

Ostrów Mazowiecka, dn. 21 czerwca 2018 r.

## RAPORT BIEŻĄCY NR 22/2018

**Temat:** powołanie Członków Rady Nadzorczej FABRYK MEBLI „FORTE” S.A.

Zarząd FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej informuje, że w dniu 21 czerwca 2018 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. ustaliło że Rada Nadzorcza Spółki będzie składać się z sześciu członków i powołało na nową kadencję następujące osoby:

- 1) Zbigniew Mieczysław Sebastian – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- 2) Stanisław Krauz – Członek,
- 3) Piotr Szczepiórkowski - Członek
- 4) Jerzy Smardzewski – Członek
- 5) Jacek Tucharz - Członek
- 6) Bernard Woźniak – Członek

1. Pan Zbigniew Mieczysław Sebastian nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej, jak również nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu konkurencyjnej spółki kapitałowej lub członek organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.  
Zbigniew Sebastian nie figuruje w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie Ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.
2. Pan Stanisław Krauz nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej, jak również nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu konkurencyjnej spółki kapitałowej lub członek organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.  
Stanisław Krauz nie figuruje w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie Ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.
3. Pan Piotr Szczepiórkowski nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej, jak również nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu konkurencyjnej spółki kapitałowej lub członek organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.  
Jerzy Smardzewski nie figuruje w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie Ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.

4. Pan Jerzy Smardzewski nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej, jak również nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu konkurencyjnej spółki kapitałowej lub członek organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.  
Jerzy Smardzewski nie figuruje w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie Ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.
5. Pan Jacek Tucharz nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej, jak również nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu konkurencyjnej spółki kapitałowej lub członek organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.  
Jacek Tucharz nie figuruje w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie Ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.
6. Pan Bernard Woźniak nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. z siedzibą w Ostrowi Mazowieckiej, jak również nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu konkurencyjnej spółki kapitałowej lub członek organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.  
Bernard Woźniak nie figuruje w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie Ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.

W załączeniu życiorysy zawodowe Członków Rady Nadzorczej FABRYK MEBLI „FORTE” S.A.

Podstawa prawna: art. 56 ust. 1 pkt. 2 Ustawy z dnia 29 lipca 2005r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (tj. Dz.U. 2018, 512 tj. z dnia 2018.03.12).

**Zbigniew Mieczysław Sebastian** jest absolwentem Politechniki Wrocławskiej. Od roku 1978 dr nauk technicznych na Politechnice Wrocławskiej. Od roku 1973 zatrudniony na Politechnice Wrocławskiej, początkowo jako doktorant, starszy asystent, a następnie asystent naukowo-dydaktyczny. W latach 1979-1980 pracował jako adiunkt w University of Missouri, USA. Od roku 1982 zatrudniony w Przedsiębiorstwie Zagranicznym w Polsce „CAMIL”, kolejno jako: szef produkcji, zastępca dyrektora ds. eksportu i importu, a następnie dyrektor naczelny. Od roku 1990 właściciel Dolnośląskiej Korporacji Przemysłowej. W latach 1991-1993 zastępca dyrektora w Korporacji MF. Od 1993 do 1997 Prezes Zarządu F-S Serwis Sp. z o.o. Od roku 1999 dyrektor eksportu w FUNAM Sp. z o.o., a następnie Prezes Zarządu w FUNAM INVEST w latach 1999-2001. Od roku 2001 wykładowca w Państwowej Wyższej Szkole Zawodowej w Nysie. Od roku 2008 prorektor oraz adiunkt w Wyższej Szkole Handlowej we Wrocławiu. Od 1994 do 1999 - Z-ca Dyrektora Fundacji Rozwoju Politechniki Wrocławskiej, od 1996 - Prezes Dolnośląskiej Izby Gospodarczej, od 1997 - Przewodniczący Rady Nadzorczej Wrocławskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A., od 1998 do 2003 - Członek Rady Nadzorczej Wrocławskiego Parku Technologicznego S.A., od 1998 do 2000 - Członek Rady Nadzorczej Wrocławskiego Przedsiębiorstwa Spedycji Krajowej, od 1999 do 2000 - Członek Rady Nadzorczej Fabryki Aparatury Spawalniczej ASPA, od 1999 do 2009 - Członek Prezydium Krajowej Izby Gospodarczej, od 1999 do 2003 - Członek Prezydium Unii Izb Łaby i Odry, od 2002 do 2005 - Członek Rady Konsultacyjnej Przy J.M. Rektorze Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, w latach 2012 -2017 rektor Międzynarodowej Wyższej Szkoły Logistyki i Transportu. Od 2003 do 2009 - Wiceprezydent Unii Izb Gospodarczych Łaby i Odry, od 2004 - Członek Regionalnego Komitetu Sterującego ds. Rozwoju Regionu przy Marszałku Województwa Dolnośląskiego, od 2004 - Członek Komitetu Sterującego d/s Opracowania Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku, od 2005 do 2009 - Wiceprezes Krajowej Izby Gospodarczej, od 2006 - Członek Dolnośląskiego Komitetu Monitorującego Programy Rozwoju Regionalnego, od 2006 - Członek Zarządu Projektu „Manunet”. Kontrakt Nr ERAC-CT-2006-36229 realizowany w ramach VI Programu Ramowego UE, od 2006 - Członek Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Szpitala Klinicznego Nr 1 we Wrocławiu, od 2006 - Członek Konwentu Doradczego Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, od 2007 - Członek Rady Fundacji Dolnośląskiego Klastra Surowcowego, od 2007 - Członek Kapituły Dolnośląskiego Certyfikatu Gospodarczego, od 2007 - Członek Komitetu Monitorującego Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007- 2013, od 2009 - Członek Rady Nadzorczej TETA S.A., Członek Społecznej Rady Gospodarczej przy Marszałku Dolnego Śląska, Konsul Honorowy Chile we Wrocławiu, Członek Rady Krajowej Izby Gospodarczej, Przewodniczący Komisji Regionalnej Programu „Fair Play”, Członek Rady Nadzorczej ALBA S.A., Prezydent Unii Izb Gospodarczych Łaby i Odry. Od 1995 - Przewodniczący Rady Nadzorczej Fabryk Mebli FORTE S.A.,

**Stanisław Krauz** jest absolwentem Wyższej Szkoły Ekonomicznej we Wrocławiu. Posiada uprawnienia biegłego rewidenta nr ew. 6445. W latach 1964-1988 biegły sądowy w zakresie księgowości i spraw gospodarczych. Od roku 1965 do 1989 pracował m.in. jako dyrektor administracyjny w Wyższej Szkole Rolniczej we Wrocławiu oraz jako zastępca dyrektora ds. ekonomicznych Wrocławskiego Centrum Materiałów Budowlanych. Od 1990 do 2011 doradca w sprawach finansowo-księgowo-podatkowych w „Holding MF” z siedzibą we Wrocławiu. Od roku 1994 pełni funkcję członka Rady Nadzorczej FABRYK MEBLI „FORTE” S.A.

## Piotr Szczepiórkowski

Ekspert w zakresie systemów emerytalnych, zarządzania aktywami i rynków kapitałowych. Posiada licencję doradcy inwestycyjnego (nr 136), jest członkiem rzeczywistym Polskiego Stowarzyszenia Aktuariuszy, członkiem CFA Society Poland (CFA Charterholder).

Absolwent Wydziału Inżynierii Chemicznej i Procesowej Politechniki Warszawskiej (1985). Rozpoczął prace zawodową jako asystent na macierzystym wydziale PW (1985-1990), następnie pracował w Ministerstwie Finansów (Departament Instytucji Finansowych) i Banku Gospodarstwa Krajowego (Departament Gospodarki Pieniężnej).

Przez wiele lat (1993-2016) związany zawodowo z grupą Commercial Union Polska (obecnie Aviva Polska) zajmując kolejno stanowiska w Departamencie Finansowym Towarzystwa Ubezpieczeń na Życie: księgowego (6 miesięcy stażu), Wicedyrektora Finansowego (12miesięcy), Wicedyrektora odpowiedzialnego za Inwestycje (Investment Director – 1995-1998). W tym okresie stworzył zasady procesu inwestycyjnego, opracował metodykę prowadzenia Funduszu Gwarantowanego i zbudował wiodący zespół inwestycyjny.

Pracę w Commercial Union PTE rozpoczął (1999) na stanowisku Wiceprezesa Zarządu -Dyrektora Inwestycyjnego. Stworzył 10 osobowy zespół Departamentu Inwestycji odpowiedzialny za zarządzanie aktywami największego otwartego funduszu inwestycyjnego. W 2001 mianowany na stanowisko prezesa Zarządu PTE nadzorował proces sprzedażowy, marketing i działalność inwestycyjną Funduszu. Kierował pracami Komitetu Inwestycyjnego i Komitetu Strategicznego Towarzystwa. Członek Komisji Rewizyjnej Izby Gospodarczej Towarzystw Emerytalnych (IGTE).

Aktywnie uczestniczył w pracach nad wprowadzeniem zasad ładu Korporacyjnego na polskim rynku kapitałowym (jako członek Polskiego Instytutu Dyrektorów).

W trakcie kariery zawodowej zrealizował program kształcenia prowadzący do uzyskania kwalifikacji ACCA zdając wszystkie 14 egzaminów, ukończył kursy Executive Management Development organizowane przez Ashridge Management School, CEDEP (Fontainebleau), Columbia University i Wharton School of Business ( w łącznym wymiarze ponad 13 tygodniowych sesji).

Niezależny członek Rad Nadzorczych: Ipopema Securities, Ipopema TFI i NFI Octava.

## Professional Curriculum Vitae

### Dane personalne

Imię i nazwisko: *Prof. zw. dr hab. inż. Jerzy Smardzewski*  
Data i miejsce urodzin: 24. 8. 1961

### Edukacja

2002      profesor tytularny, Technologia Drewna,  
            Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna,  
1998      dr hab. Technologia Drewna,  
            Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna,  
1991      dr Technologia Drewna,  
            Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna,  
1986      mgr inż. Technologia Drewna,  
            Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna,  
1981      technik technolog drewna,  
            Technikum Drzewne w Słupsku.

### Doświadczenie zawodowe

1997-2001 Dyrektor ds. Produkcji w BALMA SA,  
2002-2005 Prodziekan ds. Studiów Wydział Technologii Drewna,  
2007-2008 Dyrektor generalny Fabryki Mebli Tapicerowanych WIZA,  
2007      Ekspert zewnętrzny Foresight Project "Polska 2020",  
2008      Kierownik Katedry Meblarstwa, Wydział Technologii Drewna,  
2014      Profesor wizytujący, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu.

### Podsumowanie dorobku naukowego:

Autor lub współautor 38 artykułów z JCR, 22 prac pokonferencyjnych z listy WoS, ponad 300 artykułów spoza listy JCR. Autor 4 książek (Springer and PWRiL), współautor 8 książek (PWRiL), 80 publikacji popularno-naukowych oraz ponad 90 ekspertyz.

### Doświadczenie naukowe

Udział w projektach:

- Kierownik około 160 projektów finansowanych przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego oraz przedsiębiorstwa prywatne.
- Kierownik projektu "Furniture made of auxetics" (2010-2013) współfinansowanego przez NCBiR.
- Kierownik projektu "Passive acoustic materials in furniture design" (2012-2015) współfinansowanego przez NCBiR.

- Wykonawca projektu "Star Dust" (2011-2013 współfinansowanego przez EU w ramach BSR Stars programme (Strengthening Global Position through Business and Innovation Collaboration in the BSR).
- Wykonawca projektu "BaltSe@nior" (2016-2018) współfinansowanego przez EFRR, EISiP w ramach Interreg programme.
- Wykonawca projektu H2020, ERASMUS +, GPP-FURNITURE: 2016-11-01; 2019-04-30. KA2 - Cooperation for innovation and the exchange of good practices. Strategic Partnerships for vocational education and training. An innovative and open learning resource for professionals of the furniture industry to expand their knowledge and provide added value for the Green Public Procurement, Asociacion Empresarial de Fabricantes de Muebles y Afines de la Región, de Murcia.
- Kierownik projektu (2016-2019) Modeling of the sandwich panels with auxetic cores. Projekt finansowany przez NCN (ST8).
- Wykonawca projektu: (2016-2018) InnCOM\_PULS. Projekt no. 0014/DLG/2016/10.

### **Nagrody**

1. 1999 Nagroda Premiera Rady Ministrów,
2. 1995 Nagroda Ministra Edukacji Narodowej,
3. 16 Nagród Rektora Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu,
4. 2 Złote Medale MTP w Poznaniu.

### **Inne**

Członek rady programowej czasopism:

- Turkish Journal of Agriculture and Forestry,
- Drvna Industrija,
- Pro-Ligno.

## ŻYCIORYS

**Imię i nazwisko:** Jacek Tucharz

### **Wykształcenie:**

1997 – 1998 Podyplomowe Studium Polityki Marketingowej Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie

1990 – 1995 Szkoła Główna Handlowa, Wydział Handlu Zagranicznego  
Ukończenie studiów z tytułem magistra

### **Dodatkowe kursy i szkolenia:**

1994 Licencja maklera papierów wartościowych

### **Doświadczenie zawodowe:**

Od kwietnia 2006 **Myjnie Bezdotykowe Tucharz spółka jawna – udziałowiec**  
**Indywidualna działalność gospodarcza**  
Spółka powołana w celu budowy i eksploatacji samoobsługowych myjni samochodowych

### **Równolegle:**

Maj 2013 –  
Sierpień 2014 **Energosynergia Technologie sp. z o.o. – Wiceprezes Zarządu**  
Spółka – wehikul inwestycyjny zajmujący się inwestycjami na rynku kapitałowym (spółki publiczne i niepubliczne) oraz na rynku nieruchomości  
[www.energositynergia.pl](http://www.energositynergia.pl)

Luty 2007 –  
Grudzień 2012 **Auto – Centrum Puławska sp. z o.o. – Prezes Zarządu**  
Spółka celowa powołana w celu budowy i komercjalizacji budynku biurowego na posiadanej przez spółkę nieruchomości przy ul. Puławskiej w Warszawie

Styczeń 2007 –  
Marzec 2009 **Trinity Management sp. z o.o. – firma zarządzająca aktywami Jupiter Narodowego Funduszu Inwestycyjnego**  
Stanowisko: Dyrektor Inwestycyjny

Styczeń 2005 –  
październik 2005 **Zakłady Elektrotechniki Motoryzacyjnej ZELMOT S.A. – spółka portfelowa NFI Progress S.A.**  
Stanowisko: Wiceprezes Zarządu ds. finansowych





Kwiecień 2002 –  
Grudzień 2004

**PZU NFI Management sp. z o.o. – firma zarządzająca aktywami Drugiego NFI, NFI Progress i NFI im. E. Kwiatkowskiego**  
**Stanowisko: Dyrektor Departamentu Spółek Wiodących**

Czerwiec 1999 –  
Marzec 2002

**Trinity Management sp. z o.o. – firma zarządzająca aktywami Jupiter Narodowego Funduszu Inwestycyjnego**  
**Stanowisko: Dyrektor Inwestycyjny**

Czerwiec 1996 –  
Maj 1999

**XI Narodowy Fundusz Inwestycyjny S.A. w Warszawie**  
**Stanowiska: Analityk Inwestycyjny, Dyrektor Inwestycyjny**

Październik 1993 –  
czerwiec 1996

**Biuro Maklerskie Powszechnego Banku Kredytowego S.A.**  
**Zespół Transakcji Giełdowych**  
**Stanowiska: Inspektor, Specjalista, Makler Papierów Wartościowych**

**Członek Rad Nadzorczych (obecnie):**

MLP Group S.A. w Pruszkowie – od stycznia 2014  
PE Inwestycje sp. z o.o. – od sierpnia 2015  
Deutsche Securities S.A. – od września 2017  
Seco-Warwick S.A. – od kwietnia 2018

W w/w spółkach jako niezależny członek RN reprezentujący inwestorów finansowych

**Członek Radach Nadzorczych (wcześniej):**

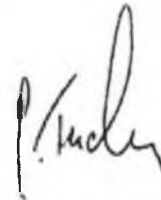
Pelion S.A. (wcześniej PGF S.A.) w Łodzi (2009 – 2017)  
Rovese S.A. (wcześniej Cersanit S.A.) w Kielcach (2010 – 2015)  
MNI S.A. w Warszawie (2014 – 2016)  
PENTON TFI S.A. w Warszawie (2016 – 2017)  
AVIA AM Leasing S.A. Wilno, Litwa (2014 – 2017)

**Języki Obce:**

Angielski – płynnie

**Zainteresowania:**

Turystyka  
Motoryzacja  
Sporty wodne i zimowe



## Bernard Woźniak

Dyrektor Finansowy z wieloletnim doświadczeniem pracy w wymagających sektorach: dóbr konsumpcyjnych, farmaceutycznym chemicznym i finansowym zarówno w Polsce jak i w Wielkiej Brytanii. Zarządzał zmianą poprzez określanie celów, przywództwo w zespole i sprawną komunikację. Szczególnie bogate doświadczenia w zakresie tworzenia i rozwoju działów finansowych, integracji oraz restrukturyzacji operacyjnej, tworzeniu nowoczesnych rozwiązań dla księgowości, działu informatyki, działu zakupów, logistyki i działu obsługi klienta. Absolwent Wydziału Handlu Zagranicznego Szkoły Głównej Planowania i Statystyki - obecnie SGH.

**1985-1992 Daltrade Ltd. London, (importer dystrybutor produktów chemicznych) - Dyrektor Finansowy , Członek Zarządu**

- Wdrożył nowoczesną organizację zarządzania sprawne procesy oraz systemy informatyczne (Tetra 2000)
- Przeprowadził przejęcie zorganizowanej części przedsiębiorstwa oraz zintegrował operacyjnie

**1992-1996 Kraft Foods Polska Kontroler Finansowy oraz Dyrektor Finansowy ZPC Olza, Cieszyn**

- Wdrożył system wewnętrznej kontroli finansowej – 103 rekomendacje zmian,
- Zainicjował i wdrożył proces poprawy efektywności, fuzja oddzielnych spółek
- Nadzorował monitorowanie wyników i sprawozdawczość finansowo księgową wg US GAAP i Ustawy o Rachunkowości

**1996-1997 Polish Leasing Fund (Venture Capital z udziałem EBRD, Orix, PAEF and Capricorn) spółka oferująca alternatywne źródło finansowania inwestycji przekraczających USD 0,5M Członek Zarządu , CFO**

- Stworzył dostęp do źródeł finansowania w systemie bankowym na warunkach zapewniających konkurencyjność
- Zorganizował wsparcie dla nowoutworzonego przedsiębiorstwa poprzez wypracowanie struktury organizacyjnej, procesy, systemy informatyczne oraz regulaminy działania.

**1997-1999: Eurofund Management Sp. z o.o. (spółka zależna od Banque National De Paris PLC. London) i NFI Piast, VP Członek Zarządu, CFO oraz członek Rad Nadzorczych w największych spółkach zależnych Funduszu.**

- Stworzył nowoczesne działy finansowe w kluczowych spółkach ; wdrożył ujednolicone standardy księgowości
- Restrukturyzacja zakładów Rokita – utworzenie 4 business unitów; wydzielenie w odrębne spółki usług pomocniczych.
- Opracowanie wyceny dyrektorskiej funduszu Piast, która od strony metodologii uzyskała wsparcie KPMG

**2001- 2008: Pfizer Polska -spółka Grupy największego producenta farmaceutyków na świecie. Dyrektor Finansowy, członek kierownictwa podległy Prezesowi Spółki.**

- Rozwinął dział finansów, podległych pracowników i systemy informatyczne (Sun, Concur, E-Flex, ARIBA)
- Stworzył dział zakupów; ustanowił zasady finansowej kontroli wewnętrznej
- Opracował i wdrożył nowy model działania operacyjnego z uwzględnieniem wymogów prawa unijnego
- Wdrożył koncepcje korzystania z usług dostawców logistycznych (transport i składowanie)
- Przeprowadził integrację operacyjną z Warner Lambert (obróć USD 20M) i Pharmacia Polska (obróć USD 35M)
- Odsprzedaż zorganizowanej części przedsiębiorstwa obejmującej dystrybucję leków bez recepty (USD 10 M) 2007

**2009- 2011 Hoop Polska, spółka z grupy Kofola SA Wiceprezes, Dyrektor Finansowy**

- Rozwinął dział finansów, określił zakresy odpowiedzialności kluczowych osób, wskazał priorytety, udrożnił komunikację, rozszerzył pakiet i zakres miesięcznej informacji zarządczej dla Zarządu i Rady Nadzorczej
- Zoptymalizował źródła finansowania poprzez zmniejszenie zapasów, ściąganie należności, wydłużenie zobowiązań, zastosowanie factoringu odwrotnego i zrefinansowanie długu na bazie kredytu konsorcjalnego na kwotę PLN 114M
- Sprawował nadzór nad wdrożeniem SAP na miejsce MFG Pro w okresie 9 miesięcy – wszystkie moduły
- Restrukturyzacja a w tym likwidacja nieproduktywnych aktywów (zmniejszenie zatrudnienia, sprzedaż spółek zależnych)

**2011- 2016 BW Consulting – usługi z zakresu zarządzania nakierowane na restrukturyzację bądź integracje w wyniku fuzji**