowego 2026/2027.

33. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w danym roku obrotowym

W dniu 23 grudnia 2025 roku Jednostka Dominująca zawarła z Pawłem Ściesińskim – dotychczasowym współnikiem spółki Specific sp. z o.o. umowę nabycia pozostałych 49% udziałów. Na mocy niniejszej umowy z dniem 1 stycznia 2026 roku Jednostka Dominująca stała się 100% właścicielem tego podmiotu i począwszy od tej daty podlega on konsolidacji metodą pełną.

34. Opis organizacji Grupy Kapitałowej Emitenta ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz opis zmian w organizacji Grupy Kapitałowej Emitenta wraz z podaniem ich przyczyn

Opis zamieszczony został w pkt. 1 niniejszego sprawozdania.

35. Charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej Emitenta. Zasadnicze kierunki rozwoju Grupy

Oprócz działań Zarządu związanych z reorganizacją Grupy Kapitałowej opisanych w pkt. 32 niniejszego sprawozdania, w kolejnych miesiącach Grupa będzie także koncentrowała się na działaniach zmierzających do zwiększania rentowności, rozwojem nowych kierunków zbytu oraz zwiększaniem udziału w runku w segmencie mebli tapicerowanych.

Grupa podejmuje działania mające na celu wejście we współpracę z nowymi partnerami biznesowymi oraz odnowienie relacji z byłymi partnerami, Grupa prowadzi także pracę nad wzmocnieniem sprzedaży internetowej poprzez współpracę z kluczowymi klientami oferującymi sprzedaż online.

Przewagą konkurencyjną Grupy jest niewątpliwie posiadanie w strukturach własnego źródła dostaw płyty do produkcji mebli. Wdrożony został wewnętrzny program optymalizacji kosztów, przy jednoczesnym podejmowaniu działań maksymalizujących efektywność działalności. Zarząd kładzie duży nacisk na zwiększenie poziomu niezależności energetycznej, co znalazło odzwierciedlenie m.in. poprzez uruchomienie farm fotowoltaicznych wspomagających jeden z najbardziej energochłonnych biznesów tj. fabrykę płyt meblowych.

36. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

Szczegółowy opis pozycji pozabilansowych zamieszczony został w pkt. 13 niniejszego sprawozdania.

37. Wybrane dane finansowe przeliczono według następujących kursów

Poszczególne pozycje aktywów i pasywów stan na dzień 31 marca 2026 roku przeliczono wg kursu średniego NBP EUR z dnia 31 marca 2026 roku (1 EUR = 4,2894 zł). Natomiast pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 12 miesięcy tj. od 1 kwietnia 2025 roku do 31 marca 2026 roku przeliczono wg kursu NBP stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca (1 EUR średni = 4,2515 zł).

Poszczególne pozycje aktywów i pasywów stan na dzień 31 marca 2025 roku przeliczono wg kursu średniego NBP EUR z dnia 31.03.2025 roku (1 EUR = 4,1839 zł). Natomiast pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 12 miesięcy tj. od 1.04.2024 do 31.03.2025 przeliczono wg kursu NBP stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca (1 EUR średni = 4,2701zł).

38. Informacja Zarządu o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznych sprawozdań finansowych zgodnie z przepisami, w tym dotyczących wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej

Zarząd Grupy Forte S.A., mając na uwadze oświadczenie Rady Nadzorczej Spółki informuje, że:

- firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,
- są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
- emitent posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

39. Oświadczenie Zarządu dotyczące rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego Emitenta

Zarząd Grupy Forte S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdania finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy. Sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

40. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Grupy oraz informacje dotyczące środowiska naturalnego wymagane art. 49 ust. 3 i ust. 3a Ustawy o rachunkowości

Informacje dotyczące środowiska naturalnego

Działalność Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A. (dalej: Grupa Forte) oparta jest na wysokich standardach zarządzania procesami (w szczególności ZSZ ISO 9000 i 14000, SMETA, FSC/PEFC), uwzględniających szeroko rozumianą jakość, aspekty środowiskowe oraz aspekty związane z pochodzeniem materiału drzewnego.

Zrównoważony rozwój wpisuje się w cele biznesowe Grupy Forte. Jesteśmy głęboko przekonani, że aby dalej się rozwijać i stawać coraz lepszą firmą, wciąż musimy robić to w sposób zrównoważony.

Zarząd Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A. mając świadomość postępujących zmian klimatu, których skutkiem są globalne zmiany w środowisku naturalnym, realizuje **Politykę klimatyczną**, która wytycza kierunki działań w celu ograniczania negatywnego wpływu prowadzonej działalności na klimat, w tym zapobiegania zmianom klimatu. Realizowana **Polityka środowiskowa** wskazuje natomiast, że celem strategicznym w obszarze środowiskowym jest dbałość o każdy element środowiska naturalnego i jego właściwa ochrona.

Dokumenty te stanowią jeden z filarów zarządzania i wyznaczają główne kierunki rozwoju Grupy Forte w obszarze środowiska, w którym nadrzędną wartością jest człowiek, jako część środowiska. Bezpieczeństwo produktów i produkcji, w tym minimalizacja wpływu materiałów wykorzystywanych w procesach produkcyjnych m.in. na wielkość i rodzaj emisji do powietrza, wytwarzanie odpadów (w tym niebezpiecznych) oraz cały łańcuch dostaw, to obszar zainteresowań Grupy Forte w dążeniu do zrównoważonego rozwoju.

Polityka klimatyczna i środowiskowa jest realizowana poprzez świadome prowadzenie działalności w sposób pozwalający racjonalnie korzystać z zasobów i walorów środowiska przyrodniczego. Wyznaczone cele zrównoważonego rozwoju w obszarze środowiskowym koncentrują się na:

- **łagodzeniu zmian klimatu** poprzez redukcję wskaźników zużycia energii, redukcję wskaźnika zużycia wody i preferencję firm transportowymi, które mają w swojej strategii badanie i zmniejszanie śladu węglowego
- **dbałości o jakość powietrza**, poprzez monitorowanie zgodności w zakresie dopuszczalnych emisji
- optymalizacji procesów w sposób umożliwiający racjonalne wykorzystanie materiałów wyprowadzanych z organizacji, w szczególności poprzez zmniejszenie wskaźnika ilości wytworzonych odpadów oraz redukcję zużycia styropianu w materiałach opakowaniowych
- **racjonalnym wykorzystaniu zasobów wprowadzanych do organizacji** poprzez realizację gospodarki obiegu zamkniętego, optymalizację kaskadowego wykorzystania drewna, stosowanie materiałów biologicznych pochodzących ze zrównoważonych źródeł.

Polityki oraz cele zrównoważonego rozwoju odnoszą się zarówno do operacji własnych i całego łańcucha wartości Grupy Forte. Polityki są publicznie dostępne na stronie company.forte.com.pl/relacje-inwestorskie/dokumenty-polityki-spółki ([Dokumenty/Polityki Spółki - Forte](#)) natomiast publikacja celów jest na etapie przygotowań.

Cele będą monitorowane od roku 2026-27 przy czym rokiem bazowym jest rok 2025-26. Działania oraz cele są zintegrowane z celami biznesowymi i w obszarze środowiskowym stanowią odpowiedź na określone istotne wpływy, ryzyka i szanse, które przedstawia poniższa tabela:

Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich charakterystyka i umiejscowienie w łańcuchu wartości

Temat	Podtematy	Charakter wpływu	Krótki opis wpływu	Istotność wpływu			Istotność finansowa (OW)		
				US	OW	DS	Krótkoterminowa	Średnioterminowa	Długoterminowa
Zmiany klimatu (E1)	Przystosowanie się do zmiany klimatu	-	-	-	-	-	Ryzyko fizyczne w długoterminowej perspektywie: Ograniczenie dostępu do wód podziemnych w czasie długotrwałej suszy Ryzyko regulacyjne dot. w prowadzenia nowych, bardziej rygorystycznych regulacji prawnych dotyczących emisji i GOZ		
	Łagodzenie zmiany klimatu	-	-	-	-	-	Szanse: 1. Optymalizacja zużycia energii i pozyskiwanie energii ze źródeł odnawialnych - szansą na obniżenie śladu węglowego i podniesienie konkurencyjności 2. Stabilna sprzedaż dzięki dywersyfikacji certyfikatów FSC, PEFC		
	Energia	rzeczywisty, negatywny	Emisje w całym łańcuchu wartości	V	V	V	-	-	-
Zanieczyszczenia (E2)	Zanieczyszczenie powietrza	potencjalny, negatywny	Emisje do powietrza (instalacja Tanne)	-	V	-	Ryzyko regulacyjne dot. w prowadzenia nowych, bardziej rygorystycznych regulacji prawnych dotyczących emisji		
Bioróżnorodność (E4)	Wpływy na usługi ekosystemowe i zależności od nich	rzeczywisty, negatywny	Pośrednie oddziaływanie na eksploatację ekosystemów leśnych w łańcuchu dostaw i zależność od naturalnych leśnych ekosystemów (G1)	V	-	-	-	-	-
GOZ (E5)	Zasoby wprowadzane, w tym wykorzystanie zasobów	rzeczywisty, negatywny	Zasobochłonność produkcji	-	V	-	Szanse: Optymalizacja wykorzystania zasobów i GOZ szansą na ograniczenie zużycia surowców naturalnych i obniżenie kosztów		
	Zasoby odprowadzane związane z produktami i usługami	rzeczywisty, pozytywny	Efektywne wykorzystanie zasobów w procesach produkcyjnych i GOZ	-	V	-	Szanse: Optymalizacja sposobu i procesów pakowania produktów (w tym planowana eliminacja tworzyw sztucznych z opakowań)		
	Odpady	rzeczywisty, negatywny	Generowanie odpadów w łańcuchu wartości	-	V	V	Ryzyko regulacyjne dot. w prowadzenia nowych, bardziej rygorystycznych regulacji prawnych dotyczących emisji i GOZ		

Legenda: V- potwierdzenie stwierdzonej istotności wpływu w łańcuchu dostaw
US – upstream; OW – operacje własne; DS – downstream

Wpływ na środowisko prowadzonej działalności przez Grupę Forte określa ślad węglowy organizacji, stanowiący całkowitą sumę emisji gazów cieplarnianych wywołanych bezpośrednio lub pośrednio przez organizację w całym łańcuchu wartości (Zakres 1, Zakres 2 i Zakres 3). W inwentaryzacji za rok 2025-26 uwzględniono zmianę strukturalną wynikającą z przejęcia pełnej kontroli nad spółką Specific (rozliczaną za rok 2024-25 metodą praw własności). Zgodnie z rekomendacjami zawartymi w Załączniku E do GHG Protocol Corporate Standard, w celu zapewnienia rzetelności i przejrzystości raportu, zastosowano podejście całoroczne (all-year option).

W ramach tej metodologii, dane dotyczące śladu węglowego, koszyka energetycznego oraz odpadów spółki Specific zostały włączone do inwentaryzacji za pełny okres 12 miesięcy w całym sprawozdaniu, pomimo faktycznego objęcia kontroli operacyjnej w czwartym kwartale roku 2025-26. Podejście to zapewnia spójność granic inwentaryzacji przez cały rok sprawozdawczy i eliminuje konieczność dokonywania ponownych przeliczeń w kolejnym cyklu raportowym.

Przyjęcie tej metody pozwala na realizację nadrzędnej zasady porównywania „podobnego z podobnym” (like with like), co jest warunkiem koniecznym dla zachowania wiarygodności danych w czasie.

W celu utrzymania tej spójności również na poziomie wskaźników intensywności emisji, do ich obliczenia wykorzystano całoroczne dane finansowe spółki Specific, zapewniając pełną korelację między granicami raportowania emisji a danymi ekonomicznymi.

Wyniki na poziomie Grupy Kapitałowej Grupy Forte obejmujące 100% emisji powstałych w związku z prowadzoną działalnością przedstawia tabela:

Emisje gazów cieplarnianych

Kategoria ujawnienia	2025-26
	Emisje GHG [t CO ₂ e]
Emisje gazów cieplarnianych zakresu 1 brutto	6 930
Emisje gazów cieplarnianych zakresu 2 brutto według metody opartej na lokalizacji	40 437
Emisje gazów cieplarnianych zakresu 2 brutto według metody opartej na rynku	57 068
Emisje gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto	278 921
Całkowite emisje gazów cieplarnianych według metody opartej na lokalizacji	326 289
Całkowite emisje gazów cieplarnianych według metody opartej na rynku	342 920

Ślad węglowy Grupy w 2025-26 r. wyniósł 342 920 t CO₂e (market-based). Zakres 1 odpowiada za 2% emisji, z czego niemal 10% objętych jest Systemem Handlu Emisjami ETS. Największy udział w emisji z zakresu 1 mają paliwa spalane w źródłach stacjonarnych. Zakres 2 stanowi 17% łącznych emisji GHG, z czego większość generuje zakupiona energia elektryczna. Największy wpływ na ślad węglowy ma zakres 3, który odpowiada za 81% emisji. Zakupione surowce i usługi stanowią 62% łącznych emisji Organizacji, transporty odpowiadają za 13%, emisje WTT generują 5%. Wpływ pozostałych kategorii nie przekracza 2%.

W ramach oceny wpływu prowadzonej działalności w roku 2025-26, zidentyfikowano również emisje biogeniczne, wynikające ze spalania biomasy i odpadów drzewnych, a także pochłonięcia CO₂ w postaci CO₂ zmagazynowanego w zakupionych surowcach pochodzenia drzewnego. Zgodnie ze standardem emisje biogeniczne oraz ilość zmagazynowanego CO₂ raportowane są oddzielnie, poza zakresami śladu węglowego organizacji.

Emisje biogeniczne

Biogeniczne emisje CO ₂ ze spalania lub biodegradacji biomasy oddzielnie od emisji gazów cieplarnianych zakresu 1	2025/2026
	Emisje GHG [t CO ₂ e]
Spalanie w źródłach mobilnych	117
Spalanie w instalacjach ETS	149 442
Razem	149 559

Dla obliczonej emisji śladu węglowego, określono wskaźniki intensywności emisji, które określają relację między ilością wyemitowanych zanieczyszczeń (gazów cieplarnianych) a jednostką działalności powodującą tę emisję (kgCO₂e / PLN).

Wskaźniki intensywności emisji

Kategoria ujawnienia	2025/2026
	Emisje GHG [t CO ₂ e]
Intensywność emisji gazów cieplarnianych według metody opartej na lokalizacji (całkowita emisja gazów cieplarnianych na przychód netto)	0,255 kg CO ₂ e/PLN
Intensywność emisji gazów cieplarnianych według metody opartej na rynku (całkowita emisja gazów cieplarnianych na przychód netto)	0,268 kg CO ₂ e/PLN
Przychody netto wykorzystane do obliczenia intensywności emisji gazów cieplarnianych	1 279 989 918 PLN*

* W ramach przyjętej metodologii obliczania śladu węglowego, do obliczenia wskaźnika intensywności zostały włączone przychody netto spółki Specific za pełny okres 12 miesięcy, pomimo faktycznego obciążenia kontroli operacyjnej w czwartym kwartale roku 2025-26

W zakresie 1 uwzględniono emisje bezpośrednie oraz emisje niezorganizowane wynikające z działalności Grupy Forte, a w zakresie 2 pośrednie emisje energetyczne związane z zakupioną z zewnątrz energią. Do obliczeń wykorzystano głównie dane rzeczywiste, takie jak:

- zużycie paliw w kotłowniach, pojazdach i urządzeniach,
- wycieki czynników chłodniczych,
- zużycie gazów technicznych,
- zużycie zakupionej energii elektrycznej i ciepła sieciowego.

W obliczeniach z zakresu 1 dla paliw przyjęto wskaźniki emisji i wartości opałowe z publikacji KOBIZE „Wartości opałowe (WO) i wskaźniki emisji CO₂(WE) w roku 2022 do raportowania w ramach Systemu Handlu Uprawnieniami do Emisji za rok 2025”, a dla paliw spalanych w instalacjach objętych systemem Handlu Emisjami EU ETS przyjęto parametry zgodne z raportami ETS. Dla czynników chłodniczych przyjęto wskaźniki emisji z bazy danych DEFRA 2025, a w przypadku gazów technicznych emisje wyznaczono w oparciu o równanie stechiometryczne.

Obliczenia dla zakresu 2 wykonano zgodnie z metodami location-based i market-based. W metodzie location-based zastosowano średnie krajowe wskaźniki emisji. Dla Polski przyjęto wskaźnik z publikacji KOBIZE, skorygowany o straty na przesył, w przypadku energii elektrycznej natomiast dla energii cieplnej zastosowano współczynnik z URE. Dla Energii elektrycznej Wielkiej Brytanii przyjęto wskaźnik z publikacji DEFRA, natomiast dla pozostałych krajów przyjęto wskaźniki z publikacji AIB Association of Issuing Bodies European Residual Mixes 2025". Współczynniki finansowe zostały wyliczone na podstawie średnich cen energii elektrycznej, energii cieplnej oraz wskaźników EXIOBASE W roku obrotowym 2025-26 Organizacja nie zakupiła instrumentów umownych oraz nie otrzymała od dostawców energii potwierdzenie metody wyznaczenia publikowanych przez nich wskaźników emisji. W związku z tym, aby ograniczyć ryzyko nieprawidłowego rozliczania korzyści z OZE, w obliczeniach metodą market-based zastosowano wskaźniki emisji typu residual-mix, które wykluczają OZE z miksu energetycznego.

Emisje w zakresie 3 obliczono zgodnie z klasyfikacją GHG Protocol, dla kategorii dotyczących działalności Grupy Forte. Jako szczególnie istotne uznano emisje związane z:

- zakupem surowców i materiałów (kategoria 1),
- transportem i dystrybucją towarów (kategoria 4 i 9),
- energią i paliwami nieujęte w zakresie 1 i 2 (kategoria 3)
- udziałami w innych podmiotach (kategoria 15).

Zakres 3 został obliczony w oparciu o trzy różne sposoby:

- dane od dostawców – przyjmując ślad węglowy obliczony przez dostawców
- metoda danych średnich – wykorzystując dane rzeczywiste (np. masa surowców, masa odpadów) oraz wskaźniki emisji z rekomendowanych baz danych

- metoda spend-based – przyjmując koszty poniesione w poszczególnych kategoriach oraz finansowe wskaźniki emisji.

Emisje obliczone w oparciu o dane od dostawców stanowiły 7,4 % łącznych emisji z zakresu 3.

Zarządzanie w obszarze środowiskowym w tym zarządzanie śladem węglowym w roku 2025-26, Grupa Forte realizowała koncentrując się na:

1. Utrzymaniu bądź rozwoju technologii i modernizacji instalacji, wspierających ograniczanie zużycia energii w celu zmniejszania oddziaływań na klimat i jakość powietrza poprzez:

- wykorzystywanie energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii tj. farm fotowoltaicznych w ilości 9 472 MWh, co zapewnia w zakładach Grupy Forte S.A. ok.15% i w Tanne ok. 12% zapotrzebowania na energię i przyczynia się do redukcji emisji w śladzie węglowym w zakresie 2
- zmniejszanie wskaźnika zużycia energii elektrycznej w stosunku do pierwotnego zużycia w roku bazowym, m.in. poprzez optymalizację procesów produkcyjnych czy utrzymanie inteligentnych systemów oświetlenia z detektorami ruchu oraz zastosowanie oświetlenia LED z systemem DALI tj., cyfrowym systemem sterowania oświetleniem. Technologia LED jest standardem od kilku lat i obecnie jest stosowana jest w 100% istniejących obiektów produkcyjno-magazynowych

Biorąc pod uwagę, że głównym źródłem zużycia energii są procesy produkcyjne w spółkach Forte, Tanne i Specific, wskaźnik zużycia EE wynosił w roku 2025-26 – 4,201 [MWh/1 000 u.jedn.prod]

- zmniejszanie objętości przekazywanych odpadów (np. objętość styropianu jest zmniejszana ok. 40-krotnie), co pozwala na zmniejszenie ilości wywozów odpadów i przyczynia się do redukcji emisji gazów cieplarnianych spalania paliw w środkach transportu
- wykorzystywanie urządzeń redukujących emisję zanieczyszczeń do powietrza, w tym elektrofiltrów mokrych, gwarantujących dotrzymanie standardów emisyjnych określonych przepisami prawa.

Zużycie energii w Grupie Forte w roku 2025-26 wynosiło:

Zużycie energii - koszyk energetyczny

Kategoria	Jednostka	2025/2026
Całkowite zużycie energii związane z własnymi operacjami	MWh	488 186
Całkowite zużycie energii ze źródeł kopalnych	MWh	106 598
Całkowite zużycie energii ze źródeł odnawialnych	MWh	381 588
Udział źródeł odnawialnych w całkowitym zużyciu energii	[-]	78,2%
Całkowite zużycie energii na przychód netto przyjęty ze sprawozdania finansowego	kWh/PLN	0,381
Przychód netto		1 279 989 918

* W ramach przyjętej metodologii obliczeń, do obliczenia wskaźnika intensywności zostały włączone przychody netto spółki Specific za pełny okres 12 miesięcy, pomimo faktycznego objęcia kontroli operacyjnej w czwartym kwartale roku 2025-26

2. Optymalizacji procesów produkcyjnych w celu minimalizacji zużycia podstawowych surowców, materiałów, paliw i energii poprzez:

- projektowanie i wytwarzanie bardziej trwałych produktów oraz umożliwiających demontaż i ponowny montaż (EasyKlix), w celu wydłużenia życia cyklu życia produktów, a tym samym ograniczeniu ilości wytwarzanych odpadów
- rozpoczęcie w Grupie Forte S.A. programu optymalizującego pracę instalacji w tym m.in. ograniczanie zużycia energii tj. SMART FACTORY 4.0 będący koncepcją samodzielnie działającej fabryki, która funkcjonuje zgodnie z trendami Przemysłu 4.0 (m.in. automatyzacja i digitalizacja, monitorowanie procesów). W ramach programu podjęto działania mające na celu optymalizację wybranych procesów produkcyjnych i planistycznych, w tym rozwój robotyzacji i automatyzacji, oraz wdrażanie systemów wizyjnych.
- uruchomienie nowoczesnej kotłowni gazowej na terenie zakładu Forte w Ostrowi Mazowieckiej, wyposażonej w wysokosprawne kotły systemu odzysku ciepła ze spalin, cechujących się wyższą efektywnością

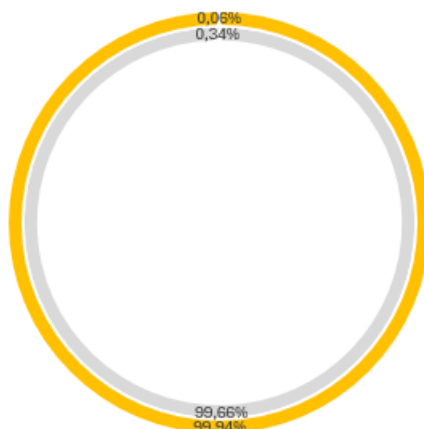
energetyczną oraz znacząco obniżoną emisją zanieczyszczeń do atmosfery w tym (CO₂) w porównaniu do istniejącej kotłowni węglowej

- d. efektywne zarządzanie energią w Tanne sp. z o.o. w szczególności:
 - funkcjonowanie i rozbudowę instalacji wentylacji w tzw. „o-ringu” dla odzysku ciepła w sezonie zimowym,
 - funkcjonowanie instalacji odzysku ciepła w centralach wentylacyjnych,
 - funkcjonowanie układu regulacji automatyki umożliwiającego okresowe obniżenie parametrów zadanych instalacji uwzględniając okresy wyłączenia instalacji z normalnego użytkowania,
 - funkcjonowanie systemu automatyki i sterowania oraz monitoringu systemów wraz z detekcją stanów awaryjnych dla optymalnej pracy wszystkich układów grzewczo-wentylacyjnych,
 - funkcjonowanie energooszczędnego oświetlenia
 - monitorowanie i raportowanie zużycia energii tj.:
 - prowadzenie systematycznego pomiaru zużycia energii elektrycznej i ciepłej w oparciu o dane z systemów pomiarowych oraz rejestrów operacyjnych,
 - stosowanie wskaźników efektywności energetycznej odnoszących zużycie energii do wielkości produkcji.

3. Ograniczaniu wpływu na środowisko podczas pozyskiwania surowców (w szczególności, drewna i wody), poprzez:

- a. wykorzystywanie do produkcji wyrobów, surowców drzewnych certyfikowanych i kontrolowanych spełniających standardy FSC™ (numer licencji FSC-C118178) i PEFC (numer licencji: PEFC/32-32-206), co potwierdza, że pozyskane drewno pochodzi wyłącznie z terenów zarządzanych w sposób zrównoważony w zweryfikowanym łańcuchu dostaw:
 - certyfikat FSC: NC-COC-013500 oraz NC-CW-013500 obowiązujący od dnia: 20.09.2023 do dnia 19.09.2028
 - certyfikat PEFC: PBN-PEFC-COC-013500 obowiązujący od dnia 31.07.2023 do dnia 30.07.2028.
- b. optymalizację kaskadowego wykorzystania drewna i zwiększaniu udziału surowców wtórnych i pozostałości w realizowanych procesach, co przyczynia się do zmniejszania ilości zużywanych w procesie zasobów pierwotnych. Do kluczowych zasobów pierwotnych wykorzystywanych przez Grupę Forte należą drewno jako główny materiał do produkcji płyt wiórowych – oraz woda, pobierana z własnych ujęć.
W 2025-26 roku udział ubocznych produktów przerobu drewna i recyklingu w całkowitym zużyciu zakupionych surowców drzewnych w Tanne wyniósł 49%
Wskaźnik zużycia wody w Tanne wyniósł – 0,125 m³ wody / m³ płyty surowej
- c. wykorzystywanie do produkcji ciepła dla potrzeb technologicznych paliw stałych z biomasy objętych kryteriami zrównoważonego rozwoju:
 - certyfikat Tanne sp. z o.o. KZR INiG CU-884179/2 obowiązujący od dnia: 30.11.2024 do dnia 29.11.2025
 - certyfikat Tanne sp. z o.o. KZR INiG CU-884179/2 obowiązujący od dnia 30.11.2025 do dnia 29.11.2026
- d. korzystanie z surowców i materiałów pochodzących z recyklingu, w szczególności 100% kupowanego kartonu pochodzącego z recyklingu
- e. realizacja gospodarki obiegu zamkniętego (GOZ) – celem jest kierowanie 100% odpadów drzewnych wytwarzanych w Grupie Forte do procesu R3 (recyklingu) lub R1 tj. odzysku termicznego odpadów drzewnych i biomasy w formie współspalania w Grupie Forte. Energia cieplna wytworzona w wyniku procesu współspalania biomasy i odpadów drzewnych jest wykorzystywana do produkcji płyty wiórowej tj. do ogrzania oleju termicznego na prasie oraz suszenia materiału drzewnego w suszarni. Po uwzględnieniu odpadów spółki Specific włączonej do inwentaryzacji za pełny okres 12 miesięcy, stwierdzono, że część odpadów drzewnych (0,06%) była poddana procesom odzysku bądź recyklingu poza Grupą Forte.

Masa odpadów drzewnych zagospodarowanych w Grupie
Forte w obiegu zamkniętym



Rok	Masa odpadów przekazana do TANNE [Mg]	Masa odpadów przekazanych do zewnętrznych odbiorców [Mg]
04.2024-03.2025	19 557,40	66,88
04.2025-03.2026	24 965,88	15,32

4. Projektowaniu, produkcji i pakowaniu wyrobów oraz dystrybucji produktów, w sposób pozwalający na oszczędne gospodarowanie materiałami, poprzez:

- optymalizowanie procesów pakowania i oznakowania wyrobów np. NICE LABEL tj. stosowanie nowoczesnego wydruku zamiast tradycyjnych etykiet klejonych
- wdrażanie projektów poprawy wydajności mających na celu zmniejszenie ilości wykorzystywanych materiałów a także bardziej optymalne wykorzystanie papieru, kartonów czy folii, zwracanie odrzutów do ponownego użycia, standaryzacja procesu użycia folii do zabezpieczeń
- doskonalenie procesu ograniczania zużycia zasobów wykorzystywanych do produkcji mebli tj. płyt, poprzez planowanie rozkrojów tych płyt w sposób minimalizujący ilość odrzutów i odpadów
- racjonalne gospodarowanie opakowaniami i realizację obowiązków rozszerzonej odpowiedzialności producenta w zakresie wyrobów w opakowaniach wprowadzanych na rynek. Współpraca z organizacjami odzysku, zapewnia osiągnięcie wymaganych poziomów odzysku i recyklingu odpadów opakowaniowych.
- zapewnienie bezpieczeństwa produktów i produkcji w tym minimalizacji wpływu materiałów i substancji używanych w procesach produkcyjnych na środowisko w szczególności doskonalenie oceny ryzyka stwarzanego przez substancje chemiczne stosowane na poszczególnych stanowiskach
- oferowanie produktów o mniejszym oddziaływaniu na środowisko np. lekka płyta wiórowa posiadająca niską emisję formaldehydu. Tanne sp. z o.o. od roku 2018 posiada i utrzymuje certyfikat EPA/CARB dla produkowanych płyt wiórowych, który potwierdza zgodność emisji formaldehydu z wymaganiami California Air Resources Board (CARB). Certyfikat EPA/CARB stanowi potwierdzenie spełnienia dodatkowych, bardziej restrykcyjnych wymagań, które stanowią odpowiedź na oczekiwania rynku.

Zasoby wprowadzone do Grupy Forte w 2025-26 roku to materiały wykorzystywane do prowadzenia działalności operacyjnej, w tym materiały techniczne i biologiczne używane zarówno do produkcji wyrobów jak i opakowań oraz wspierania procesów logistycznych, a także produkty przeznaczone do odsprzedaży (towary handlowe). Grupa Forte starannie dobiera materiały i komponenty wchodzące w skład wyrobów, a minimalizacja zużycia plastiku i styropianu stanowi ciągły proces podlegający doskonaleniu, po to, aby wyroby Grupy Forte i ich opakowania w pełni spełniały środowiskowe wymogi prawne. Masę produktów, materiałów i opakowań wprowadzonych do Grupy Kapitałowej Grupy Forte przedstawia tabela:

Masa wprowadzanych materiałów

Wyszczególnienie	Jednostka/Unit	2025-26
Łączna masa materiałów technicznych wprowadzonych do organizacji,	Mg	67 990,36
Łączna masa materiałów biologicznych wprowadzonych do organizacji,	Mg	579 826,31
Łączna masa materiałów technicznych i materiałów biologicznych wprowadzonych do organizacji	Mg	647 816,68
Łączna masa produktów, materiałów technicznych i materiałów biologicznych	Mg	647 859,27
Wartość procentowa materiałów biologicznych pochodzących ze zrównoważonych źródeł w stosunku do całkowitej masy materiałów	%	85,66%

* W ramach przyjętej metodologii obliczeń, do obliczenia mas wprowadzanych materiałów, uwzględniono spółkę Specific za pełny okres 12 miesięcy, pomimo faktycznego objęcia kontroli operacyjnej w czwartym kwartale roku 2025-26

Dane dotyczące ilości i rodzajów materiałów pochodzą z wewnętrznej bazy danych zakupowych i raportów zużyć (SAP). Baza zawiera informacje takie jak waga brutto i netto zakupionych towarów, materiałów w tym opakowań, dzięki czemu możliwe jest wyznaczenie masy każdego rodzaju materiału, w celu dokonania podziału na grupy materiałowe wyodrębnione w tabeli: *Masa wprowadzanych materiałów*. Za materiały biologiczne uznano materiały, które w swym składzie zawierają nie więcej niż 3% materiału innego niż biologiczny. Określenie wagi materiałów nadających się do recyklingu, zostało wyliczone na podstawie raportu dostaw materiałowych, generowanego z SAP. Określenie materiału ze zrównoważonego źródła nastąpiło na podstawie przypisania mas materiałów drzewnych zakupionych zgodnie z FSC / PEFC. Bilans nie obejmuje ilości odpadów drzewnych wytworzonych w grupie Forte, poddanych recyklingowi w Grupie Kapitałowej Grupy Forte. Z ilości zaraportowanych materiałów wejściowych do produkcji, został wykluczony przepływ pomiędzy spółkami, a także nie został wzięty pod uwagę materiał biologiczny w Tanne, który został zakupiony i przeznaczony na cele energetyczne (masy ujawniono w ramach E1).

Zasoby odprowadzane z organizacji to m.in.: produkty, które zostały nabyte przez klientów i konsumentów, i które opuściły Grupę Forte. Zasoby te obejmują zarówno produkty, jak i opakowania. Wśród głównych kategorii produktowych znajdują się płyta wiórowa surowa, płyta wiórowa oklejana, meble skrzyniowe do samodzielnego montażu, meble tapicerowane oraz zakupione produkty tj. łóżka, materace, stoły czy krzesła.

Łączną masę produktów w tym opakowań odprowadzonych z Grupy Forte przedstawia tabela.

Masa wyprowadzanych materiałów

Wyszczególnienie	Jednostka	2025-26
Łączna masa wyrobów	Mg	339 586,79
Łączna masa opakowań	Mg	18 163,16
Wskaźnik zawartości materiałów nadających się do recyklingu w produktach	%	89,08%
Wskaźnik zawartości materiałów nadających się do recyklingu w opakowaniach	%	99,82%

* W ramach przyjętej metodologii obliczeń, masa wyprowadzanych materiałów uwzględnia spółkę Specific za pełny okres 12 miesięcy, pomimo faktycznego objęcia kontroli operacyjnej w czwartym kwartale roku 2025-26

Wskaźniki zawartości materiałów nadających się do recyklingu w zasobach wyprowadzanych z organizacji zostały określone na podstawie ilości i rodzajów materiałów podlegających recyklingowi, które zostały użyte do wykonania produktów. Powyższy sposób został przyjęty, ze względu na brak branżowej metodologii, na podstawie której można byłoby policzyć procent materiałów nadających się do recyklingu w gotowych wyrobach oraz opakowaniach. Odpowiedni demontaż produktu i segregacja materiałów, z których wykonane są wyroby Grupy Forte pozwala na poddanie recyklingowi około 89% materiałów w produktach i około 99,8% materiałów opakowaniowych. Tu należy zaznaczyć, że styropian używany w Grupie do pakowania wyrobów jest materiałem nadającym się do recyklingu.

5. Odpowiedzialnym i racjonalnym gospodarowaniu odpadami w łańcuchu dostaw poprzez:

- a. projektowanie i wytwarzanie bardziej trwałych produktów oraz umożliwiających demontaż i ponowny montaż (EasyKlix), w celu wydłużenia życia cyklu życia produktów, a tym samym ograniczeniu ilości wytwarzanych odpadów w łańcuchu dostaw
- b. segregowanie odpadów w stopniu wyższym niż wymagają przepisy prawa – stanowią odpowiedź na cel strategiczny Grupy Forte, polegający na zawróceniu do procesów odzysku i recyklingu. Również segregacja tworzyw sztucznych w stopniu wyższym niż wymagają przepisy prawa, pozwala na zwracanie do recyklingu wytwarzanych odpadów tego rodzaju.
- c. zagospodarowanie wewnątrz Grupy Forte, wytwarzanych odpadów np. w postaci uszkodzonych mebli, elementów meblowych, uszkodzonych palet, które są, wykorzystywane m.in. do produkcji płyty wiórowej w procesie recyklingu, co przyczynia się do zmniejszenia zużycia zasobów naturalnych (surowce drzewne zastępowane są odpadami drzewnymi). Odpady drzewne, których nie można wykorzystać w procesie recyklingu są kierowane do procesu R1, tj. odzysku termicznego odpadów drzewnych i biomasy w formie współspalania. Energia cieplna wytworzona w wyniku procesu współspalania biomasy i odpadów drzewnych jest wykorzystywana do produkcji płyty wiórowej

Odpady wytwarzane w Grupie Kapitałowej Grupy Forte powstają głównie w procesach produkcji oraz utrzymania ruchu. Ilości wytwarzanych odpadów przedstawia tabela:

Ilości wytwarzanych odpadów

Wyszczególnienie	Jednostka	2025-26
Całkowita ilość odpadów skierowanych do ODZYSKU - R	Mg	5 064,33
Całkowita ilość odpadów skierowanych do UNIESZKODLIWIANIA- D	Mg	139,78
Całkowita ilość wytworzonych odpadów	Mg	5 204,10
Wartość procentowa odpadów niepoddanych recyklingowi	%	2,69%

* W ramach przyjętej metodologii obliczeń, ilości uwzględniają odpady wytworzone w spółce Specific za pełny okres 12 miesięcy, pomimo faktycznego objęcia kontroli operacyjnej w czwartym kwartale roku 2025-26

Rodzaje i ilości wytwarzanych oraz przekazywanych odpadów są ewidencjonowane w systemie BDO - Bazie Danych o Produktach i Opakowaniach oraz o Gospodarce Odpadami. Informacje nt. procesów, którym poddawane są odpady przekazywane na zewnątrz, pochodzą od odbiorcy odpadów. W ilości odpadów przekazanych (jako materiałów wychodzących) nie uwzględniono odpadów drzewnych zagospodarowywanych w obiegu wewnętrznym w Grupie Kapitałowej Grupy Forte. Dodatkowo w tabeli: Ilości wytwarzanych odpadów nie uwzględniono odpadów komunalnych, ponieważ podlegają one odrębnym przepisom i nie jest wymagane prawem, prowadzenie ewidencji ilościowej tych odpadów.

6. Zarządzaniu wpływami, ryzykami i szansami środowiskowymi

Aby zminimalizować ryzyka regulacyjne, Grupa Forte prowadzi bieżący monitoring legislacyjny. Dodatkowo zachowanie zgodności wspomaga utrzymywany od roku 2018 certyfikowany, zintegrowany system zarządzania ISO 9 000 i ISO 14 000 (Numer rejestracyjny certyfikatu: AC090 104/1144/79/2025 ważny od 20.11.2025 do 02.04.2027) w ramach którego są identyfikowane i kontrolowane aspekty prawne związane z prowadzoną działalnością, co pozwala na lepsze zarządzanie ryzykiem i promowanie zrównoważonych praktyk.

Ryzyko polegające na ograniczeniu dostępu do wód podziemnych w czasie długotrwałej suszy jest ryzykiem, które może zaistnieć w wieloletniej perspektywie, wskutek pogłębiających się zmian klimatu. Niemniej jednak, już obecnie wdrażane są rozwiązania minimalizujące skutki ewentualnego ryzyka, tj. optymalizacja zużycia wody, zamknięty obieg wody w Tanne bądź zaopatrzenie w wodę z miejskiego ujęcia wody. Bieżące monitorowanie poziomu wód podziemnych oraz monitorowanie wskaźnika zużycia wody, pozwala na efektywne zarządzanie tym ryzykiem.

Zarządzanie wpływami, ryzykami i szansami środowiskowymi jest uregulowane w ramach ZSZ ISO Procedurą PQ-61.00 ZARZĄDZANIE RYZYKIEM I SZANSĄ.

Informacje dotyczące kwestii społecznych

Własne zasoby pracownicze

Własne zasoby pracownicze są kluczowymi interesariuszami Grupy, której działalność koncentruje się głównie na produkcji i sprzedaży mebli realizowanej przez trzy zakłady produkcyjne, produkcji i sprzedaży płyty wiórowej w jednym zakładzie produkcyjnym oraz przedstawicielstwa handlowe w Polsce i zagranicą.

Grupa FORTE dysponuje zespołem liczącym około 3 000 osób stanowiącym własne zasoby pracownicze. Osoby zatrudnione w Polsce stanowią około 99% własnych zasobów pracowniczych, w Spółce niemieckiej 0,5%, w Spółce szwajcarskiej 0,1%. Około 70% z tej liczby stanowią osoby wykonujące pracę o charakterze fizycznym, co wynika z rodzaju prowadzonej działalności w sektorze produkcyjnym. Są to osoby, które wykonują pracę na produkcji i magazynach wyrobów gotowych oraz realizują swoje zadania przy utrzymaniu technicznym parku maszynowego i infrastruktury. Około 30% własnych zasobów pracowniczych stanowią osoby wykonujące pracę o charakterze umysłowym, zazwyczaj w biurze lub w terenie, we wszystkich obszarach i procesach organizacji.

W niniejszym raporcie przedstawiono polityki oraz działania podejmowane wobec wszystkich osób świadczących pracę na rzecz Grupy (własne zasoby pracownicze). Dotyczy to zarówno własnych pracowników zatrudnionych na podstawie umów o pracę – niezależnie od ich rodzaju, czasu trwania, stanowiska czy wymiaru etatu, jak i osób niebędących własnymi pracownikami, czyli współpracujących na podstawie innych form zatrudnienia, jak umowy zlecenia, umowy o dzieło, powołania, przedsiębiorców działających na własny rachunek, z którymi zostały zawarte umowy o współpracy, jak też osoby zatrudniane przez podmioty zewnętrzne prowadzące działalność związaną głównie z zatrudnieniem. Osoby zatrudnione przez agencje zewnętrzne wykonują przede wszystkim prace o charakterze fizycznym w procesie produkcyjnym i magazynach.

Naszą firmę tworzą ludzie – zaangażowani, kompetentni i odpowiedzialni pracownicy, którzy każdego dnia wspierają sprawne funkcjonowanie Grupy. To właśnie oni kształtują kulturę organizacyjną opartą na współpracy, innowacyjności i odpowiedzialności, umożliwiającą realizację celów w sposób zrównoważony.

Dzięki ich zaangażowaniu możliwa jest nie tylko efektywna realizacja procesów operacyjnych i produkcyjnych, ale również budowanie trwałych relacji z klientami i dostawcami oraz wdrażanie innowacji, które wzmacniają naszą konkurencyjność i odpowiedzialność środowiskową. Pracownicy odgrywają kluczową rolę w tworzeniu doświadczenia biznesowego, które wyróżnia Grupę na rynku, jednocześnie przyczyniając się do jej długoterminowego, zrównoważonego rozwoju.

W Grupie zapewniamy bezpieczne i stabilne warunki pracy, promujemy równe traktowanie i równość szans niezależnie od płci, wieku, pochodzenia czy przekonań. Przestrzegamy praw pracowniczych, w tym prawa do zrzeszania się, wolności wypowiedzi i ochrony przed dyskryminacją. Tworzymy środowisko sprzyjające rozwojowi zawodowemu, współpracy i wzajemnemu szacunkowi.

Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym

Zidentyfikowane wpływy, ryzyka i szanse wpisują się w model biznesowy oraz przyjęte cele w obszarze społecznym i personalnym.

Zidentyfikowane wpływy dotyczą wszystkich pracowników oraz osób niebędących pracownikami.

Wpływy rzeczywiste, pozytywne:

- 1. Zapewnienie stabilnych warunków zatrudnienia.** Spółka wykazuje szczególną dbałość o obszar bezpieczeństwa zatrudnienia, co potwierdza odsetek pracowników deklarujących poczucie stabilności zawodowej na poziomie około 70%. Dominującą formą zatrudnienia pozostają umowy o pracę, przy ograniczonym wykorzystaniu innych form współpracy. Taka struktura zatrudnienia stanowi podstawę dla utrzymania ciągłości operacyjnej. Zapewnia również wysoki poziom stabilności i możliwości przyciągania kandydatów do pracy oraz pozwala zarządzać rotacją pracowników.
- 2. Prowadzenie otwartego dialogu społecznego** oraz współpracy ze związkami zawodowymi - większość pracowników dostrzega możliwość przynależności do związków, co wskazuje na otwartość firmy na reprezentację pracowniczą. Wyniki badania opinii pracowników wskazują na wysoki poziom zaufania do przełożonych, co potwierdza skuteczność komunikacji wewnętrznej oraz rozwiniętą kulturę dialogu. Grupa organizuje cykliczne spotkania ze stroną społeczną, zapewnia także własnym zasobom pracowniczym łatwy dostęp do informacji o przysługujących im prawach, co znajduje odzwierciedlenie w pozytywnych ocenach udzielanych w ankiecie. Spółka prowadzi wielokanałową komunikację z

pracownikami, obejmującą m.in. cykliczne spotkania oraz biuletyny. Opinie wskazują na zaufanie między pracownikami a przełożonymi w organizacji, co świadczy o skutecznym budowaniu płaszczyzny wzajemnego zrozumienia i komunikacji.

3. **Wspieranie równowagi między życiem zawodowym a prywatnym.** Firma wspiera równowagę między życiem zawodowym a prywatnym, co znajduje odzwierciedlenie w deklaracjach większości pracowników dotyczących poszanowania czasu wolnego oraz prawa do urlopu, przy jednoczesnym stosowaniu elastycznych rozwiązań organizacji czasu pracy, szczególnie w obszarze administracyjnym. Istotnym elementem wsparcia dla pracowników posiadających dzieci jest możliwość korzystania z przedszkola przyzakładowego. Aspekty te Spółka traktuje jako kluczowe dla utrzymania satysfakcji i dobrostanu zespołu.
4. **Zapewnienie bezpiecznego i etycznego środowiska pracy.** Spółka posiada formalne regulacje oraz mechanizmy zgłaszania naruszeń i nieprawidłowości, które są cyklicznie komunikowane pracownikom. Istniejące rozwiązania, obejmujące m.in. kodeks etyczny oraz procedury przeciwdziałania niepożądanym zachowaniom, wspierają kształtowanie bezpiecznego środowiska pracy ograniczającego występowanie naruszeń.
5. **Prywatność.** Spółka przestrzega regulacji prawnych w zakresie prywatności i ochrony danych osobowych, wdrażając odpowiednie procedury oraz mechanizmy kontrolne, w tym klauzule rekrutacyjne i audyty w tym obszarze. Około 80% pracowników potwierdza, że ich dane są chronione w sposób należyty.
6. **Wpływ na kształtowanie różnorodnego środowiska pracy.** Spółka wspiera kształtowanie zróżnicowanego środowiska pracy poprzez zatrudnianie pracowników o różnym pochodzeniu oraz stosowanie procedur antydyskryminacyjnych i polityki różnorodności. Ponad połowa pracowników dostrzega działania organizacji w tym zakresie, a większość wskazuje na brak doświadczeń związanych z dyskryminacją. Organizacja uwzględnia także zatrudnianie osób z niepełnosprawnościami, w zakresie dostosowanym do specyfiki stanowisk oraz charakteryzuje się zróżnicowaną strukturą wiekową pracowników.

Istotny potencjalny negatywny wpływ:

1. Produkcyjny profil działalności Grupy ma negatywny wpływ na **bezpieczeństwo i higienę pracy**. Ponad 70% pracowników uważa, że firma dba o BHP, jednak w badaniu pojawiły się też pojedyncze opinie wskazujące na niewystarczające egzekwowanie konsekwencji za nieprzestrzeganie zasad BHP. Brak stanowczego podejścia w tym obszarze może osłabiać bezpieczeństwo i zwiększać liczbę wypadków przy pracy.

Grupa podejmuje nieustanne działania w celu ochrony życia i zdrowia pracowników. Nadrzędnym celem jest zmniejszenie liczby wypadków przy pracy oraz chorób zawodowych występujących w fabrykach do zera.

2. **Adekwatna płaca** należy do obszaru potencjalnych negatywnych wpływów. Grupa stosuje politykę wypłat na poziomie co najmniej ustawowo określonego minimalnego wynagrodzenia i opiera się na wytycznych zgodnych z przepisami prawa w tym zakresie. Wpływ firmy w obszarze adekwatności wynagrodzeń wskazuje na istotne wyzwania - część pracowników wyraża niezadowolenie z poziomu wynagrodzeń, co może prowadzić do obniżenia motywacji i zaangażowania oraz skutkować poczuciem niepewności co do przyszłości.

Istotne ryzyko:

Rosnąca presja płacowa jest istotnym zagadnieniem w obszarze zarządzania zasobami ludzkimi. Grupa zarządza tym ryzykiem poprzez systematyczne monitorowanie poziomu wynagrodzeń na rynku pracy oraz stosowanie przejrzystych i sprawiedliwych zasad wynagradzania, dostosowanych do specyfiki różnych grup pracowniczych. Analizy i działania mają na celu utrzymanie poziomu adekwatnej płacy, prowadzone są stale następujące działania:

- regularne analizy konkurencyjności wynagrodzeń w odniesieniu do rynku lokalnego i branżowego,
- wdrażanie zróżnicowanych, adekwatnych systemów wynagradzania,
- jasne i spójne zasady przyznawania podwyżek wynagrodzeń,
- definiowanie docelowego poziomu wynagrodzeń w odniesieniu do rynkowych benchmarków.

Istotne szanse:

- Rozwój pakietu wsparcia dla pracowników będących rodzicami. **Przyzakładowe przedszkola dwujęzyczne mogą przyczynić się do zwiększenia zaangażowania i wydajności pracowników oraz pozyskania nowych talentów.** W ramach wspierania rodzicielstwa Grupa prowadzi i współfinansuje dwa przyzakładowe przedszkola z oddziałami żłobkowymi, na najwyższych standardach, gwarantując dzieciom zrównoważony rozwój i zapewniając pracownikom komfort w łączeniu życia zawodowego z obowiązkami rodzinnymi. Placówki zlokalizowane są przy dwóch zakładach produkcyjnych w Polsce, dzięki temu są wsparciem w pozyskiwaniu i utrzymaniu talentów.

- **Różnorodność w miejscu pracy sprzyja budowaniu kultury organizacyjnej opartej na równości szans, poszanowaniu różnorodności oraz włączeniu społecznym.** Grupa tworzy środowisko pracy sprzyjające integracji i przeciwdziała wszelkim formom wykluczenia we wszystkich jednostkach Grupy, wspierając postawy otwartości, szacunku i współpracy. Podstawą są wdrożone w Grupie regulacje, polityki i procedury wdrażane i komunikowane poprzez szkolenia i dostępne kanały komunikacji. Firma wspiera różnorodność poprzez zatrudnianie osób różnego pochodzenia oraz przestrzeganie Procedury antydyskryminacyjnej i Polityki różnorodności. Ponad połowa ankietowanych osób zauważa aktywne działania firmy wspierające różnorodność. Grupa jest przekonana, że takie podejście sprzyja wzrostowi efektywności i innowacyjności i jednocześnie ogranicza nadużycia oraz rotacje pracowników.

Polityki związane z własnymi zasobami pracowniczymi

Zarządzanie kapitałem ludzkim w Grupie opiera się na jednolitych i przejrzystych standardach, określających zasady postępowania w obszarze zatrudnienia, w tym bezpieczeństwa pracy, poszanowania praw pracowniczych, warunków świadczenia pracy oraz dobrostanu wszystkich osób świadczących pracę na rzecz Grupy. Podstawą tego podejścia jest respektowanie praw człowieka, zgodnie z wartościami wyrażonymi w Powszechnej Deklaracji Praw Człowieka, w Konwencji Międzynarodowej Organizacji Pracy (MOP) oraz innymi międzynarodowymi standardami, czyli między innymi prawa do ochrony zdrowia, nauki, odpowiedniego i zadowalającego wynagrodzenia, zapewniającego jednostce i jej rodzinie egzystencję, odpowiadającą godności ludzkiej, pomocy socjalnej, pracy, wolności myśli, sumienia i wyznania.

Kluczowe aspekty związane z zarządzaniem własnymi zasobami pracowniczymi są uregulowane w dokumentach wewnętrznych.

Przyjęte regulacje obowiązujące spójnie we wszystkich podmiotach wchodzących w skład Grupy:

- Kodeks etyczny,
- Polityka personalna,
- Polityka różnorodności,
- Polityka ochrony danych osobowych,
- Polityka bezpieczeństwa i higieny pracy,
- Procedura antydyskryminacyjna i antymobbingowa,
- Procedura zgłaszania nieprawidłowości,
- Procedura postępowania ze zgłoszeniami,
- Procedura rekrutacyjna,
- Zasady prowadzenia rozmów rozwojowych.

Regulacje przyjęte odrębnie u każdego pracodawcy:

- Regulamin pracy,
- Regulamin wynagradzania,
- Regulamin zakładowego funduszu świadczeń socjalnych,
- Regulamin korzystania z prywatnej opieki medycznej,
- Zasady wykonywania pracy zdalnej.

Dzięki kompleksowemu zestawowi regulacji, Grupa zapewnia spójność i przejrzystość procesów wspierających zarządzanie ludźmi, wzmacniając kulturę organizacyjną opartą na odpowiedzialności, równości oraz wzajemnym szacunku.

W celu zapewnienia spójnego raportowania i monitorowania danych wdrożono bazę danych dotyczącą różnorodności pracowników, wykorzystywaną do bieżącej analizy oraz wspierającą proces raportowania Zrównoważonego Rozwoju.

Kluczowy dokument wewnętrzny w Grupie stanowi **Kodeks etyczny**, definiujący wartości i standardy etyczne, którymi kieruje się Grupa w całej swojej działalności. Jest on wyrazem zobowiązania do odpowiedzialnego i transparentnego działania zarówno wobec pracowników, jak i zewnętrznych interesariuszy – w tym klientów, dostawców, partnerów biznesowych oraz społeczności lokalnych. Kodeks pełni funkcję drogowskazu w codziennych działaniach organizacyjnych, wspierając podejmowanie etycznych decyzji i kształtując kulturę organizacyjną opartą na wzajemnym szacunku, zaufaniu oraz przestrzeganiu praw człowieka i zasad odpowiedzialności społecznej.

W szczególności Kodeks: rekomenduje zestaw wartości, postaw i zasad obowiązujących podczas wykonywania obowiązków służbowych, określa pożądane zachowania w relacjach z współpracownikami, klientami, dostawcami, konkurencją oraz otoczeniem społecznym i środowiskowym, wspiera właściwe postępowanie w sytuacjach etycznych wątpliwości i promuje uczciwość, przejrzystość oraz odpowiedzialność jest spójny z międzynarodowymi standardami dotyczącymi praw człowieka, zgodnie z założeniami Powszechnej Deklaracji Praw Człowieka i wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka.

Kodeks etyczny obowiązuje wszystkie osoby świadczące pracę na rzecz Grupy, niezależnie od formy zatrudnienia, a także inne podmioty działające w ramach łańcucha wartości. Jego skuteczne wdrożenie i przestrzeganie jest jednym z elementów

systemu zarządzania zgodnością i stanowi podstawę budowania zrównoważonego modelu biznesowego Grupy. W Grupie podejmowane są działania mające na celu szerzenie wiedzy z zakresu polityki i praktyk dotyczących poszanowania praw człowieka, m.in. poprzez szkolenia pracowników z zakresu zgodności i etyki, komunikację funkcjonującymi kanałami wewnętrznymi – wewnętrzną grupą Facebook, newsletter.

Polityka personalna obowiązująca w Grupie zawiera deklarację poszanowania i przestrzegania wszystkich praw człowieka oraz zakaz dyskryminacji, pracy dzieci i pracy przymusowej, w tym prawa do wolności zrzeszania się i negocjacji. Polityka personalna wyznacza podstawowe zasady stosowane w relacjach z pracownikami oraz cele do osiągnięcia w tym obszarze w perspektywie aktualnej strategii rozwoju. Jednym z kluczowych czynników sukcesu oraz warunkiem umożliwiającym dalszy rozwój całej Grupy są dopasowane do potrzeb organizacji kompetencje pracowników, dlatego w Grupie prowadzony jest szereg różnorodnych działań związanych z pozyskiwaniem i rozwojem kadry, m.in.:

- program „Zmień pracę nie pracodawcę” – rekrutacje wewnętrzne i możliwość przekwalifikowania się wewnątrz organizacji,
- system poleceń pracowniczych – system rekomendowania i polecenia kandydatów do pracy przez osoby zatrudnione w Grupie,
- klasy patronackie - współpraca ze szkołami średnimi,
- kształcenie dualne w zawodzie mechatronik - współpraca ze szkołą zawodową,
- staże studenckie i współpraca z uczelniami wyższymi.

Rekrutacje wewnętrzne i zewnętrzne zgodnie z wdrożoną Procedurą rekrutacji prowadzone są w oparciu o obiektywne kryteria, z użyciem dedykowanych metod i narzędzi. O wyborze kandydatów decydują ich kompetencje, wiedza i umiejętności zgodnie z zasadami równych szans i braku jakiejkolwiek dyskryminacji.

Nadzór nad realizacją postanowień Polityki personalnej i zgodności sprawuje Zarząd Grupy. Za wdrożenie i aktualizację Polityki personalnej odpowiedzialny jest dyrektor Departamentu Personalnego. Dyrektorzy i kierownicy w Grupie są odpowiedzialni w szczególności za realizację celów Polityki personalnej oraz szerzenie poszanowania i przestrzegania praw człowieka i praw pracowniczych wśród podległych pracowników.

W Polityce różnorodności zawarta jest deklaracja szacunku i tolerancji w stosunku do każdego człowieka.

Celem Polityki Różnorodności jest budowanie świadomości i kultury organizacyjnej Grupy otwartej na różnorodność, która przyczynia się do sukcesu organizacji, prowadzi do zwiększenia efektywności pracy, przeciwdziałania dyskryminacji i mobbingowi oraz wpływa na poprawę wyników osiąganych przez Grupę. Priorytetem Spółki jest tworzenie takich miejsc pracy, w których wszyscy, bez względu na wiek, płeć, rasę, narodowość, pochodzenie etniczne, przekonania polityczne, stan zdrowia, niepełnosprawność, status rodzinny, wyznanie, styl życia, orientację seksualną czy jakiekolwiek inne kryterium, będą czuli się doceniani, dowartościowani i będą mogli w pełni rozwijać się, czerpiąc satysfakcję i zadowolenie z pracy.

Na poziomie operacyjnym wdrożone są regulaminy i procedury dotyczące zarządzania zasobami ludzkimi, których celem jest identyfikacja oraz ograniczanie przypadków dyskryminacji i niepożądanych zachowań. W raportowanym okresie przeprowadzono przegląd obowiązujących procedur wraz z aktualizacją ich zakresu oraz prowadzeniem rejestru zmian, a zagadnienia związane ze wspieraniem różnorodności zostały uwzględnione w szkoleniach z zakresu Kodeksu etycznego.

Grupa traktuje zapewnienie bezpiecznego i higienicznego środowiska pracy jako priorytet, obejmujący zarówno pracowników, jak i współpracowników przebywających na terenie zakładów produkcyjnych. W ramach **przyjętej Polityki bezpieczeństwa i higieny pracy** podejmowane są systematyczne działania mające na celu ochronę życia i zdrowia osób wykonujących pracę na rzecz Grupy.

Celem Polityki bezpieczeństwa i higieny pracy jest:

- zapewnienie odpowiednich środków finansowych, technologicznych, technicznych i organizacyjnych dla realizacji postawionych celów BHP i zadań,
- zapobieganie wypadkom przy pracy i chorobom zawodowym,
- eliminacja potencjalnych zdarzeń wypadkowych,
- minimalizacja ryzyk zawodowych,
- bezwzględne przestrzeganie regulacji prawnych, przepisów, zasad oraz innych wymagań odnoszących się do zagadnień bezpieczeństwa i higieny pracy,
- ciągłe doskonalenie warunków pracy we wszystkich lokalizacjach,
- dbałość o podnoszenie poziomu kompetencji i świadomości wszystkich pracowników w zakresie bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia, między innymi poprzez prowadzenie regularnych szkoleń.

W realizacji tych celów zaangażowane są wszystkie spółki wchodzące w skład Grupy. Na poziomie operacyjnym wdrażane są spójne procedury, które obejmują m.in.: ocenę ryzyka zawodowego dla każdego stanowiska pracy, cykliczne szkolenia i instruktaże BHP, zaangażowanie kadry kierowniczej oraz pracowników w identyfikację i eliminację zagrożeń, systemy zgłaszania potencjalnych nieprawidłowości i sytuacji niebezpiecznych. Takie podejście wspiera kulturę bezpieczeństwa

opartą na świadomości zagrożeń i odpowiedzialności zbiorowej; w dłuższej perspektywie służy budowaniu środowiska pracy o wysokim poziomie ochrony zdrowia oraz zwiększeniu poczucia bezpieczeństwa.

Grupa prowadzi działania w zakresie utrzymania i rozwoju mechanizmów **dialogu społecznego**, obejmujące w szczególności cykliczne spotkania pracowników z Zarządem i kadrami zarządzającą, spotkania z bezpośrednimi przełożonymi oraz komunikację za pośrednictwem wewnętrznych kanałów informacyjnych.

Współpraca z pracownikami i osobami świadczącymi pracę na rzecz Grupy ma charakter ciągły i odbywa się na wszystkich szczeblach organizacyjnych, przy czym za jej realizację odpowiada kadra zarządzająca.

W Grupie funkcjonują związki zawodowe, którym zapewniono dostęp do informacji oraz udział w konsultacjach i uzgodnieniach w zakresie warunków pracy i zatrudnienia. Dialog ze stroną społeczną ma charakter regularny i obejmuje cykliczne spotkania, podczas których omawiane są kwestie pracownicze, zgłaszane problemy oraz propozycje zmian.

Związki zawodowe biorą aktywny udział w działalności socjalnej i odgrywają istotną rolę w kształtowaniu relacji pracowniczych.

Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami.

Spółka ustaliła Cele Zrównoważonego Rozwoju, które stanowią ramy dla działań na rzecz łagodzenia istotnych negatywnych wpływów, wzmocnienia pozytywnego oddziaływania oraz zarządzania kluczowymi ryzykami i szansami. Aby osiągnąć określone cele, wyznaczono priorytetowe zobowiązania na kolejne lata w odniesieniu do obszaru pracowniczego. Wdrożono również programy wspierające zarządzanie tym obszarem w sposób systemowy.

Przyjęte cele w obszarze społecznym:

- **Zrównoważone wyniki** - utrzymanie wskaźnika rotacji wśród pracowników własnych na bezpiecznym poziomie. Co roku wyznaczany jest konkretny oczekiwany poziom wskaźnika. W roku sprawozdawczym założono cel rotacji dwunastomiesięcznej na poziomie 16%. Ostateczny wynik, wynoszący 14,5%, mieścił się w bezpiecznym zakresie. Prowadzone działania w zakresie ograniczania rotacji przynoszą wymierne efekty: proces rekrutacyjny oparty na jasno zdefiniowanych wymaganiach stanowiskowych oraz selekcja kandydatów pod kątem kompetencji, dopasowanie oferowanych benefitów do realnych potrzeb pracowników.

Szkolenia i rozwój umiejętności przyszłej kadry - Spółka prowadzi działania w zakresie rozwoju kompetencji przyszłych pracowników poprzez współpracę ze szkołami zawodowymi i organizację staży. Działania te wspierają przygotowanie kandydatów do pracy oraz zwiększają znajomość organizacji wśród młodych osób.

- **Kształtowanie i wspieranie różnorodnego środowiska pracy** - celem jest zapobieganie jakimkolwiek formom dyskryminacji oraz stwarzanie takich warunków w Organizacji, aby każdy czuł się szanowany i doceniany, przez to angażował swój potencjał, przyczyniając się do realizacji celów firmy. Obszary, którym Spółka poświęca szczególną uwagę to szacunek w kontaktach, dostęp do przywilejów pracowniczych, przydział zadań, dostęp do szkoleń i rozwoju, wynagrodzenie. Różnorodność własnych zasobów pracowniczych Spółka definiuje poprzez kryteria: płeć, wiek, wykształcenie, narodowość, niepełnosprawność, doświadczenie zawodowe.
- **Tworzenie bezpiecznego i przyjaznego miejsca pracy** – cel realizowany jest przez wspieranie i promowanie kultury etycznego miejsca pracy, bezpieczeństwa i higieny pracy, zachowań prozdrowotnych i profilaktyki zdrowia, utrzymywanie i cykliczne przeglądy wraz z aktualizacją regulacji wewnętrznych, wzmocniających kulturę etycznego miejsca pracy. Monitorowanie odbywa się poprzez liczbę zgłoszeń do Kodeksu etycznego, szybkość i skuteczność procedowania wyjaśnień i rozwiązywania problemów, monitoring liczby wypadków i urazów oraz dni bez wypadków.

Cele Grupy w zakresie **bezpieczeństwa i higieny pracy** na rok sprawozdawczy przyjęte zostały z myślą o minimalizowaniu ryzyka wypadków przy pracy, poprawie dobrostanu pracowników oraz spełnieniu wymagań prawnych i norm branżowych, obejmowały:

- regularne szkolenia BHP dla wszystkich grup pracowników,
- przeglądy i aktualizację procedur bezpieczeństwa,
- cykliczne kontrole warunków pracy oraz audyty wewnętrzne,
- działania mające na celu identyfikację i eliminację potencjalnych zagrożeń,
- zapewnienie odpowiedniego wyposażenia ochronnego oraz ergonomicznego stanowisk pracy,
- promowanie kultury bezpieczeństwa i odpowiedzialności wśród kadry zarządzającej i pracowników liniowych.

- **Docenianie osiągnięć wsparte sprawliwym systemem wynagrodzeń** - cel jest realizowany przez wdrażanie odpowiednich mechanizmów w zakresie ustalania wynagrodzeń, jak: kryteria przyznawania podwyżek, wartościowanie stanowisk pracy, opisy stanowisk pracy, utrzymanie rynkowego sytemu wynagrodzeń dopasowanego do potrzeb organizacji. Cyklicznie analizowane są wynagrodzenia własnych pracowników w porównaniu do wynagrodzeń rynkowych, według odpowiednich grup pracowniczych.
- **Zapewnienie pełnej zgodności z przepisami dot. ochrony danych osobowych** - Spółka przestrzega regulacji prawnych w zakresie prywatności i ochrony danych osobowych, wdrażając odpowiednie procedury oraz mechanizmy kontrolne, w tym klauzule rekrutacyjne i audyty w tym obszarze.

Grupa dostrzega konieczność dalszego integrowania celów zrównoważonego rozwoju z ogólną strategią biznesową. Obejmuje to identyfikację celów, których realizacja przyczyni się do ograniczania negatywnego wpływu na interesariuszy oraz generowania trwałych, pozytywnych efektów społecznych i organizacyjnych.

Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na własne zasoby pracownicze oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z własnymi zasobami pracowniczymi oraz skuteczność tych działań

Działania Grupy podejmowane w celu zapobiegania zidentyfikowanym ryzykom i negatywnym wpływom koncentrują się na ograniczaniu potencjalnych negatywnych wpływów i ryzyk, wzmacnianiu pozytywnych wpływów i wykorzystywaniu szans.

Grupa identyfikuje działania potrzebne do zarządzania potencjalnymi **negatywnymi wpływami** na własne zasoby pracownicze poprzez przeprowadzane analizy i spotkania z pracownikami i reprezentacjami załogi, które umożliwiają dialog i wymianę informacji i przeznacza odpowiednie zasoby, aby skutecznie zarządzać swoim wpływem na kwestie społeczne.

W obszarze BHP prowadzone są m.in. następujące działania:

- W zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy w Grupie realizowany był szereg działań mających na celu zapewnienie pracownikom bezpiecznego i zdrowego środowiska pracy. Podstawą jest system zarządzania i mechanizmy kontroli wewnętrznej wynikające z regulacji wewnętrznych:
 - Identyfikacja zagrożeń wypadkowych i ocena ryzyka zawodowego. W procedurze zostały ustalone reguły postępowania przy zarządzaniu ryzykiem zawodowym.
 - Postępowanie w przypadku wystąpienia zdarzeń wypadkowych i ich raportowanie. W procedurze zostały opisane rodzaje wypadków przy pracy oraz określone reguły postępowania podczas zaistnienia wypadku.
 - Dopuszczenie wykonawcy do prac na terenie Grupy FORTE. Procedura określa tryb postępowania i zakres obowiązków dotyczący osób zlecających usługi, wykonawców, pracowników firm zewnętrznych oraz gości.
 - Prace szczególnie niebezpieczne. Procedura określa podstawowe zasady bezpieczeństwa przy pracach, które ze względu na swój charakter niosą ze sobą szczególne zagrożenia. Takimi pracami są na przykład: prace na wysokości, w przestrzeniach zamkniętych, pożarowo niebezpieczne, prace na ruchu zakładu, itp.
 - Nadzorowanie substancji chemicznych. Procedura określa zasady prowadzenia i stosowania substancji chemicznych na terenie fabryk Grupy FORTE, w szczególności tych niebezpiecznych i stwarzających zagrożenie dla zdrowia pracowników i ochrony środowiska.
- Realizowano projekty i systemowe działania profilaktyczne, gdzie do najważniejszych możemy zaliczyć:
 - Realizacja programu audytów BHP – w minionym roku finansowym 2025/2026 w fabrykach Grupy, łączna ilość przeprowadzonych audytów bhp wyniosła 238. Audyty miały na celu kontrolę organizacji procesów pracy, stanu technicznego pomieszczeń pracy, maszyn i innych urządzeń technicznych, stosowania środków ochrony indywidualnej i zbiorowej, bezpieczeństwa wózków widłowych, organizacji ręcznych prac transportowych, składowania materiałów, stosowania substancji chemicznych, itp. Każdy audyt zakończył się raportem, zaplanowaniem i wdrożeniem działań korygujących. Realizacja audytów bhp względem planu audytów stanowi jeden ze wskaźników z obszaru bezpieczeństwa, który jest regularnie monitorowany.
 - Program obserwacji zachowań i rozmów behawioralnych SUSA (Safe and Unsafe Acts) – program obserwacji zachowań, polegający na obserwacji wykonywania czynności przez pracowników w ich środowisku pracy, oceny ich zgodności ze standardami bezpieczeństwa i ewentualnym korygowaniu zachowań nieprawidłowych oraz rozmowach o bezpieczeństwie. Realizacja rozmów SUSA stanowi jeden ze wskaźników w obszarze bhp, regularnie monitorowany.
 - Aplikacja Sherlock Waste do zgłaszania problemów związanych z bezpieczeństwem - instalowana na smartfonach i komputerach, która w bardzo łatwy i szybki sposób pozwala na wykonanie zgłoszenia problemu z bezpieczeństwem przez każdą osobę. Pozwala także na dodawanie własnych pomysłów na rozwiązanie problemu, jak również monitorowanie każdego etapu realizacji działań wynikających ze zgłoszenia. W roku finansowym 2025/2026 zgłoszono w aplikacji 1094 problemy, z których 88% zostało rozwiązanych.

- W każdym z zakładów funkcjonują zastępy Drużyn Przeciwpożarowych, skupiające łącznie ponad 80 strażaków - ochotników. Jednostki te regularnie odbywają ćwiczenia i szkolenia doskonalące, aby w sytuacji, gdy będzie to niezbędne, zapewnić sprawne i profesjonalne działanie.

Działania podejmowane **w obszarze wynagrodzeń** koncentrują się na zapewnieniu adekwatnych do realiów rynkowych systemów wynagradzania, dostosowanych do specyfiki branży i poszczególnych grup pracowników.

- Dla pracowników administracyjnych stosowane jest wartościowanie stanowisk, natomiast w przypadku pracowników fizycznych podstawą systemu wynagrodzeń są matryce umiejętności, które odzwierciedlają kategorie zaszerogowania oraz zakres wykonywanych obowiązków w połączeniu z posiadanymi kompetencjami i umiejętnościami.
- W roku sprawozdawczym wynagrodzenia były waloryzowane z uwzględnieniem: jakości świadczonej pracy, osiąganych wyników, zaangażowania w rozwój kompetencji i nabywanie nowych umiejętności. Ponadto w Grupie Forte funkcjonują różne dodatkowe świadczenia pozapłacowe skierowane do wszystkich własnych pracowników, m.in: prywatna opieka medyczna, możliwość przystąpienia do grupowego ubezpieczenia na życie, Zakładowe Fundusze Świadczeń Socjalnych dla pracowników poszczególnych Polskich Oddziałów i Spółek, w ramach których dofinansowane są m.in. różne formy aktywności fizycznej, kolonie artystyczne dla dzieci, wypoczynek pracownika. W okresie sprawozdawczym przeprowadzono przegląd i aktualizację regulaminów Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych oraz uzgodniono ze związkami zawodowymi zmiany w preliminarzach. Oferowany jest również program Multisport i Multilife, który pomaga zadbać o zdrowie fizyczne, kondycję psychiczną i samorozwój. W celu zapewnienia konkurencyjności oraz adekwatności oferowanych świadczeń pozapłacowych, w okresie sprawozdawczym przeprowadzono renegocjację oferty grupowego ubezpieczenia na życie dla pracowników. Działanie to miało na celu dostosowanie zakresu ochrony oraz warunków finansowych do aktualnych potrzeb pracowników oraz sytuacji rynkowej. Wdrożenie zmian planowane jest na III kwartał 2026 roku.

Działania ukierunkowane na **maksymalizację pozytywnego wpływu** na pracowników Grupy i wykorzystania szans, mają zapewnić wartościowe i wspierające środowiska pracy. Należą do nich:

- **Przestrzeganie zasad pracy, stabilnych warunków zatrudnienia i równowagi między życiem zawodowym i prywatnym:**
 - przejrzystość zasad dotyczących czasu pracy, zapewnienia pracownikom prawa do wypoczynku i adekwatnego rozliczenia pracy,
 - zatrudnienie oparte o umowy o pracę zgodne z przepisami Kodeksu pracy, gwarantujące stabilność, ochronę socjalną i dostęp do benefitów,
 - prowadzone przykładowe przedszkola z oddziałami żłobkowymi podnoszące komfort życia zawodowego i prywatnego.
- **Otwarte kanały komunikacji i dialog społeczny:**
 - regularne spotkania pracowników z zarządem umożliwiające swobodną wymianę opinii i feedbacku,
 - cykliczna komunikacja zarządu, kaskadowana do wszystkich grup pracowników informująca o strategii i celach Grupy oraz planowanych działaniach,
 - regularnie organizowane spotkania pracodawcy z przedstawicielami załogi,
 - anonimowe, celowane ankiety pracownicze pozwalające na identyfikację oczekiwań i obszarów do poprawy,
 - dedykowana grupa w mediach społecznościowych, stanowiąca przestrzeń do budowania społeczności i komunikacji.
- **Mechanizmy ochrony przed dyskryminacją i mobbingiem dla bezpiecznego i etycznego środowiska pracy:**
 - aktywne monitorowanie zgłoszeń w ramach systemu compliance, gwarantujące skuteczne reagowanie i minimalizację ryzyka wystąpienia nieetycznych praktyk,
 - wdrożone regulacje i ich cykliczny przegląd zapewniające budowanie kultury opartej na równości szans, poszanowaniu różnorodności i przeciwdziałania zachowaniem niepożądanym,
 - w okresie sprawozdawczym wdrożono zmiany w dokumencie Kodeksu etycznego, obejmujące jego aktualizację oraz komunikację nowych regulacji wśród pracowników oraz szkolenia dla około 70% załogi przypominające zasady zachowań etycznych.
- **Wpływ na kształtowanie różnorodnego środowiska pracy:**
 - działania koncentrują się na wspieraniu miejsca pracy przyjaznego dla wszystkich niezależnie od narodowości, płci, wieku, niepełnosprawności czy wykształcenia, podstawą jest wdrożona w Grupie Polityka różnorodności oraz mechanizmy kontrolne przez wdrożone procedury przeciwdziałające dyskryminacji,
 - prowadzony monitoring i cykliczne analizy w zakresie różnorodności,
 - wzmacnianie w kanałach komunikacji pozytywów wynikających z różnorodnego środowiska pracy,

- materiały komunikacyjne i organizacyjne przygotowywane w językach obcych, dostosowanych do grup pracowniczych,
 - dane dotyczące różnorodności oraz wynikające z nich wnioski są regularnie prezentowane i omawiane podczas spotkań kadry zarządzającej, wspierając proces podejmowania decyzji.
- **Działania podnoszące komfort życia zawodowego i prywatnego**, wspierające rodziny, przez prowadzone przykładowe przedszkola z oddziałami żłobkowym „Żółty Słonik” dla dzieci pracowników:
- zajęcia dla dzieci prowadzone w systemie dwujęzycznym (polsko - angielskim) na podstawie autorskiego programu nauczania dla wszechstronnego rozwoju dziecka,
 - program obejmujący budowanie i rozwój umiejętności społecznych i inteligencji emocjonalnej dzieci, zajęcia ruchowe rozwijające psychomotorykę,
 - przedszkola zostały zaprojektowane tak, by odpowiadać na potrzeby dzieci, zapewniać maksymalne bezpieczeństwo oraz pobudzać ich wyobraźnię.
- Przedszkole ułatwia pracownikom powrót do pracy, oferując łatwy dostęp do opieki nad dziećmi w bezpośredniej bliskości miejsca pracy, co podnosi poczucie bezpieczeństwa rodziców i dzieci. Prowadzone przedszkola wpływają również na zwiększenie różnorodności wiekowej, przyciągając kandydatów do pracy w młodszym wieku. Stworzone z myślą o pracownikach przedszkola przykładowe mogą przyczyniać się do zwiększenia zaangażowania i wydajności pracowników oraz pozyskania nowych talentów.
- W 2025 roku rozpoczęto pilotażowy program wsparcia psychologicznego i psychiatrycznego dla pracowników, prowadzony we współpracy z zewnętrznym podmiotem medycznym. Program zapewnia pracownikom możliwość skorzystania z bezpłatnych, poufnych konsultacji w formie stacjonarnej lub zdalnej, bez udziału pracodawcy w procesie umawiania wizyt i bez dostępu do danych uczestników. Inicjatywa stanowi element działań wspierających dobrostan pracowników.

Charakterystyka pracowników jednostki

W Grupie FORTE podstawową formą zatrudnienia jest zatrudnienie na podstawie umowy o pracę. **Na dzień 31 marca 2026** roku struktura zatrudnienia w Grupie FORTE własnych zasobów pracowniczych przedstawiała się jak poniżej w informacjach.

Na koniec roku w Grupie na umowę o pracę zatrudnionych było 2 762 osoby, z czego 37% stanowiły kobiety, 63% stanowili mężczyźni.

Zatrudnienie w Grupie FORTE – pracownicy według płci (osoby)

Pracownicy według płci (osoby)	
	Liczba pracowników
Kobiety	1 022
Mężczyźni	1 740
Inna	0
Nie zgłoszono	0
Razem	2 762

Pracownicy według rodzaju umowy i kategorii, w podziale na płeć (osoby)

Struktura zatrudnienia		Mężczyźni				Razem
		Kobiety	Inna	Nie zgłoszono		
Liczba pracowników zatrudnionych na czas nieokreślony	Wyższa kadra menedżerska	12	30	0	0	42
	Średnia kadra menedżerska	32	73	0	0	105
	Pracownicy - fizyczni	527	1 080	0	0	1 607
	Pracownicy - administracyjni	293	255	0	0	548
Liczba pracowników tymczasowych	Wyższa kadra menedżerska	1	0	0	0	1
	Średnia kadra menedżerska	1	4	0	0	5
	Pracownicy - fizyczni	117	250	0	0	367
	Pracownicy - administracyjni	39	48	0	0	87
Razem		1 022	1 740	0	0	2 762

Liczba osób niebędących pracownikami stanowiących własne zasoby pracownicze**Osoby niebędące pracownikami w ramach własnych zasobów pracowniczych (osoby)**

	Kobiety	Mężczyźni	Inna	Nie zgłoszono	Razem
Liczba osób niebędących pracownikami w ramach własnych zasobów pracowniczych	4	7	0	0	11
Liczba osób niebędących pracownikami w ramach własnych zasobów pracowniczych - osoby prowadzące działalność na własny rachunek	1	13	0	0	14
Liczba osób niebędących pracownikami w ramach własnych zasobów pracowniczych - osoby zapewnione przez przedsiębiorców zajmujących się głównie działalnością pracowniczą	55	141	0	0	196
Razem	60	161	0	0	221

- **Liczba osób niebędących pracownikami w ramach własnych zasobów pracowniczych** - osoby współpracujące na podstawie umowy zlecenia, umowy o dzieło, powołania.
- **Liczba osób niebędących pracownikami w ramach własnych zasobów pracowniczych - osoby prowadzące działalność na własny rachunek** - przedsiębiorcy działający na własny rachunek, z którymi zostały zawarte umowy o współpracy.
- **Liczba osób niebędących pracownikami w ramach własnych zasobów pracowniczych - osoby zapewnione przez przedsiębiorców zajmujących się głównie działalnością pracowniczą** - osoby zatrudnione przez agencje zewnętrzne wykonujące przede wszystkim pracę o charakterze fizycznym w procesie produkcyjnym i magazynach.
- Prezentowane dane są danymi skonsolidowanymi dla Grupy Forte i obejmują jednostki konsolidowane metodą pełną.
- Liczba pracowników jest zgłaszana jako liczba zatrudnionych pracowników.

Liczba pracowników jest zgłaszana jako stan zatrudnienia na koniec okresu sprawozdawczego na 31.03.2026 r., chyba, że w tabeli wyraźnie wskazano inaczej.

Wskaźnik rotacji**Rotacja pracowników**

Liczba pracowników w okresie (średnia)	2 763
Liczba pracowników, którzy odeszli z przedsiębiorstwa	400
Liczba nowych pracowników zatrudnionych w przedsiębiorstwie	364

Wskaźnik rotacji na koniec okresu sprawozdawczego wyniósł **14,5%**.

Wskaźnik rotacji to stosunek liczby pracowników, którzy odeszli z Organizacji/ średniej liczby pracowników w okresie sprawozdawczym.

Mierniki różnorodności

Rozkład płci w ujęciu liczbowym w kadrze kierowniczej najwyższego szczebla.

Rozkład płci pracowników w ujęciu liczbowym, z podziałem na szczeble pracownicze

	Kobiety	Mężczyźni	Inna	Nie zgłoszono
Wyższa kadra menedżerska	13	30	0	0
Średnia kadra menedżerska	33	77	0	0
Pracownicy - fizyczni	644	1 330	0	0
Pracownicy - administracyjni	332	303	0	0
Razem	1 022	1 740	0	0

Na koniec roku w Grupie w kadrze kierowniczej najwyższego szczebla pracowało 43 osoby, z czego 30,2% stanowiły kobiety oraz 69,8% stanowili mężczyźni.

Wskaźniki dotyczące szkoleń i rozwoju umiejętności**Szkolenia i rozwój umiejętności w podziale na płeć - liczba godzin szkoleniowych**

	Kobiety	Mężczyźni	Inna	Nie zgłoszono	Razem
Wyższa kadra menedżerska	140	190	0	0	330
Średnia kadra menedżerska	220	360	0	0	580
Pracownicy - fizyczni	901	1 739	0	0	2 640
Pracownicy - administracyjni	1 266	786	0	0	2 052
Razem	2 527	3 075	0	0	5 602

- W analizowanym okresie – przeszkolono ponad 1700 pracowników z zakresu nowelizacji Kodeksu etycznego, wykorzystywano również wewnętrzną platformę e-learningową (szkolenia z cyberbezpieczeństwa wraz z testami kompetencyjnymi) oraz inne formy wsparcia rozwoju umiejętności, takie jak konferencje, kongresy i szkolenia specjalistyczne.

- Do łącznej liczby godzin szkoleniowych wliczono różny zakres form rozwojowych, w tym szkolenia narzędziowe, szkolenia z zakresu kompetencji miękkich, szkolenia wynikające ze zmian regulacyjnych oraz onboarding, co potwierdza kompleksowe podejście do rozwoju pracowników.

Szkolenia i rozwój umiejętności w podziale na płeć - liczba przeszkolonych pracowników

	Kobiety	Mężczyźni	Inna	Nie zgłoszono	Razem
Wyższa kadra menedżerska	13	30	0	0	43
Średnia kadra menedżerska	34	65	0	0	99
Pracownicy - fizyczni	443	854	0	0	1 297
Pracownicy - administracyjni	304	282	0	0	586
Razem	794	1 231	0	0	2 025

Szkolenia i rozwój umiejętności w podziale na płeć - średnia liczba godzin szkoleniowych na przeszkolonego pracownika

	Kobiety	Mężczyźni	Inna	Nie zgłoszono	Razem
Wyższa kadra menedżerska	11	6	0	0	8
Średnia kadra menedżerska	6	6	0	0	6
Pracownicy - fizyczni	2	2	0	0	2
Pracownicy - administracyjni	4	3	0	0	4
Razem	3	2	0	0	3

Mierniki bezpieczeństwa i higieny pracy

W roku sprawozdawczym, jak również w latach poprzednich nie było wypadków śmiertelnych wśród własnych zasobów pracowniczych ani wśród pracowników podwykonawców pracujących na terenie zakładów.

Mierniki bezpieczeństwa i higieny pracy

		GRUPA FORTE	TANNE	SPECIFIC	DYSTRI	FORTE PROPERTY	ANTWERP	FORTE MOBEL	MOBELVERTRIE B FORTE
Odsetek osób będących własnymi zasobami pracowniczymi jednostki, które są objęte systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy opartym na wymogach prawnych i (lub) uznanych normach bądź wytycznych	Procent	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Liczba ofiar śmiertelnych wśród własnych zasobów pracowniczych w wyniku urazów związanych z pracą i złego stanu zdrowia związanego z pracą	Liczba całkowita	0	0	0	0	0	0	0	0
Liczba ofiar śmiertelnych wśród innych pracowników pracujących na terenie jednostki w wyniku urazów związanych z pracą i złego stanu zdrowia związanego z pracą	Liczba całkowita	0	0	0	0	0	0	0	0
Liczba wypadków związanych z pracą wśród własnych zasobów pracowniczych podlegających zgłoszeniu	Liczba całkowita	8	4	4	1	0	0	0	0
Wskaźnik wypadków związanych z pracą wśród własnych zasobów pracowniczych podlegających zgłoszeniu	Liczba całkowita	2,2	10,7	5,0	4,2	0	0	0	0
Liczba przypadków złego stanu zdrowia związanego z pracą wśród własnych zasobów pracowniczych podlegających zgłoszeniu	Liczba całkowita	0	0	0	0	0	0	0	0
Liczba dni straconych z powodu urazów związanych z pracą i ofiar śmiertelnych w wyniku wypadków związanych z pracą, z powodu złego stanu zdrowia związanego z pracą i ofiar śmiertelnych w wyniku złego stanu zdrowia wśród własnych zasobów pracowniczych	Liczba całkowita	676	438	61	3	0	0	0	0

II OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO PRZEZ GRUPĘ FORTE S.A. W ROKU OBROTOWYM OBEJMUJĄCYM OKRES OD DNIA 1 KWIETNIA 2025 ROKU DO DNIA 31 MARCA 2026 ROKU (dalej „Oświadczenie” lub „Raport”)

Zarząd Grupy Forte S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej (dalej: „Spółka” lub „FORTE”), działając zgodnie z § 72 ust. 7 pkt 5 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. 2025 poz. 755), przedstawia oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego przez Spółkę w roku obrotowym obejmującym okres od dnia 1 kwietnia 2025 r. do dnia 31 marca 2026 r. (dalej: rok obrotowy 2025/26).

Oświadczenie dotyczące stosowania zasad ładu korporacyjnego przez Spółkę w roku obrotowym 2025/26 stanowi wyodrębnioną część sprawozdania z działalności FORTE i publikowane jest na stronie internetowej Spółki.

- 1. Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega emitent oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny**
- 2. W zakresie, w jakim emitent odstąpił od postanowień zbioru zasad ładu korporacyjnego, o którym mowa w pkt. 1, wskazanie tych postanowień oraz wyjaśnienie przyczyn odstąpienia**

W okresie sprawozdawczym, tj. do dnia 1 kwietnia 2025 r. do dnia 31 marca 2026 r. Spółka podlegała zbiorowi zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” (dalej: DPSN 2021), który został przyjęty na mocy uchwały nr 13/1834/2021 Rady Nadzorczej Giełdy Papierów Wartościowych S.A. z dnia 29 marca 2021 r. i jest dostępny na stronie internetowej GPW w sekcji Dobre Praktyki 2021 pod adresem: <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021>

Zgodnie z wymogami § 29 ust. 3 Regulaminu Giełdy, Spółka w dniu 23 lipca 2021 roku opublikowało informację na temat stanu stosowania przez Spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w DPSN 2021, która następnie została zaktualizowana dnia 3 sierpnia 2022 roku.

Informacja dostępna jest na stronie internetowej Spółki w zakładce Ład korporacyjny/Dobre Praktyki, pod adresem: https://company.forte.com.pl/app/uploads/2022/08/GPW_dobre_praktyki_FORTE_raport-03_08_2022.pdf

W odniesieniu do zasad DPSN 2021 Spółka odstąpiła od stosowania następujących zasad: 1.4.2, 2.1, 2.2, 4.1 oraz 4.3.

Zasada 1.4.2.

„(...) przedstawiać wartość wskaźnika równości wynagrodzeń wypłacanych jej pracownikom, obliczanego jako procentowa różnica pomiędzy średnim miesięcznym wynagrodzeniem (z uwzględnieniem premii, nagród i innych dodatków) kobiet i mężczyzn za ostatni rok, oraz przedstawiać informacje o działaniach podjętych w celu likwidacji ewentualnych nierówności w tym zakresie, wraz z prezentacją ryzyk z tym związanych oraz horyzontem czasowym, w którym planowane jest doprowadzenie do równości.”

Komentarz spółki: Spółka nie stosuje tej zasady. Spółka przeprowadziła transformację systemu wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w obszarach operacyjnych, które stanowią 70% ogółu załogi, opartą na matrycach umiejętności. Jednocześnie wdrożono zasady mające na celu eliminację potencjalnych nierówności w wynagrodzeniach kobiet i mężczyzn w tych obszarach. Prace nad przygotowaniem systemu zgodnego z zasadami równości wynagrodzeń w pozostałych obszarach Spółki są w toku. Prowadzone są również działania oraz bieżący monitoring mający na celu identyfikację i likwidację potencjalnych nierówności oraz związanych z nimi ryzyk. W trakcie dalszych prac nad systemem zostaną podjęte decyzje dotyczące sposobu prezentacji danych, o których mowa w niniejszej zasadzie.

Zasada 2.1.

„Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.”

Spółka nie stosuje tej zasady. Spółka posiada politykę różnorodności przyjętą przez Zarząd. Zawiera ona ogólne wskazania, którymi kieruje się Spółka. Przyjęta polityka różnorodności nie uwzględnia wszystkich kryteriów wskazanych w niniejszej zasadzie. Spółka w zakresie składu Zarządu i Rady Nadzorczej kieruje się w szczególności takimi kryteriami jak wiedza, kompetencje, dotychczasowe doświadczenie zawodowe czy aktualne potrzeby Spółki lub Grupy Kapitałowej. Osoby powoływane do Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki oceniane są także poprzez kryterium potencjalnego merytorycznego wkładu, jaki mogą wnieść w rozwój Spółki i Grupy Kapitałowej. Spółka nie preferuje żadnej płci i obecnie nie ma ono znaczenia w doborze kadry zarządzającej i nadzorującej Spółką.

Zasada 2.2.

„Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.”

Spółka nie stosuje tej zasady. Decyzje co do wyboru Członków Zarządu i Rady Nadzorczej zapadają po szczegółowej analizie wszystkich kandydatur. O wyborze decydują w szczególności kompetencje, kwalifikacje zawodowe, doświadczenie kandydatów, ich merytoryczne przygotowanie do pełnienia danej funkcji w Zarządzie lub Radzie Nadzorczej, a także potrzeby Spółki i Grupy Kapitałowej. W ocenie Spółki płeć nie jest czynnikiem decydującym o wyborze danych osób do Zarządu i Rady Nadzorczej.

Zasada 4.1.

„Spółka powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne), jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia.”

Spółka nie stosuje tej zasady. Biorąc pod uwagę aktualny stan akcjonariatu Spółki, brak takich oczekiwań ze strony akcjonariuszy, a także istniejące wątpliwości co do spełnienia wymogów niezbędnych do prawidłowej identyfikacji akcjonariusza oraz zachowania odpowiedniego poziomu bezpieczeństwa komunikacji elektronicznej w trakcie obrad walnego zgromadzenia, w szczególności w procesie głosowania na walnym zgromadzeniu, Spółka zdecydowała o nie stosowaniu tej zasady.

Zasada 4.3.

„Spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym.”

Spółka nie stosuje tej zasady. W ocenie Zarządu Spółki aktualna skoncentrowana struktura akcjonariatu Spółki nie uzasadnia ponoszenia dodatkowych kosztów związanych z organizacją transmisji.

3. Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za prowadzenie rachunkowości Spółki zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) zatwierdzonymi przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz za system kontroli wewnętrznej i skuteczność jego funkcjonowania w procesie sporządzania sprawozdań finansowych.

Nadzór merytoryczny nad procesem przygotowania sprawozdań finansowych i raportów okresowych Spółki sprawuje Członek Zarządu odpowiedzialny za sprawy finansowe. Zarówno sprawozdania jednostkowe, jak i skonsolidowane sporządzane są

przez pracowników Biura Finansowego pod kontrolą Głównego Księgowego i Członka Zarządu odpowiedzialnego za finanse Spółki. Sprawozdania finansowe są następnie weryfikowane przez niezależnego audytora – biegłego rewidenta, wybieranego przez Radę Nadzorczą Spółki.

W celu zapewnienia rzetelności i poprawności działania procesu przygotowywania i sporządzania sprawozdań finansowych, zaprojektowano i wdrożono szereg mechanizmów kontrolnych, które są integralną częścią systemu sprawozdawczego. Mechanizmy te polegają w szczególności na stosowaniu w sposób ciągły weryfikacji danych sprawozdawczych z księgami rachunkowymi, danymi analitycznymi i innymi dokumentami stanowiącymi podstawę przygotowania sprawozdań finansowych oraz obowiązującymi przepisami prawa w zakresie rachunkowości i sporządzania sprawozdań finansowych.

Proces przygotowania danych finansowych na potrzeby sprawozdawczości jest zautomatyzowany, podlega sformalizowanym procedurom operacyjnym i akceptacyjnym.

Spółka posiada stosowne procedury sporządzania sprawozdań finansowych mających na celu zapewnienie kompletności i prawidłowości ujęcia wszystkich transakcji gospodarczych w danym zakresie. Do tych procedur zalicza się w szczególności:

- odpowiednią komunikację wewnętrzną z zakresie przygotowania procesu sporządzania sprawozdań finansowych,
- szczegółowe zaplanowanie wszystkich czynności związanych ze sporządzeniem sprawozdania finansowego i ustalenie szczegółowego harmonogramu działań wraz z przypisaniem odpowiedzialności konkretnych osób za poszczególne działania.

Monitorowanie kompletności zdarzeń gospodarczych wspiera system do elektronicznego obiegu dokumentów V-desk. W systemie tym są rejestrowane w szczególności wszystkie faktury wpływające do Spółki, delegacje pracownicze, umowy zawarte przez Emitenta. Dostęp do elektronicznego obiegu dokumentów mają w zakresie swoich kompetencji uprawnieni pracownicy Spółki.

W systemie V-desk odbywa się rejestracja, opis merytoryczny, dekretacja oraz akceptacja faktur - zgodnie z przydzielonymi przez Zarząd kompetencjami.

Zaakceptowane faktury są importowane do systemu operacyjnego SAP R3, po uprzedniej weryfikacji poprawności opisów księgowych przez pracowników Biura Finansowego.

Dodatkowo kompletność zdarzeń ujętych w księgach rachunkowych mających wpływ na wyniki finansowe Spółek z Grupy Forte poddawana jest w cyklach miesięcznych analizie przez Biuro Kontrolingu. Bazą do przeprowadzania tego typu analizy są zapisy historyczne na konkretnych MPK (miejscach powstawania kosztów), jak również informacje z zatwierdzonych planów budżetowych na dany rok obrotowy. W przypadku stwierdzenia odchyleń, Biuro Kontrolingu przesyła do Biura Finansowego informację w celu ponownej weryfikacji lub wnioskuje o utworzenie rezerwy na niedoszacowany bądź brakujący koszt.

Grupa Forte S.A. prowadzi księgi rachunkowe w zintegrowanym systemie SAP R/3, zgodnie z polityką rachunkowości Spółki zatwierdzoną przez Zarząd, opartą na Międzynarodowych Standardach Rachunkowości.

Struktura systemu zapewnia przejrzysty podział kompetencji, spójność zapisów operacji w księgach oraz kontrolę pomiędzy księgami główną i pomocniczymi. Wysoka elastyczność systemu pozwala na jego bieżące dostosowywanie do zmieniających się zasad rachunkowości lub norm prawnych.

Spółka stosuje procedurę inwestycyjną, której głównym celem jest umożliwienie sprawowania pełnego nadzoru nad każdym etapem planowania i realizacji inwestycji. Procedura ta, określa ścieżkę akceptacji projektów inwestycyjnych, oraz nadaje kompetencje poszczególnym pracownikom w procesie inwestycyjnym. W wyborze oferenta oraz negocjacjach z klientami często dodatkowo uczestniczy Członek Zarządu, a ustalenia są potwierdzone w formie protokołu. Obszar inwestycyjny jest wysoko oceniany w systemie zarządzania ryzykiem w organizacji oraz podlega audytom wewnętrznym. Bieżąca analiza procesów inwestycyjnych zapewnia rzetelną informację finansową, materiałową i rzeczową inwestycji. Pozwala natychmiast wyłapywać ewentualne błędy, odchylenia, czy jakiegokolwiek nieprawidłowości w trakcie realizacji poszczególnych etapów inwestycji. Dzięki temu na bieżąco możliwe jest wprowadzanie koniecznych korekt dotyczących procesów inwestycyjnych, a w szczególności ich prawidłowego i rzetelnego rozliczenia.

Spółka zarządza ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych również poprzez bieżący monitoring zmian w przepisach i regulacjach zewnętrznych dotyczących wymogów sprawozdawczych oraz przygotowywanie się do ich wprowadzenia ze znacznym wyprzedzeniem czasowym.

Dodatkowo w Spółce funkcjonuje system kontrolingu realizacji założeń budżetowych, które przygotowane są w odniesieniu do wielu płaszczyzn działań operacyjnych, poczynając od planowania budżetów poszczególnych biur i jednostek organizacyjnych Spółki i Grupy Kapitałowej oraz kosztów operacyjnych wg miejsc ich powstania, a skończywszy na śledzeniu i analizach ich realizacji. Analizy te skutkują, jeśli to zasadne, odpowiednimi działaniami korygującymi.

Działający w oparciu o Globalne Standardy Audytu Wewnętrznego, audyt wewnętrzny wzmacnia zdolność organizacji do tworzenia, ochrony i utrzymywania wartości, dostarczając niezależnego i obiektywnego zapewnienia, dotyczącego skuteczności ładu organizacyjnego, zarządzania ryzykiem oraz mechanizmów kontroli wewnętrznej. Audytor wewnętrzny cyklicznie informuje Zarząd i Komitet Audytu o wynikach przeprowadzonych audytów wewnętrznych oraz istotnych ryzykach i nieprawidłowościach.

Wyboru biegłego rewidenta dokonuje Rada Nadzorcza po otrzymaniu rekomendacji Komitetu Audytu Grupy Forte S.A. Roczne i półroczne sprawozdania finansowe podlegają niezależnemu badaniu oraz przeglądowi przez audytora Spółki. Komitet Audytu współpracuje z biegłym rewidentem dokonującym badania ustawowych sprawozdań finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A. oraz regularnie otrzymuje informacje o bieżącym stanie prac nad przygotowaniem półrocznych i rocznych sprawozdań finansowych. Wyniki badania prezentowane są przez audytora kierownictwu Spółki na spotkaniach podsumowujących oraz Komitetowi Audytu podczas posiedzeń Komitetu Audytu, w którym mogą także uczestniczyć pozostali Członkowie Rady Nadzorczej Spółki nie będący Członkami Komitetu Audytu.

4. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu

Zgodnie z informacjami posiadanymi przez Spółkę aktualny stan akcjonariatu kształtuje się następująco:

L.p.	Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji i głosów	% udział w kapitale zakładowym	% udział w ogólnej liczbie głosów
1.	MaForm Holding AG	10 344 185	43,23%	43,23%
2.	Allianz Otwarty Fundusz Emerytalny	3 454 230	14,43%	14,43%
3.	Otwarty Fundusz Emerytalny PZU „Złota Jesień”	2 757 409	11,52%	11,52%
4.	Nationale Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	1 809 945	7,56%	7,56%

5. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem tych uprawnień

Spółka nie emitowała papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne.

6. Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu, takich jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych

W Spółce nie istnieją żadne ograniczenia odnośnie wykonywania prawa głosu.

7. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta

Nie istnieją żadne ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki.

8. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Zgodnie ze Statutem Spółki Zarząd składa się z jednego do siedmiu członków powoływanych na wspólną kadencję. Liczbę Członków Zarządu określa Rada Nadzorcza, która wybiera Prezesa Zarządu oraz pozostałych Członków Zarządu. Zarząd

powoływany jest na wspólną pięcioletnią kadencję. Kadencja obliczana jest w pełnych latach obrotowych. Zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych Członkowie Zarządu mogą być odwołani przez Radę Nadzorczą w dowolnym momencie. Rada Nadzorcza ustala zasady i warunki wynagradzania Członków Zarządu w tym postanowień umów i aktów powołania łączących Członków Zarządu ze Spółką. Zgodnie ze Statutem Spółki Zarząd kieruje działalnością Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu. Do zakresu działania Zarządu należą wszelkie zagadnienia związane z prowadzeniem Spółki niezastrzeżone do kompetencji innych organów Spółki.

Uprawnienia Zarządu Spółki odnośnie prawa do podjęcia decyzji o wykupie akcji nie odbiegają od uregulowań zawartych w Kodeksie Spółek Handlowych.

9. Opis zasad zmiany statutu lub umowy spółki Emitenta

Zmiana Statutu Spółki następuje zgodnie z bezwzględnie obowiązującymi przepisami Kodeksu Spółek Handlowych, tj. art. 430 i nast., w trybie uchwały Walnego Zgromadzenia Spółki.

Walne Zgromadzenie Spółki może upoważnić Radę Nadzorczą do ustalenia jednolitego tekstu zmienionego Statutu Spółki.

Zarząd Spółki działając zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez Emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. 2025, poz. 755) informuje akcjonariuszy o treści projektów uchwał, o podjętych przez Walne Zgromadzenie uchwałach, w tym dot. zmian w Statucie i rejestracji lub odmowie rejestracji przez sąd zmiany Statutu Spółki, publikując raporty bieżące oraz zamieszczając aktualną treść Statutu na stronie internetowej Spółki.

10. Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu Walnego Zgromadzenia, jeżeli taki regulamin został uchwalony, o ile informacje w tym zakresie nie wynikają wprost z przepisów prawa

Sposób działania Walnego Zgromadzenia Grupy Forte S.A., jego uprawnienia oraz prawa akcjonariuszy i sposób ich wykonania określają następujące dokumenty:

- Kodeks Spółek Handlowych,
- Statut Spółki,
- Regulamin Walnych Zgromadzeń.

Harmonogram prac przy organizacji Walnych Zgromadzeń planowany jest w taki sposób, aby należycie wywiązywać się z obowiązków wobec akcjonariuszy i umożliwić im realizację ich praw.

W roku obrotowym 2025-26 odbyło się jedno Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy FORTE, tj. Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 17 września 2025 r. Walne Zgromadzenie zostało zwołane, przez Zarząd Spółki poprzez ogłoszenie dokonywane na stronie internetowej Spółki oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących i okresowych zgodnie z przepisami Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Na stronie internetowej Spółki umieszczano uchwały podjęte przez Walne Zgromadzenie.

Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają zwykłą większością oddanych głosów, o ile nic innego nie wynika z przepisów prawa lub Statutu Spółki. Za głos oddany uważany jest głos za lub przeciw uchwale.

Do wyłącznej decyzji Walnego Zgromadzenia zastrzeżone zostały w Statucie sprawy dotyczące:

- warunków i sposobu umorzenia akcji Spółki,
- warunków wydawania świadectw użytkowych w zamian za umorzone akcje,
- tworzenia kapitałów rezerwowych i funduszy celowych,
- przeznaczenia kapitałów rezerwowych,
- przeznaczenia czystego zysku wypracowanego przez Spółkę,
- terminu wypłaty dywidendy.

Uchwały Walnego Zgromadzenia nie wymaga nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości, sprzedaż i przeniesienie praw użytkowania nieruchomości, obciążenie nieruchomości, ustanowienie ograniczonych praw rzeczowych na majątku Spółki (decyzje w tych kwestiach zastrzeżone są dla Rady Nadzorczej Spółki).

Podczas obrad Walnych Zgromadzeń mogą być obecni przedstawiciele mediów.

W obradach Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki uczestniczą Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej oraz biegły rewident Spółki.

Przebieg Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w roku obrotowym 2025-26 roku był zgodny z przepisami Kodeksu Spółek Handlowych i Regulaminem Walnych Zgromadzeń Spółki. W Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu uczestniczyli Członkowie Zarządu, Rady Nadzorczej i biegły rewident Spółki, którzy byli gotowi do udzielania wyjaśnień i odpowiedzi na pytania akcjonariuszy zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

Akcjonariusze mogą uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika.

11. Opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących Emitenta oraz ich komitetów wraz ze wskazaniem składu osobowego tych organów i zmian, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego

RADA NADZORCZA

Rada Nadzorcza Spółki działa w oparciu o przepisy Kodeksu Spółek Handlowych, Statutu Spółki oraz Regulaminu Rady Nadzorczej Grupy Forte S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej. Rada Nadzorcza składa się z pięciu do siedmiu członków. Walne Zgromadzenie ustala liczbę członków Rady Nadzorczej oraz powołuje Przewodniczącego Rady. Rada wyznacza spośród siebie Wiceprzewodniczącego i w miarę potrzeby Sekretarza. W przypadku zmniejszenia się składu Rady Nadzorczej poniżej minimalnej liczby określonej w Kodeksie Spółek Handlowych, Walne Zgromadzenie uzupełnia /wybiera/ skład Rady Nadzorczej na pozostałą część kadencji.

Kadencja Rady Nadzorczej trwa cztery lata.

W dniu 6 września 2023 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Grupy Forte S.A. zdecydowało o zwiększeniu liczby Członków Rady Nadzorczej bieżącej kadencji (2022-2026) o jedną osobę i ustaleniu, iż Rada Nadzorcza Spółki będzie składać się z 7 Członków.

W roku obrotowym obejmującym okres od dnia 1 kwietnia 2025 r. do dnia 31 marca 2026 r. w Radzie Nadzorczej Spółki miały miejsce następujące zmiany:

- W dniu 27 czerwca 2025 roku Spółka otrzymała oświadczenie Pana Jakuba Papierskiego o rezygnacji z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej, z upływem dnia zamknięcia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia, którego przedmiotem obrad będzie zatwierdzenie sprawozdań finansowych Spółki za rok obrotowy kończący się w dniu 31 marca 2025 r.
- W związku z rezygnacją złożoną przez Członka Rady Nadzorczej Pana Jakuba Papierskiego, Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę w sprawie powołania do Rady Nadzorczej bieżącej kadencji (2022-2026) Pani Marty Kowalskiej-Marrodán.

Na dzień 31 marca 2026 r. w skład Rady Nadzorczej Grupy Forte S.A. bieżącej kadencji (2022-2026) wchodziły następujące osoby:

- Maciej Formanowicz – Przewodniczący,
- Bernard Woźniak – Wiceprzewodniczący,
- Ryszard Burka,
- Marta Kowalska- Marrodán,
- Ewa Mazurkiewicz,
- Jerzy Smardzewski,
- Piotr Szczepiórkowski.

Do kompetencji Rady Nadzorczej należy w szczególności podejmowanie uchwał w sprawach dot.:

- nabycia i zbycia nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości, sprzedaży i przeniesienia praw użytkowania nieruchomości, obciążenia nieruchomości, ustanowienia ograniczonych praw rzeczowych na majątku Spółki,
- zaciągania kredytów wykraczających poza plan finansowy Spółki,
- udzielania poręczeń na kwotę przekraczającą łącznie równowartość 150.000 EURO,
- przejmowania zobowiązań osób trzecich,
- przyjmowania i udzielania zastawu i innych zabezpieczeń, poza zastawem i zabezpieczeniami związanymi ze zwykłą działalnością gospodarczą w wysokości nie przekraczającej łącznie równowartość 150.000 EURO,
- zawierania, rozwiązywania i zmiany umów dzierżawy i innych umów tego rodzaju jeżeli zawierane są na okres dłuższy niż 3 lata oraz gdy roczny czynsz dzierżawny płacony przez Spółkę jest wyższy od równowartości 150.000 EURO,
- wydzierżawienia przedsiębiorstwa lub jego części,
- nabycia i sprzedaży zakładów i filii Spółki,
- sprzedaży części lub całości przedsiębiorstwa Spółki,
- zezwolenia na udział pracowników w zyskach oraz przydzielania specjalnych uprawnień rentowych i emerytalnych,
- ustalenia planu rocznego dla przedsiębiorstwa /w szczególności planów inwestycyjnych i finansowych/, jak również planów strategicznych,
- udzielania pożyczek poza zwykłym obrotem towarowym na łączną kwotę przekraczającą równowartość 50.000 EURO.

Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się w miarę potrzeb, jednak nie rzadziej niż raz na kwartał.

Członkowie Rady Nadzorczej mogą oddać swój głos na piśmie za pośrednictwem innego Członka Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza może także podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Uchwała jest ważna, gdy wszyscy Członkowie Rady zostali powiadomieni o treści projektu uchwały.

W Grupie Forte S.A. w ramach działalności Rady Nadzorczej Spółki został powołany Komitet Audytu.

ZARZĄD

Zarząd Spółki działa w oparciu o przepisy Kodeksu Spółek Handlowych, Statutu Spółki oraz Regulaminu Zarządu Grupy Forte S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej. Zarząd składa się z jednego do siedmiu członków powoływanych na wspólną kadencję. Na mocy uchwały nr 17/2024 z dnia 29 lipca 2024 r. Rada Nadzorcza Spółki ustaliła, że Zarząd FORTE nowej kadencji będzie składał się maksymalnie z trzech Członków, tj. Prezesa i dwóch pozostałych Członków Zarządu. W dniu 29 lipca 2024 r. Zarząd Grupy Forte S.A. powołany został na nową pięcioletnią kadencję z dniem następującym po dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Grupy Forte S.A. zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok obrotowy obejmujący okres od dnia 1 kwietnia 2023 r. do dnia 31 marca 2024 r.

W okresie od 1 kwietnia 2025 r. do 31 marca 2026 r. w skład Zarząd Spółki wchodził:

- Maria Małgorzata Florczuk – Prezes Zarządu.
- Mariusz Jacek Gazda – Członek Zarządu,
- Walter Stevens – Członek Zarządu.

Maria Florczuk pracę w FORTE rozpoczęła w 2007 roku od zbudowania łańcucha dostaw w Azji, a w kolejnych latach odpowiedzialna była za zakupy materiałów bezpośrednio produkcyjnych. Od 2010 r. Maria Florczuk pełniła funkcję dyrektorki biura zakupów, odpowiadając za opracowanie oraz wdrażanie strategii zakupowej FORTE, zarządzanie centralną polityką zakupową i optymalizację łańcucha dostaw surowców. Od maja 2014 r. pełniła funkcję Członkini Zarządu. 1 września 2023 r. objęła stanowisko Prezeski Zarządu Grupy Forte S.A.

Wykształcenie: Absolwentka kierunku Zarządzanie i Marketing w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. Ukończyła Podyplomowe Studia Managerów Zakupów w Szkole Głównej Handlowej oraz programy menedżerskie na IMD w Szwajcarii.

Mariusz Gazda w marcu 2014 roku objął funkcję Członka Zarządu Grupy Forte S.A., dołączając w ten sposób do zespołu FORTE. Obecnie, w ramach pionu finansowo-administracyjnego spółki, odpowiada za nadzór nad pracą Biura Finansowego, Kontrolingu, Systemów Zarządzania, Administracji, Inwestycji, Prawnego i Compliance oraz audytu wewnętrznego. Do jego

najważniejszych obowiązków należy sprawowanie nadzoru nad ciągłością zagadnień z zakresu finansów i kontrolingu oraz nad przebiegiem inwestycji w spółce. Czuwa nad działalnością Tanne sp. z o.o. Dystri-Forte sp. z o.o. Antwerp FP sp. z o.o. oraz Specific sp. z o.o., piastując funkcję Prezesa Zarządu tych podmiotów. Jest członkiem Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV). Prowadził aktywną działalność szkoleniową w zakresie finansów i kontrolingu. Zanim dołączył do FORTE, współpracował z takimi firmami jak Altadis S.A., Tchibo Warszawa sp. z o.o. czy OKFENS Sp. z o.o. (Grupa Saint Gobain). Od lipca 2009 roku pełnił funkcję dyrektora ds. finansowych i Członka Zarządu w SELENA S.A. Wykształcenie: Absolwent Wydziału Ekonomii na Politechnice Radomskiej. W 2004 roku uzyskał certyfikat ACCA.

Walter Stevens dołączył do Zarządu Grupy Forte S.A. w styczniu 2021. Obecnie odpowiada za cały pion operacyjny – nadzoruje zakłady produkcyjne mebli, obszary zapewnienia jakości, utrzymania ruchu, gospodarki materiałowej, planowania, magazynowania, logistyki i obsługi klienta oraz informatyki. W obszarze łańcucha dostaw jego priorytetem jest zapewnienie terminowych i kompletnych dostaw mebli oraz zagwarantowanie najwyższej jakości obsługi naszych klientów biznesowych. Przed dołączeniem do FORTE, Walter Stevens przez 21 lat pracował w Grupie COMPO. Przez pierwsze lata był odpowiedzialny za zarządzanie jakością oraz za nadzór IT, SAP i Business Intelligence na poziomie lokalnym i korporacyjnym. Od 2009 roku pracował na stanowisku Dyrektora Zarządzającego w spółkach zależnych w Belgii i we Francji, był CFO/COO, a następnie CEO w regionie Europy Zachodniej i Południowej. Ponadto był członkiem zarządu, jak również prezesem zarządu kilku spółek zależnych COMPO. Na początku swojej kariery zawodowej spędził kilka lat w Azji, zakładając i zarządzając różnymi firmami produkcyjnymi zorientowanymi na eksport. Wykształcenie: magister nauk ścisłych.

Zgodnie ze Statutem Spółki Zarząd kieruje działalnością Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu. Do zakresu działania Zarządu należą wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki niezastrzeżone do kompetencji innych organów Spółki. Uchwały Zarządu zapadają zwykłą większością oddanych głosów. W przypadku równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu.

Do składania oświadczeń woli i zaciągania zobowiązań w imieniu spółki uprawnieni są: Prezes Zarządu samodzielnie, dwóch Członków Zarządu łącznie, jeden z Członków Zarządu łącznie z prokurentem.

12. Komitet Audytu

Podstawowymi zadaniami Komitetu Audytu są monitorowanie, doradzanie oraz wspieranie Rady Nadzorczej w wykonywaniu jej statutowych funkcji kontrolnych i nadzorczych w szczególności w zakresie:

- monitorowania procesu sprawozdawczości finansowej Spółki i Grupy Kapitałowej,
- monitorowania procesu sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju (dalej: ESG) Spółki i/lub Grupy Kapitałowej FORTE, w tym zakresie ich sporządzania i znakowania w formacie elektronicznym umożliwiającym analizę danych, zgodnie z obowiązującymi regulacjami prawnymi w tym zakresie,
- monitorowania procesu identyfikacji przez Spółkę i/lub Grupę Kapitałową informacji przedstawianych zgodnie z Europejskimi Standardami Sprawozdawczości Zrównoważonego Rozwoju (ESRS),
- monitorowania skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, w tym dotyczącej sprawozdawczości wewnętrznej, w szczególności:
- rewizji finansowej,
- sprawozdawczości ESG, w tym w zakresie jej sporządzania i znakowania zgodnie z obowiązującymi regulacjami prawnymi.
- monitorowania wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania i/lub atestacji sprawozdawczości ESG,
- kontrolowania i monitorowania niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej,
- dokonywania oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego Spółce dozwolonych usług niebędących badaniem,
- opracowania polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania sprawozdań finansowych oraz polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Spółki i/lub grupy Kapitałowej FORTE,
- opracowania polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie sprawozdań finansowych lub atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju przez podmioty powiązane z tą firmą oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem lub atestacją sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju,
- opracowania procedury wyboru firmy audytorskiej,

- przedstawiania rekomendacji dotyczących wyboru podmiotu przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego, jak również jego zmiany, oceny jego pracy, w szczególności w aspekcie jego niezależności,
- przedkładania zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej i sprawozdawczości ESG w Spółce i/lub Grupie Kapitałowej FORTE.

Zgodnie z art. 128 Ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (tj. z dnia 7 listopada 2025 r. Dz. U. z 2025 r. poz. 1891) Rada Nadzorcza Spółki wyłoniła ze swojego grona Komitet Audytu, w skład którego na dzień 31 marca 2026 r. wchodził:

- Bernard Woźniak – Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Jerzy Smardzewski – Członek,
- Piotr Szczepiórkowski – Członek.

Niezależnymi Członkami Komitetu Audytu spełniającymi ustawowe kryteria niezależności są wszyscy Członkowie Komitetu Audytu.

Członkami Komitetu Audytu posiadającymi wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości jest Przewodniczący Komitetu Audytu Bernard Woźniak oraz Członek Komitetu Audytu Pan Piotr Szczepiórkowski.

Pan Bernard Woźniak jest absolwentem Szkoły Głównej Planowania i Statystyki w Warszawie (aktualnie Szkoła Główna Handlowa). Przez ponad 20 lat kariery zawodowej w Polsce i Wielkiej Brytanii pełnił funkcje dyrektora finansowego, członka zarządu, członka rady nadzorczej oraz role company secretary w polskich i brytyjskich spółkach prawa handlowego.

Pan Piotr Szczepiórkowski jest niezależnym członkiem Rad Nadzorczych, z doświadczeniem w zakresie wyceny i zarządzania aktywami. Posiada licencję doradcy inwestycyjnego (nr 136), jest członkiem rzeczywistym Polskiego Stowarzyszenia Aktuariuszy, członkiem CFA Poland (CFA). Absolwent Wydziału Inżynierii Chemicznej i Procesowej Politechniki Warszawskiej. Przez wiele lat związany zawodowo z grupą Commercial Union Polska (później Aviva Polska) gdzie był wieloletnim członkiem Zarządu w Powszechnym Towarzystwie Emerytalnym i następnie w Towarzystwie ubezpieczeń na życie. W trakcie kariery zawodowej zrealizował program kształcenia prowadzący do uzyskania kwalifikacji ACCA, ukończył kursy Executive Management Development organizowane przez Ashridge Management School, CEDEP (Fontainebleau), Columbia University i Wharton School of Business.

Jest członkiem Komitetów Audytu w spółkach Kruk SA oraz ZEW Kogeneracja.

Członek Komitetu Audytu Pan Jerzy Smardzewski posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu branży w której działa Spółka.

Pan Jerzy Smardzewski jest absolwentem Akademii Rolniczej w Poznaniu (aktualnie Uniwersytet Przyrodniczy) Wydziału Technologii Drewna. Od roku 2002 jest profesorem tytularnym Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu Wydziału Technologii Drewna. Jego dorobek naukowy obejmuje łącznie ponad 370 publikacji i opracowań w tym 7 podręczników i 12 zgłoszeń patentowych.

Audytór Spółki, tj. MAZARS AUDYT Spółka z o. o., przeprowadzający badanie sprawozdań finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej za rok obrotowy 2025/26, nie świadczył na rzecz FORTE dozwolonych usług niebędących badaniem, w związku z powyższym nie dokonywano oceny niezależności tej firmy audytorskiej i nie było potrzeby uzyskiwania zgody Komitetu Audytu na świadczenie tego rodzaju usług.

Zgodnie z uchwałą nr 4/2025 Komitetu Audytu z dnia 4 grudnia 2025 r. do głównych założeń Polityki wyboru firmy audytorskiej uprawnionej do badania ustawowych sprawozdań finansowych oraz przeprowadzania atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Forte S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej oraz Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A. należy:

- Rada Nadzorcza dokonuje wyboru biegłego rewidenta przeprowadzającego nadanie sprawozdań finansowych oraz atestację sprawozdawczości rozwoju Spółki i Grupy Kapitałowej,
- zakaz wprowadzania jakichkolwiek klauzul umownych lub ograniczeń, które nakazywałyby Radzie Nadzorczej wybór firmy audytorskiej uprawnionej do badania spośród określonej kategorii bądź wykazów biegłych rewidentów lub firm audytorskich;
- konieczność zachowania bezstronności i niezależności firmy audytorskiej i biegłego rewidenta;

- uwzględnienie dotychczasowego doświadczenia firm audytorskich i biegłych rewidentów w badaniu jednostek zainteresowania publicznego oraz badaniu sprawozdań podmiotów o podobnym profilu działalności;
- zapewnienie przeprowadzenia badania zgodnie z wymogami międzynarodowych standardów rewizji finansowej, międzynarodowych standardów sprawozdawczości finansowej i międzynarodowych standardów związanych z przeprowadzeniem atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju;
- możliwość zapewnienia pełnego zakresu badania i atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju określonych przez Spółkę;
- najwyższa jakość świadczonych usług audytorskich;
- cena zaproponowana przez firmę audytorską uprawnioną do badania;
- możliwość przeprowadzenia badania i przeprowadzenia atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w terminach dogodnych dla Spółki i Grupy Kapitałowej FORTE;
- reputacja firmy audytorskiej na rynkach polskim i Unii Europejskiej,
- ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej zgodnie z Ustawą o biegłych rewidentach,
- okoliczność świadczenia w przeszłości usług z zakresu rewizji finansowej i atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju na rzecz Spółki i Grupy Kapitałowej FORTE, z zastrzeżeniem wymogów Ustawy o biegłych rewidentach oraz Rozporządzenia nr 537 dotyczących rotacji firm audytorskich oraz kluczowych biegłych rewidentów,
- informacje o postępowaniach dyscyplinarnych, karach nałożonych na firmę audytorską i innych podjętych działaniach nadzorczych,
- ustalenia lub wnioski zawarte w rocznym sprawozdaniu, o którym mowa w art. 90 ust. 5 Ustawy o biegłych rewidentach, mogące mieć wpływ na wybór firmy audytorskiej;
- ewentualne wnioski oraz wytyczne zawarte w sprawozdaniu Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego w stosunku do firmy audytorskiej, mogące wpłynąć na wybór firmy audytorskiej,
- informacje zawarte w rocznym sprawozdaniu z przejrzystości, publikowanym przez firmy audytorskie zainteresowane współpracą ze Spółką i Grupą Kapitałową FORTE.

Zgodnie z uchwałą nr 6/2025 Komitetu Audytu z dnia 4 grudnia 2025 r. w sprawie przyjęcia Polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem na rzecz Grupy Forte S.A. oraz Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A. należy w szczególności przestrzegać, aby:

- firma audytorska przeprowadzającą badanie sprawozdań finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej oraz atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej, podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz członek sieci firmy audytorskiej (dalej: Firma audytorska) nie mogli świadczyć na rzecz Spółki i podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej FORTE usług zabronionych wskazanych w art. 136 ust. 1 Ustawy o biegłych rewidentach;
- usługi szczegółowo opisane w art. 136 ust. 2 z zastrzeżeniem ust. 3 Ustawy o biegłych rewidentach, mogą być świadczone przez firmę audytorską na rzecz Forte i/lub podmiotów z Grupy Kapitałowej FORTE.
- wszelkie decyzje w zakresie zlecenia Firmie audytorskiej świadczenia dozwolonych usług, opisanych w art. 136 ust. 2 z zastrzeżeniem ust. 3 Ustawy o biegłych rewidentach (tzw. usługi dozwolone), na rzecz Spółki lub podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej FORTE winny uzyskać pozytywną rekomendację Komitetu Audytu Spółki.

W dniu 9 sierpnia 2023 r. Rada Nadzorcza Spółki, działając zgodnie z rekomendacją Zarządu i Komitetu Audytu postanowiła wyrazić zgodę na przedłużenie umowy o kolejne 3 lata (począwszy od sprawozdań finansowych dotyczących roku obrotowego rozpoczynającego się 1 kwietnia 2023 r.) z firmą audytorską MAZARAS FORVIS AUDYT Sp. z o. o. z siedzibą w Warszawie, dokonującą badania ustawowych sprawozdań finansowych Spółki oraz Grupy Kapitałowej FORTE.

W dniu 4 grudnia 2023 r. Komitet Audytu Grupy Forte S.A. działając na podstawie art. 130 ust. 1 pkt. 2 i 4 Ustawy z dnia z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (tj. Dz.U. z 2023 r. poz. 1015) podjął uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na świadczenie przez FORVIS MAZARS AUDYT Sp. z o.o. usługi atestacyjnej, tj. badania Sprawozdania o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Grupy Forte S.A. za lata obrotowe obejmujące okres:

- od 1 kwietnia 2023 roku do 31 marca 2024 roku,
- od 1 kwietnia 2024 roku do 31 marca 2025 roku,
- od 1 kwietnia 2025 roku do 31 marca 2026 roku.

Komitet Audytu Grupy Forte S.A. odbył w roku obrotowym 2025-26 r. 3 posiedzenia.

13. Opis polityki różnorodności stosowanej do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących Emitenta w odniesieniu w szczególności do wieku, płci, lub wykształcenia i doświadczenia zawodowego, celów tej polityki różnorodności, sposobu jej realizacji oraz skutków w danym okresie sprawozdawczym

Zarząd Spółki w dniu 16 marca 2016 r. podjął uchwałę w sprawie przyjęcia Polityki różnorodności stosowanej w Grupie Forte S.A. (dalej Polityka różnorodności). Polityka różnorodności określa strategię Spółki w zakresie zarządzania różnorodnością w odniesieniu do działań biznesowych Spółki i jej polityki zatrudniania. Stanowi ona zobowiązanie Spółki do stosowania uniwersalnych zasad szacunku i tolerancji do drugiego człowieka oraz efektywnego wykorzystania potencjału każdego pracownika. Polityka różnorodności ma zapewnić eliminowanie wszelkich form dyskryminacji, zarówno ze względu na pochodzenie, wiek, płeć, narodowość, pochodzenie etniczne, przekonania polityczne, stan zdrowia, niepełnosprawność, wyznanie, styl życia, orientację seksualną czy jakiekolwiek inne kryterium lub postawy niedozwolone przepisami prawa.

Celem przyjętej Polityki różnorodności jest budowanie świadomości i kultury organizacyjnej Spółki otwartej na różnorodność, która przyczynia się do sukcesu organizacji, prowadzi do zwiększenia efektywności pracy, przeciwdziała jakiegokolwiek formie dyskryminacji i mobbingowi oraz wpływa na poprawę wyników osiąganych przez Spółkę.

Polityka różnorodności realizowana w Spółce obejmuje następujące obszary jej działalności:

- zarządzanie różnorodnością w miejscu pracy,
- zróżnicowanie pracowników pod względem płci, wieku, wykształcenia, kompetencji, pochodzenia kulturowego i narodowego,
- edukację, szkolenia i rozwój osobisty – każdy pracownik, bez względu na zajmowane stanowisko, wiek czy płeć ma równy dostęp do kształcenia i rozwoju swoich kompetencji i umiejętności w zakresie zajmowanego stanowiska,
- przełamywanie barier w miejscu pracy – mamy zróżnicowane środowisko pracowników pod względem kraju ich pochodzenia, prowadzimy szeroką współpracę z partnerami zagranicznymi,
- działanie na rzecz zapobiegania dyskryminacji i mobbingowi w miejscu pracy – zgodnie z przyjętą procedurą rekrutacji, kluczowym kryterium podczas procesu rekrutacji jest posiadane doświadczenie oraz umiejętności i wiedza kandydata,
- dialog międzypokoleniowy,
- tworzenie właściwej atmosfery w miejscu pracy,
- monitorowanie i kontrolowanie stosowania przyjętej Polityki różnorodności.

W Grupie Kapitałowej od roku 2019 funkcjonuje Kodeks etyczny, który w minionym 2025 roku został zaktualizowany. Kodeks etyczny także kładzie nacisk m.in. na realizację i przestrzeganie zasad przyjętych w polityce różnorodności.

Realizacja i przestrzeganie Polityki różnorodności jest na bieżąco monitorowana przez Zarząd Spółki.

Podpisy Członków Zarządu:

Prezes Zarządu
Maria Małgorzata Florczuk

Członek Zarządu
Walter Stevens

Członek Zarządu
Mariusz Jacek Gazda

Ostrów Mazowiecka, 25 czerwca 2026 roku

Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta
z badania rocznego jednostkowego
sprawozdania finansowego
Grupy Forte S.A.
za rok obrotowy zakończony
dnia 31 marca 2026 roku

Forvis Mazars Audyt Sp. z o.o.
ul. Piękna 18
00-549 Warszawa

SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z BADANIA ROCZNEGO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Dla Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej Grupy Forte S.A.

Sprawozdanie z badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego

Opinia

Przeprowadziliśmy badanie rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Grupy Forte S.A. („Spółka”), które zawiera jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 31 marca 2026 roku oraz jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów, jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym, jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 kwietnia 2025 roku do 31 marca 2026 roku oraz informację dodatkową do jednostkowego sprawozdania finansowego zawierającą informację o zasadach rachunkowości i dodatkowe noty objaśniające („jednostkowe sprawozdanie finansowe”).

Naszym zdaniem załączone jednostkowe sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Spółki na dzień 31 marca 2026 roku oraz jej wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości;
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa oraz jej statutem;
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – Dz. U. z 2026 r. poz. 522 z późn. zm.).

Niniejsza opinia jest spójna ze sprawozdaniem dodatkowym dla Komitetu Audytu, które wydaliśmy dnia 25 czerwca 2026 roku.

Podstawa opinii

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 roku w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów, z późn. zm. oraz uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego nr 38/I/2022 z dnia 15 listopada 2022 roku w sprawie krajowych standardów kontroli jakości oraz Krajowego Standardu Badania 220 (Zmienionego) („KSB”), a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach” – Dz. U. z 2025 r. poz. 1891 z późn. zm.) oraz Rozporządzenia UE nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego, uchylającego decyzję Komisji 2005/909/WE („Rozporządzenie UE” – Dz. Urz. UE L158 z 27.05.2014, str. 77, z późn. zm.). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie jednostkowego sprawozdania finansowego”.

Jesteśmy niezależni od Spółki zgodnie z Międzynarodowym Kodeksem etyki zawodowych księgowych (w tym Międzynarodowymi standardami niezależności) Rady Międzynarodowych Standardów Etyki dla Księgowych („Kodeks IESBA”) przyjętym uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3431/52a/2019 z dnia 25 marca 2019 roku w sprawie zasad etyki zawodowej biegłych rewidentów, z późn. zm., oraz z innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem IESBA. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od Spółki zgodnie z wymogami niezależności określonymi w Ustawie o biegłych rewidentach oraz w Rozporządzeniu UE.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

Kluczowe sprawy badania

Kluczowe sprawy badania są to sprawy, które według naszego zawodowego osądu były najbardziej znaczące podczas badania jednostkowego sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy. Obejmują one najbardziej znaczące ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia, w tym ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem. Do spraw tych odnieśliśmy się w kontekście naszego badania jednostkowego sprawozdania finansowego jako całości oraz przy formułowaniu naszej opinii oraz podsumowaliśmy naszą reakcję na te rodzaje ryzyka, a w przypadkach, w których uznaliśmy za stosowne przedstawiliśmy najważniejsze spostrzeżenia związane z tymi rodzajami ryzyka.

Nie wyrażamy osobnej opinii na temat tych spraw.

Kluczowa sprawa badania	Jak nasze badanie odniosło się do tej sprawy
<u>Rozpoznanie przychodów ze sprzedaży</u> Wykazana w jednostkowym sprawozdaniu z całkowitych dochodów za okres od 1 kwietnia 2025 roku do 31 marca 2026 roku wartość przychodów ze sprzedaży wyniosła 944 489 tys. złotych. Prawidłowość rozpoznania przychodów jest nieodłącznym ryzykiem branżowym. Wynika to ze złożoności warunków zawartych w umowach sprzedażowych. Warunki te podlegają częstym zmianom i wymagają odpowiedniego odzwierciedlenia w systemie sprzedażowym, co zwiększa ryzyko błędu. Ponadto przychody zostały uznane za kluczową sprawę badania ze względu na nieodłączne ryzyko oszustwa. Spółka zaprezentowała ujawnienia dotyczące przychodów w notcie nr 9.1 objaśniających do jednostkowego sprawozdania finansowego.	Nasze procedury badania obejmowały w szczególności: - przegląd zasad rachunkowości dotyczących rozpoznawania przychodów i związanych z nimi istotnych osądów i szacunków; - zrozumienie i ocenę środowiska kontroli wewnętrznej, w tym w zakresie ujęcia i prezentacji przychodów ze sprzedaży; - ocenę systemów informatycznych wykorzystanych w procesie rozpoznania przychodów; - na wybranej próbie potwierdzenie istnienia oraz prawidłowości ujęcia w księgach przychodów oraz pozycji zmniejszających przychody; - na wybranej próbie analizę potwierdzeń sald uzyskanych od klientów bądź alternatywnie weryfikację płatności zrealizowanych po dniu bilansowym; - ocenę poprawności i kompletności ujawnień w zakresie przychodów ze sprzedaży.

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej za jednostkowe sprawozdanie finansowe

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, jednostkowego sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej i wyniku finansowego Spółki zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz obowiązującymi Spółkę przepisami prawa i statutem, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Zarząd uznaje za niezbędną, aby umożliwić sporządzenie jednostkowego sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając jednostkowe sprawozdanie finansowe, Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Spółki do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji, kiedy Zarząd albo zamierza dokonać likwidacji Spółki, albo zaniechać prowadzenia działalności albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby jednostkowe sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości. Członkowie Rady Nadzorczej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej Spółki.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie jednostkowego sprawozdania finansowego

Naszymi celami są uzyskanie racjonalnej pewności, czy jednostkowe sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego jednostkowego sprawozdania finansowego.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Spółki ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Zarząd Spółki obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia jednostkowego sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywu, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosowanej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Spółki;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Zarząd Spółki;
- wyciągamy wniosek na temat odpowiedniości zastosowania przez Zarząd Spółki zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości oraz, na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Spółki do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w jednostkowym sprawozdaniu finansowym lub, jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Spółka zaprzestanie kontynuacji działalności;
- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość jednostkowego sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy jednostkowe sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację.

Przekazujemy Komitetowi Audytu informacje o, między innymi, planowanym zakresie i czasie przeprowadzenia badania oraz znaczących ustaleniach badania, w tym wszelkich znaczących słabościach kontroli wewnętrznej, które zidentyfikujemy podczas badania.

Składamy Komitetowi Audytu oświadczenie, że przestrzegaliśmy stosownych wymogów etycznych dotyczących niezależności oraz, że będziemy informować go o wszystkich powiązaniach i innych sprawach, które mogłyby być racjonalnie uznane za stanowiące zagrożenie dla naszej niezależności, a tam gdzie ma to zastosowanie, informujemy o zastosowanych zabezpieczeniach.

Spośród spraw przekazywanych Komitetowi Audytu ustaliliśmy te sprawy, które były najbardziej znaczące podczas badania jednostkowego sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy i dlatego uznaliśmy je za kluczowe sprawy badania. Opisujemy te sprawy w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta, chyba że przepisy prawa lub regulacje zabraniają publicznego ich ujawnienia lub gdy, w wyjątkowych okolicznościach, ustalimy, że kwestia nie powinna być przedstawiona w naszym sprawozdaniu, ponieważ można byłoby racjonalnie oczekiwać, że negatywne konsekwencje przeważąłyby korzyści takiej informacji dla interesu publicznego.

Inne informacje, w tym sprawozdanie z działalności

Na inne informacje składają się informacje zawarte w raporcie rocznym z wyjątkiem jednostkowego sprawozdania finansowego oraz naszego sprawozdania z badania („Inne informacje”).

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Grupy Forte S.A. i Spółki za rok zakończony 31 marca 2025 roku, zgodnie z art. 55 ust. 2a Ustawy o rachunkowości, zostało sporządzone łącznie.

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie Innych informacji zgodnie z przepisami prawa

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby Sprawozdanie z działalności wraz z oświadczeniem o stosowaniu ładu korporacyjnego, które jest wyodrębnioną częścią tego Sprawozdania z działalności spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta

Nasza opinia z badania jednostkowego sprawozdania finansowego nie obejmuje Innych informacji. W związku z badaniem jednostkowego sprawozdania finansowego naszym obowiązkiem jest zapoznanie się z Innymi informacjami, i czyniąc to, rozpatrzenie, czy Inne informacje nie są istotnie niespójne z jednostkowym sprawozdaniem finansowym lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania, lub w inny sposób wydają się istotnie zniekształcone. Jeśli na podstawie wykonanej pracy, stwierdzimy istotne zniekształcenia w Innych informacjach, jesteśmy zobowiązani poinformować o tym w naszym sprawozdaniu z badania. Naszym obowiązkiem zgodnie z wymogami Ustawy o biegłych rewidentach jest również wydanie opinii czy sprawozdanie z działalności, w zakresie niedotyczącym sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, zostało sporządzone zgodnie z przepisami oraz czy jest zgodne z informacjami zawartymi w jednostkowym sprawozdaniu finansowym. Ponadto jesteśmy zobowiązani do wydania opinii, czy Spółka w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego zawarła wymagane informacje.

Opinia o Sprawozdaniu z działalności

Na podstawie wykonanej w trakcie badania pracy, naszym zdaniem, Sprawozdanie z działalności:

- zostało sporządzone zgodnie z art. 49 Ustawy o rachunkowości oraz paragrafem 72 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim („Rozporządzenie o informacjach bieżących” – Dz. U. z 2025 r. poz. 755),
- jest zgodne z informacjami zawartymi w jednostkowym sprawozdaniu finansowym.

Opinia o oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego

Naszym zdaniem w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego Spółka zawarła informacje określone w paragrafie 72 ust. 7 punkt 5 Rozporządzenia o informacjach bieżących. Ponadto, naszym zdaniem, informacje wskazane w paragrafie 72 ust. 7 punkt 5 lit. c-f, h oraz lit. i tego Rozporządzenia zawarte w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego są zgodne z mającymi zastosowanie przepisami oraz informacjami zawartymi w jednostkowym sprawozdaniu finansowym.

Oświadczenie na temat Innych informacji

Ponadto, w świetle wiedzy o Spółce i jej otoczeniu uzyskanej podczas naszego badania oświadczamy, że nie stwierdziliśmy w Sprawozdaniu z działalności oraz pozostałych Innych informacjach istotnych zniekształceń.

Sprawozdanie na temat innych wymogów prawa i regulacji

Oświadczenie na temat świadczonych usług niebędących badaniem sprawozdań finansowych

Zgodnie z naszą najlepszą wiedzą i przekonaniem oświadczamy, że usługi niebędące badaniem sprawozdań finansowych, które świadczyliśmy na rzecz Spółki i jej spółek zależnych są zgodne z prawem i przepisami obowiązującymi w Polsce oraz że nie świadczyliśmy usług niebędących badaniem, które są zakazane na mocy art. 5 ust.1 Rozporządzenia UE. Usługi niebędące badaniem sprawozdań finansowych, które świadczyliśmy na rzecz Spółki i jej spółek zależnych w badanym okresie zostały wymienione w nocy 28 Sprawozdania z działalności Spółki.

Wybór firmy audytorskiej

Zostaliśmy wybrani po raz pierwszy do badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki uchwałą Rady Nadzorczej Spółki z dnia 28 stycznia 2021 roku oraz ponownie uchwałą z dnia 9 sierpnia 2023 roku. Jednostkowe sprawozdania finansowe Spółki badamy nieprzerwanie począwszy od roku obrotowego zakończonego 31 grudnia 2021 roku, to jest przez 5 kolejnych lat.

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta, jest Jarosław Bochenek.

Działający w imieniu Forvis Mazars Audyt Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Piękna 18, wpisanej na listę firm audytorskich pod numerem 186, w imieniu której kluczowy biegły rewident zbadał jednostkowe sprawozdanie finansowe.

Jarosław Bochenek

Kluczowy Biegły Rewident

Nr 90086

**forvis
mazars**

Warszawa, dnia 25 czerwca 2026 roku